

WEBINAR



INSIDE

# AGENDA

- 1 Fondamenti della sostenibilità aziendale
- 2 Il processo di reporting
- 3 Strumenti per la gestione dei dati ESG
- 4 Standard di rendicontazione a confronto
- 5 Requisiti chiave per un reporting affidabile
- 6 Integrazione della sostenibilità nel business
- 7 Esperienza e casi concreti
- 8 Prospettive e scenari futuri

WEBINAR



A large, bold, white word 'INSIDE' centered within a dark green square frame. The background of the entire slide is a blurred aerial view of a road and greenery.



**BNL**  
**BNP PARIBAS**

In partnership con  
**forvis**  
**mazars**

# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 1. Fondamenti della sostenibilità aziendale

Sostenibilità, Transizione Energetica:  
**Perché farla?**



Identificare Impatti, valutare rischi, esplorare opportunità



Sviluppare e implementare una strategia



Evoluzione strategica



**BNL**  
**BNP PARIBAS**

In partnership con  
**forvis**  
**mazars**

# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 1. Fondamenti della sostenibilità aziendale

### *Reporting di Sostenibilità*

- ✓ **Strumento di comunicazione:** Documento che rende trasparenti gli impatti ambientali, sociali ed economici di un'organizzazione;
- ✓ **Visione integrata:** Include dati finanziari e non finanziari;
- ✓ **Coinvolgimento degli stakeholder;**
- ✓ **Conformità e credibilità:** Redatto secondo standard internazionali.



### ***A chi è rivolto***

A tutti gli stakeholder, o “portatori di interesse”.



### ***Come si redige***

- Si redige con cadenza annuale, al pari del bilancio d’esercizio.
- Segue linee guida riconosciute a livello internazionale, tra cui i GRI e, per le imprese soggette a CSRD, gli ESRS.



### ***Perché pubblicarlo***

- Per gestire meglio i rischi aziendali, fortificare la propria immagine e dimostrare il proprio approccio sostenibile anticipando le richieste del mercato e normative.

# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 1. Fondamenti della sostenibilità aziendale



# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 1. Fondamenti della sostenibilità aziendale

	CSRD	Approvazione della direttiva «Stop the clock», che proroga la CSRD	In fase di consultazione di una <i>ulteriore</i> direttiva, che semplifica la CSRD
Grandi imprese quotate	Obbligo bilancio di sostenibilità nel 2025 (FY2024)	Nessuna variazione	Obbligo bilancio di sostenibilità solo per imprese con più di 1000 dipendenti secondo nuovi standard ESRS semplificati; le imprese con meno di 1000 dipendenti non saranno più obbligate
Grandi imprese non quotate	Obbligo bilancio di sostenibilità nel 2026 (FY2025)	Obbligo a partire dal 2028 (FY2027)	
PMI quotate	Obbligo bilancio di sostenibilità nel 2027 (FY2026)	Obbligo a partire dal 2029 (FY2028)	Nessun obbligo, rendicontazione con standard volontari come VSME
Tassonomia UE	Obbligatoria per aziende soggette alla CSRD A partire da Aprile 2025, obbligatoria solo per le imprese della wave 1		Obbligatoria solo per imprese con più di 1000 dipendenti

# AGENDA

- 1 Fondamenti della sostenibilità aziendale
- 2 Il processo di reporting
- 3 Strumenti per la gestione dei dati ESG
- 4 Standard di rendicontazione a confronto
- 5 Requisiti chiave per un reporting affidabile
- 6 Integrazione della sostenibilità nel business
- 7 Esperienza e casi concreti
- 8 Prospettive e scenari futuri

WEBINAR



A large, bold, white word 'INSIDE' centered within a dark green square frame. The background of the entire slide is a blurred aerial view of a road and greenery.

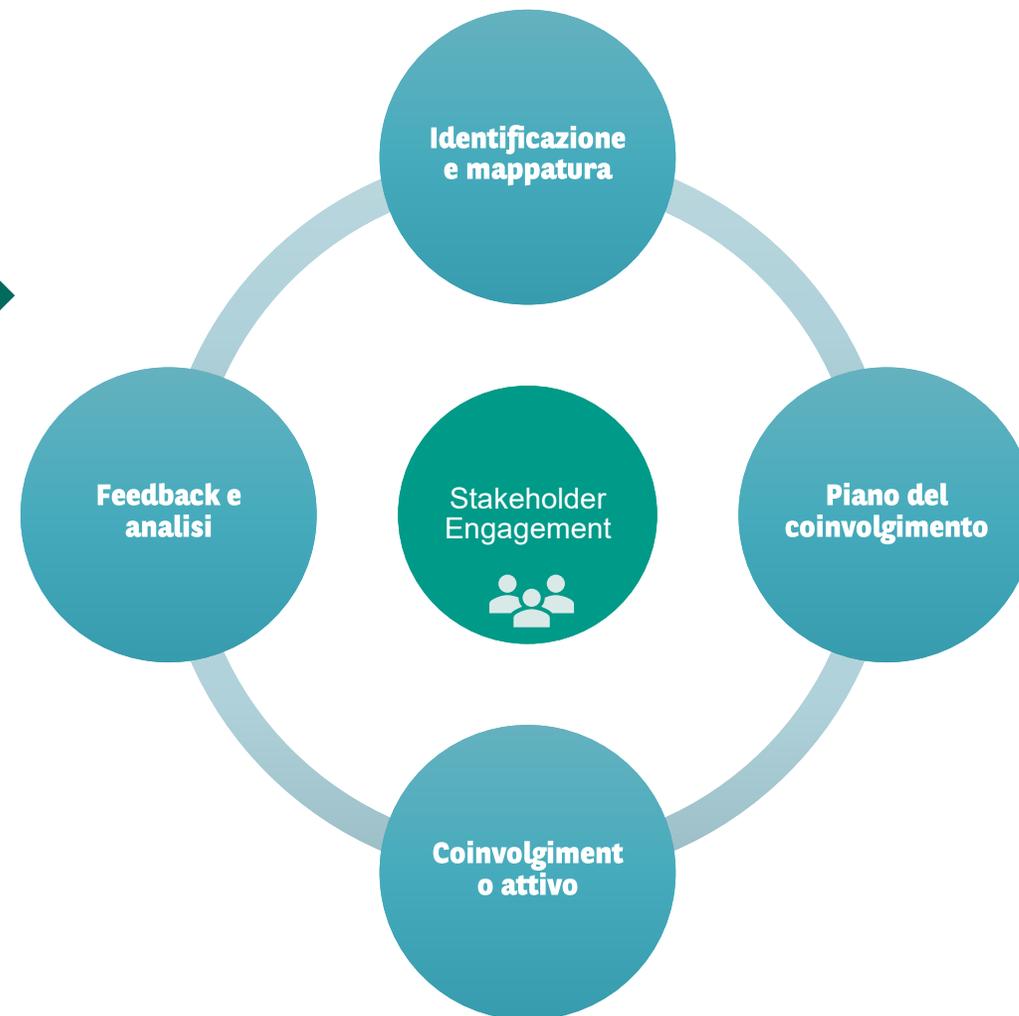
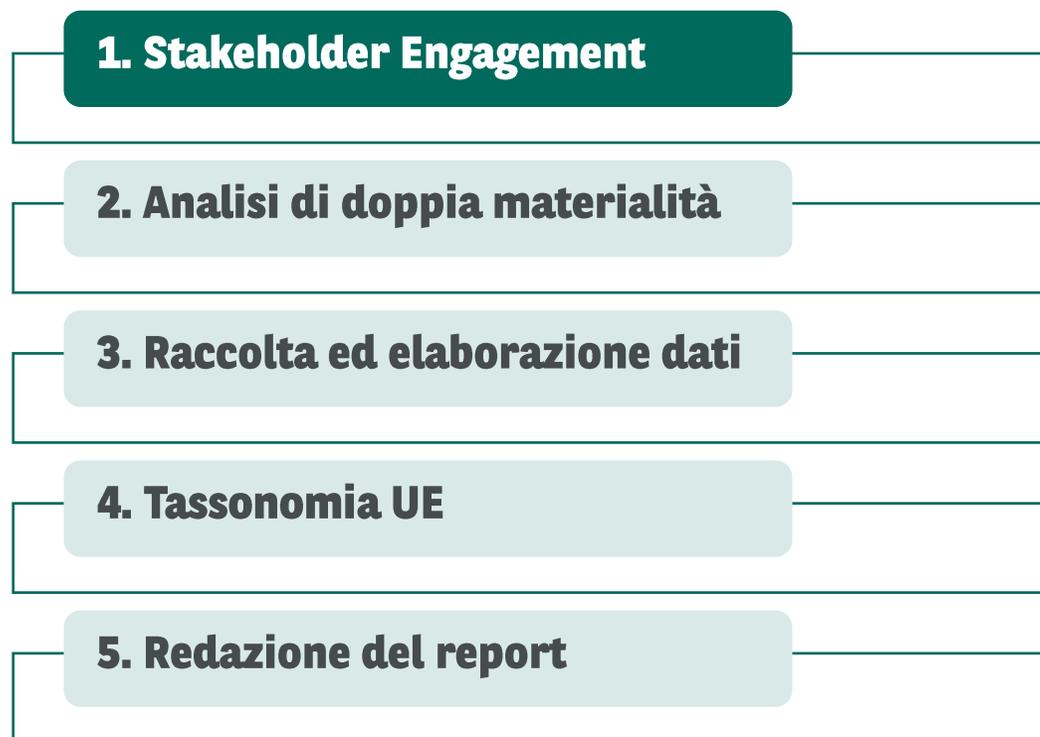


**BNL**  
**BNP PARIBAS**

In partnership con  
**forvis**  
**mazars**

# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 2. Il processo di Reporting



# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 2. Il processo di Reporting

1. Stakeholder Engagement

2. Analisi di doppia materialità

3. Raccolta ed elaborazione dati

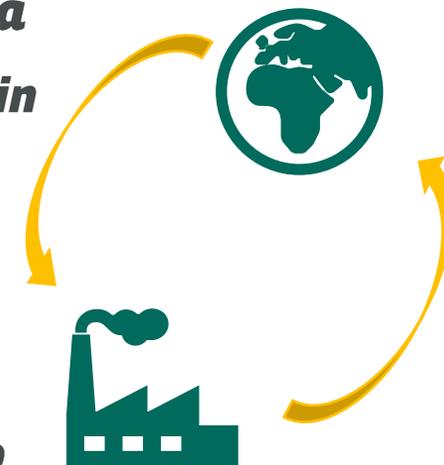
4. Tassonomia UE

5. Redazione del report



### **Materialità finanziaria**

- Prospettiva *outside - in*
  - Rischi;
  - Opportunità.



### **Materialità d'impatto**

- Prospettiva *inside - out*
  - Impatti positivi;
  - Impatti negativi;
  - Attuali o potenziali.



# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 2. Il processo di Reporting

1. Stakeholder Engagement

2. Analisi di doppia materialità

3. Raccolta ed elaborazione dati

4. Tassonomia UE

5. Redazione del report

### Regolamento UE 852/2020

**Sei  
obiettivi  
ambiental  
i**



Mitigazione dei cambiamenti climatici



Adattamento ai cambiamenti climatici



Uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine



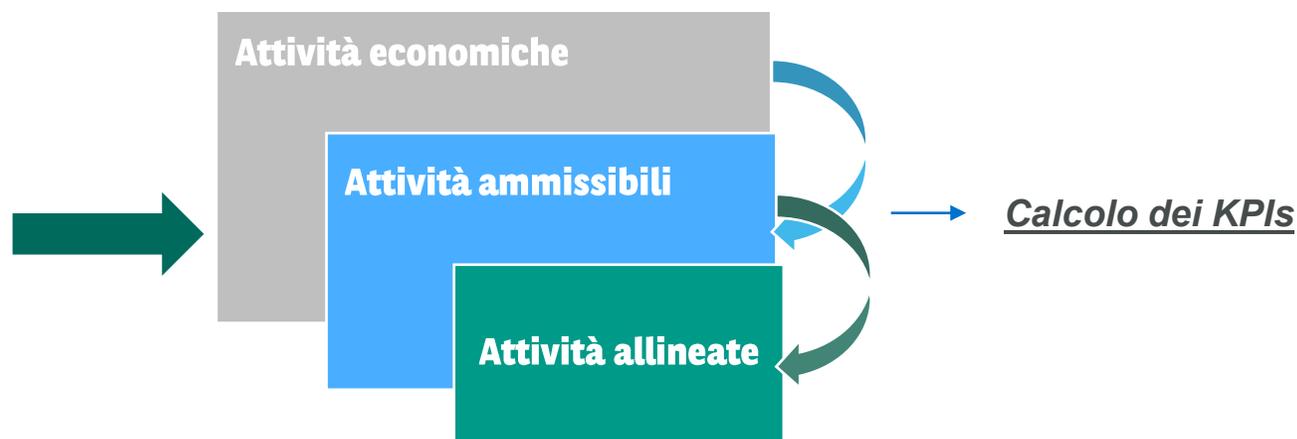
Transizione verso un'economia circolare



Prevenzione e riduzione dell'inquinamento



Protezione e ripristino della biodiversità e gli ecosistemi



BNL  
BNP PARIBAS

In partnership con  
**forv/s  
mazars**

# AGENDA

- 1 Fondamenti della sostenibilità aziendale
- 2 Il processo di reporting
- 3 Strumenti per la gestione dei dati ESG
- 4 Standard di rendicontazione a confronto
- 5 Requisiti chiave per un reporting affidabile
- 6 Integrazione della sostenibilità nel business
- 7 Esperienza e casi concreti
- 8 Prospettive e scenari futuri

WEBINAR



INSIDE



**BNL**  
**BNP PARIBAS**

In partnership con  
**forvis**  
**mazars**

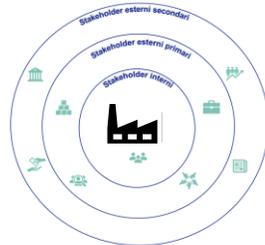
# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 3. Strumenti per la gestione dei dati ESG

### Stakeholder engagement

- Mappatura e prioritizzazione degli stakeholder.

Mapa degli Stakeholder

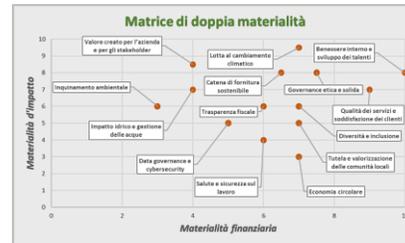


Modalità di interazione con gli stakeholder  
 Il Gruppo si relaziona ad hoc con ciascun cluster di stakeholder:  
 Survey, feedback e analisi di performance  
 Ideazione di progetti con obiettivi comuni  
 Condivisione di commitments e di aggiornamenti circa le iniziative del Gruppo

Stakeholder	Owner					Media
	1	2	3	4	5	
Azionisti	3,3	4,0	4,7	3,3	3,3	3,7
Clieni	3,3	3,0	3,0	3,5	4,0	3,4
Fornitori	4,0	2,7	3,3	1,7	3,0	2,9
Comunità finanziaria	3,7	3,0	3,7	3,0	2,7	3,2
Risorse umane	3,7	3,8	4,0	5,0	4,0	4,1
Istituzioni	2,7	2,0	3,3	2,3	3,3	2,7
Media	3,0	3,0	2,7	2,7	2,7	2,8
Associazioni di categoria	1,7	1,0	3,0	1,3	2,3	1,9
Comunità e territorio	2,0	2,0	2,0	1,0	2,0	1,8

### Analisi di doppia materialità

- Individuazione e valutazione degli impatti rischi e opportunità.



### Tassonomia UE

- Identificazione delle attività economiche;
- Analisi di ammissibilità e di allineamento.

Attività	Settore	Descrizione	Attività	Settore	Descrizione	Attività	Settore	Descrizione
20112A	1	Regolazione di sistemi di trasporto	20112A	1	Regolazione di sistemi di trasporto	20112A	1	Regolazione di sistemi di trasporto
20112B	1	Regolazione di sistemi di trasporto	20112B	1	Regolazione di sistemi di trasporto	20112B	1	Regolazione di sistemi di trasporto
20112C	1	Regolazione di sistemi di trasporto	20112C	1	Regolazione di sistemi di trasporto	20112C	1	Regolazione di sistemi di trasporto

### Calcolo Scope 1,2 &3

- Mappatura dei vettori energetici e relativi consumi energetici;
- Classificazione delle fonti emmissive in dirette e indirette secondo le linee guida del GHG Protocol;
- Calcolo delle emissioni di CO<sub>2</sub> equivalente.

$$\text{Dato attività} \times \text{Fattore di emissione} = \text{Emissione CO2e}$$

Categorie di emissione GHG	Fattori di conversione (t CO2e)	Emissioni GHG						
		CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	Perfluorocarburi	CO2e
Emissioni Dirette (SCOPE 1)	1.1 Emissioni dirette da combustione di combustibili fossili	1,830	0	0	0	0	0	1,830
	1.2 Emissioni dirette da processi di combustione di gas	0	0	0	0	0	0	0
	1.3 Emissioni dirette da processi non energetici	0	0	0	0	0	0	0
	1.4 Emissioni dirette da trasporti	0	0	0	0	0	0	0
Emissioni Indirette (SCOPE 2)	2.1 Emissioni indirette legate ai consumi di energia elettrica	0	0	0	0	0	0	0
	2.2 Emissioni indirette legate ai consumi di vapore e acqua calda	0	0	0	0	0	0	0
	2.3 Emissioni indirette legate ai consumi di refrigeranti	0	0	0	0	0	0	0
	2.4 Emissioni indirette da processi di combustione di combustibili fossili	0	0	0	0	0	0	0
Emissioni Indirette (SCOPE 3)	3.1 Acquisti di beni e servizi	0	0	0	0	0	0	0
	3.2 Trasporti	0	0	0	0	0	0	0
	3.3 Trasporti internazionali	0	0	0	0	0	0	0
	3.4 Attività di sviluppo, ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0
	3.5 Finanziarie e distributive e sociali	0	0	0	0	0	0	0
	3.6 Fornitura dei servizi generali delle aziende	0	0	0	0	0	0	0
	3.7 Altri fornitori	0	0	0	0	0	0	0
	3.8 Emissioni del personale	0	0	0	0	0	0	0
	3.9 Acquisti di beni in leasing	0	0	0	0	0	0	0
	3.10 Emissioni di beni in leasing	0	0	0	0	0	0	0
	3.11 Utilizzo e gestione dei prodotti e servizi venduti	0	0	0	0	0	0	0
	3.12 Prezzi dei prodotti venduti	0	0	0	0	0	0	0
3.13 Emissioni di beni in leasing	0	0	0	0	0	0	0	
3.14 Finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	
3.15 Investimenti	0	0	0	0	0	0	0	

# AGENDA

- 1 Fondamenti della sostenibilità aziendale
- 2 Il processo di reporting
- 3 Strumenti per la gestione dei dati ESG
- 4 Standard di rendicontazione a confronto
- 5 Requisiti chiave per un reporting affidabile
- 6 Integrazione della sostenibilità nel business
- 7 Esperienza e casi concreti
- 8 Prospettive e scenari futuri

WEBINAR



A large, bold, white word 'INSIDE' centered within a dark green square frame. The background of the entire slide is a blurred aerial view of a road and greenery.

# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 4. Standard di rendicontazione a confronto

	GRI Standard 	SASB Standard 	VSME 	ESRS 
Soggetti a cui si rivolge 	Tutte le organizzazioni (grandi, medie, piccole)	Aziende quotate e orientate agli investitori	Micro, piccole e medie imprese non quotate, soggette a rendicontazione volontaria	Aziende grandi e/o quotate soggette alla direttiva CSRD in Europa
Scopo 	Rendicontazione completa degli impatti di sostenibilità	Rendicontazione di informazioni finanziariamente materiali	Rendicontazione semplificata per le PMI	Rendicontazione armonizzata per le aziende UE
Caratteristiche chiave 	Materialità, stakeholder engagement, trasparenza	Specificità settoriale, orientamento agli investitori	Semplicità, accessibilità, volontarietà	Doppia materialità, obbligatorietà, allineamento con le politiche EU

# AGENDA

- 1 Fondamenti della sostenibilità aziendale
- 2 Il processo di reporting
- 3 Strumenti per la gestione dei dati ESG
- 4 Standard di rendicontazione a confronto
- 5 Requisiti chiave per un reporting affidabile
- 6 Integrazione della sostenibilità nel business
- 7 Esperienza e casi concreti
- 8 Prospettive e scenari futuri

WEBINAR



A large, bold, white word "INSIDE" centered within a dark green square frame. The background of the entire slide is a blurred aerial view of a road and greenery.

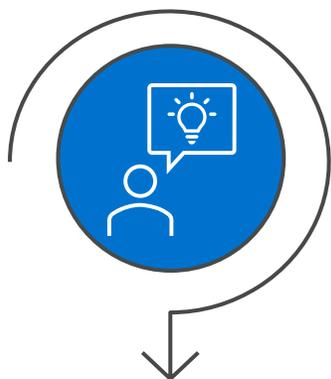


**BNL**  
**BNP PARIBAS**

In partnership con  
**forvis**  
**mazars**

# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 5. Requisiti chiave per un reporting affidabile



### Consulenza specialistica esterna

Garantisce indipendenza, obiettività e solidità metodologia



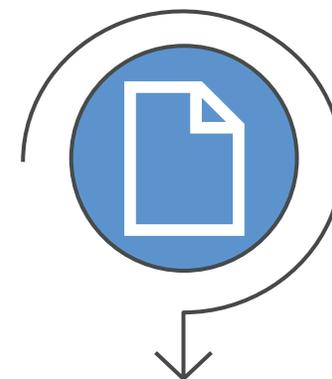
### Allineamento alle aspettative degli stakeholder

Comunicazione coerente, chiara e tempestiva con gli stakeholder



### Verifica dei dati ESG

Rafforza la fiducia degli investitori e del mercato nei dati riportati



### Adozione di standard

Adozione di GRI, ESRS, TCFD, GHG Protocol

# AGENDA

- 1 Fondamenti della sostenibilità aziendale
- 2 Il processo di reporting
- 3 Strumenti per la gestione dei dati ESG
- 4 Standard di rendicontazione a confronto
- 5 Requisiti chiave per un reporting affidabile
- 6 Integrazione della sostenibilità nel business
- 7 Esperienza e casi concreti
- 8 Prospettive e scenari futuri

WEBINAR



A large, bold, white word 'INSIDE' centered within a dark green square frame. The background of the entire slide is a blurred aerial view of a road and greenery.



**BNL**  
**BNP PARIBAS**

In partnership con  
**forvis**  
**mazars**

# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 6. Integrazione della sostenibilità nel business

### DOs

- ✓ Definizione di obiettivi chiari e concreti
- ✓ Implementazione di azioni mirate
- ✓ Formazione e sensibilizzazione dei dipendenti
- ✓ Monitoraggio e misurazione dei risultati

### DON'Ts

- ✗ Greenwashing
- ✗ Mancanza di Coinvolgimento del Management
- ✗ Obiettivi Poco Definiti o Irrealistici
- ✗ Mancanza di Monitoraggio e Misurazione
- ✗ Comunicazione Inefficace

# AGENDA

- 1 Fondamenti della sostenibilità aziendale
- 2 Il processo di reporting
- 3 Strumenti per la gestione dei dati ESG
- 4 Standard di rendicontazione a confronto
- 5 Requisiti chiave per un reporting affidabile
- 6 Integrazione della sostenibilità nel business
- 7 Esperienza e casi concreti
- 8 Prospettive e scenari futuri

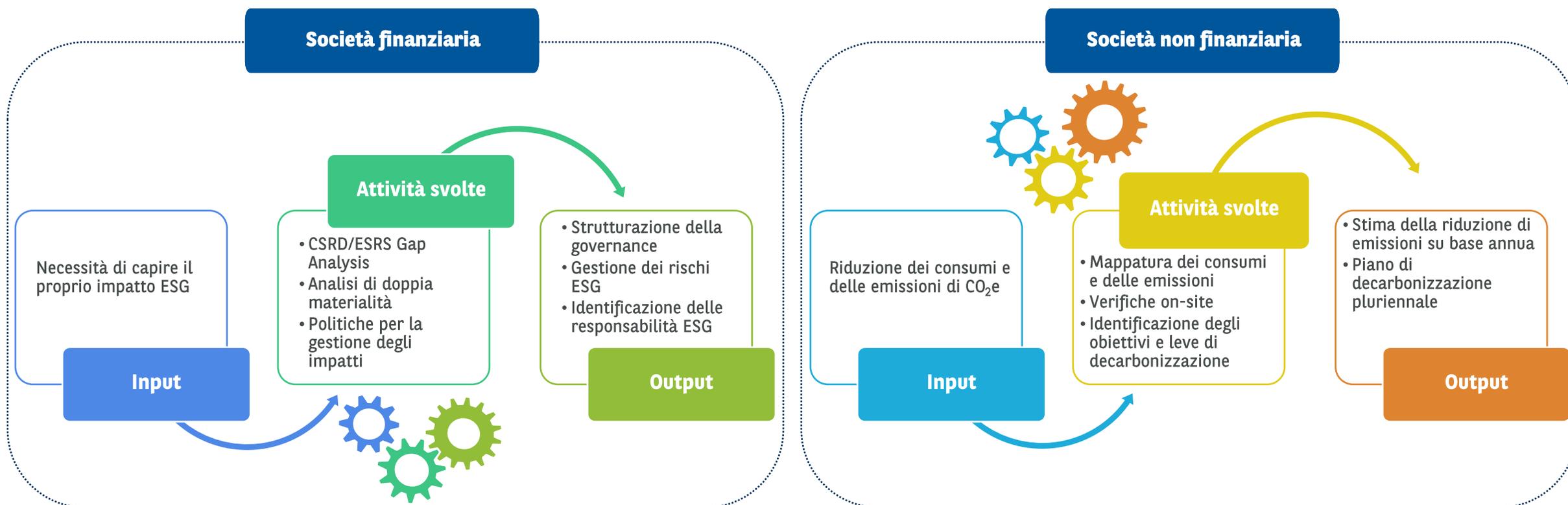
WEBINAR



INSIDE

# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 7. Esperienza e casi concreti



# AGENDA

- 1 Fondamenti della sostenibilità aziendale
- 2 Il processo di reporting
- 3 Strumenti per la gestione dei dati ESG
- 4 Standard di rendicontazione a confronto
- 5 Requisiti chiave per un reporting affidabile
- 6 Integrazione della sostenibilità nel business
- 7 Esperienza e casi concreti
- 8 Prospettive e scenari futuri

WEBINAR



A large, bold, white word 'INSIDE' centered within a dark green square frame. The background of the entire slide is a blurred aerial view of a road and greenery.



**BNL**  
**BNP PARIBAS**

In partnership con  
**forvis**  
**mazars**

# Strategia e Reporting di Sostenibilità

## 8. Prospettive e scenari futuri

Adottare *modelli evolutivi* per una maggiore competitività sul mercato.

### Modelli ambientali



Decarbonizzazione / Net Zero



Economia circolare



Nature Based Solutions

### Modelli sociali



Modelli inclusivi e paritari



Formazione e sensibilizzazione



Benessere e sviluppo



Impatto sociale e territoriale

### Modelli di governance



Piani di sostenibilità integrati nel business  
Comitato ESG



Coinvolgimento degli stakeholder strutturato



Rendicontazione di sostenibilità (ESRS, VSME, GRI)

### Modelli digitali e tecnologici



Data-driven sustainability;  
IoT per l'efficienza ambientale



Piattaforme gestione dati ESG



Sustainable Supply chain



**BNL**  
**BNP PARIBAS**

In partnership con  
**forvis**  
**mazars**

# MODERATORE



## Alessio Ancillao

Head of Green Desk Italy,  
BNL BNP Paribas

A large, 3D-style graphic of a square frame with a dark green interior and a lighter green border. The word "INSIDE" is written in large, white, bold, sans-serif capital letters in the center of the frame.

INSIDE

# RELATORI

## Alejandro Galan

Sustainability Leader  
Forvis Mazars

## Francesca Mollica

Sustainability Senior Consultant  
Forvis Mazars

# AIUTACI A MIGLIORARE!

*Ti chiediamo solo pochi minuti  
per rispondere a qualche  
domanda sull'evento  
a cui hai appena partecipato.*

**IL TUO FEEDBACK È PREZIOSO!**



**INSIDE**

# GRAZIE!

# INSIDE

**SCOPRI I NOSTRI SERVIZI!**

*Per avere maggiori informazioni sui nostri servizi, scopri l'offerta dedicata di BNL BNP Paribas.*



**BNL**  
**BNP PARIBAS**

In partnership con  
**forvis**  
**mazars**