



BNP PARIBAS

La banca per un mondo che cambia

ACCELERARE LA TRANSIZIONE VERSO LA SOSTENIBILITÀ

EDIZIONE 2025

UN APPROCCIO MULTI-DIMENSIONALE GUIDA LA NOSTRA **posizione di leader**

La sostenibilità come nostro scopo	Impegni di BNP Paribas	Indicatori ESG integrati nelle nostre valutazioni di rischio	Soluzioni di Sostenibilità
" Siamo determinati a essere all'altezza del nostro ruolo di banca responsabile, sostenendo le aziende e i Paesi che si impegnano per la sostenibilità. Siamo impegnati con i nostri clienti per creare un futuro migliore  Jean Laurent Bonnafé CEO BNP Paribas	GFANZ Membro fondatore Net-Zero Banking Alliance ↑ 350 Mld€ entro il 2025 di finanziamenti sostenibili (prestiti & bonds) ↓ - 90% entro il 2030 di finanziamenti per il petrolio upstream. La diminuzione più rapida tra i concorrenti	Olistico - ESG assessments in tutte le decisioni di finanziamento Data Driven - Approccio basato sui dati per tutti i rischi ESG materiali 8 Settori - Coperti da policies di finanziamento e investimento	Una gamma completa di strumenti • Transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio • Protezione del capitale naturale • Economia Circolare • Inclusione sociale • Risparmio e finanziamento sostenibili

#1

Con questo approccio vogliamo essere la controparte di tutte le aree aziendali con un approccio **ONEBANK**

N°1 global¹ Sustainable bonds and loans for the 2nd consecutive year \$69.2bn in 2024

Acceleration of support for SSAs²: 1st sustainable hybrid bond of a development bank

Launch of BNP Paribas Future Forest Fund


BNL
BNP PARIBAS


IFITALIA
BNP PARIBAS


BNP PARIBAS BNL
EQUITY INVESTMENTS


SERVIZIO ITALIA
BNP PARIBAS


findomestic
GRUPPO BNP PARIBAS

ARVAL
BNP PARIBAS GROUP


BNP PARIBAS
LEASING SOLUTIONS


BNP PARIBAS
3STEP IT


FLOA

FINANCIT
BNL BNP PARIBAS E POSTE ITALIANE

BNP PARIBAS
ASSET MANAGEMENT


BNP PARIBAS
REAL ESTATE

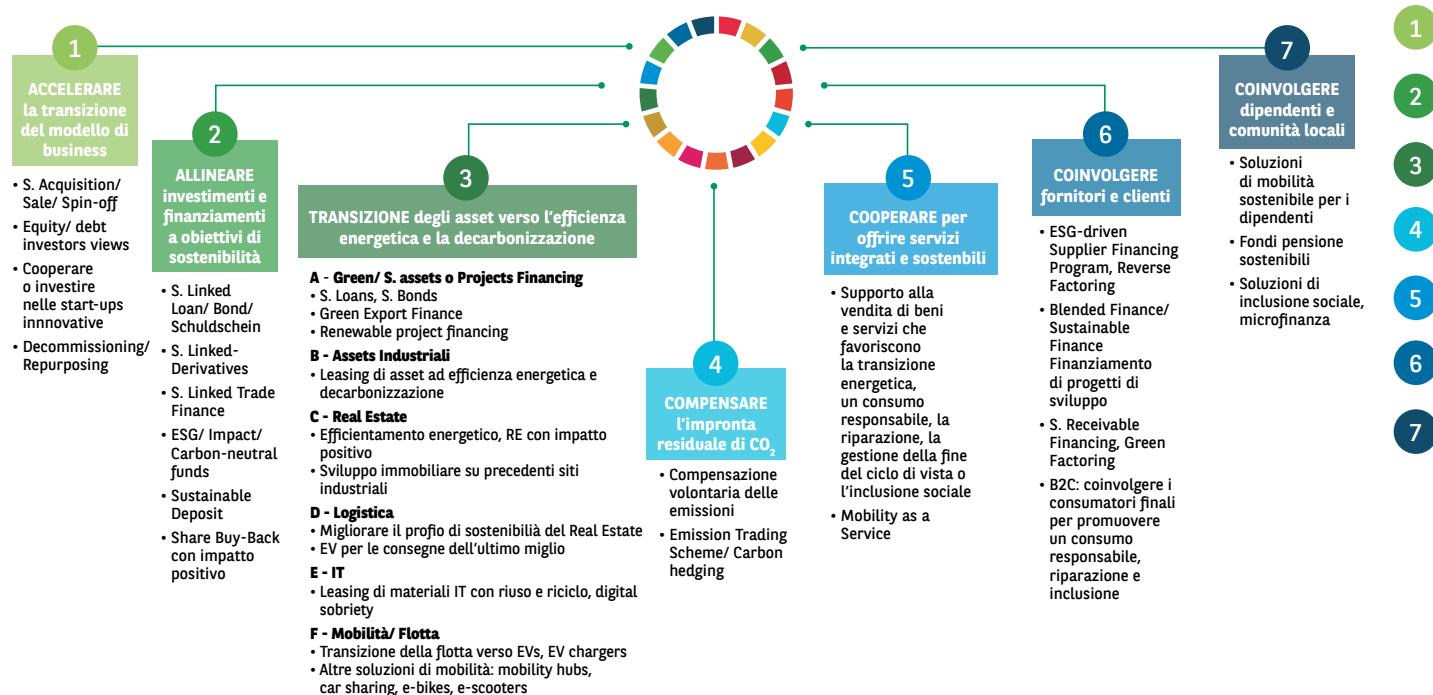

BNP PARIBAS
CARDIF


BNP PARIBAS

1. Dealogic 2024: total GSS bonds (green, social, sustainable, and sustainability-linked bonds) and GSS loans (green, social, ESG-linked and sustainability-linked loans).

2. SSA: Sovereigns, Supranationals & Agencies

Le soluzioni di BNP PARIBAS A SUPPORTO DI UNO SVILUPPO SOSTENIBILE





BNP PARIBAS

La banca per un mondo che cambia



4

NUOVE FORME DI Partnership

Crescente importanza di nuove forme di interazione tra finanza e industria per supportare nuove forme di fruizione dei beni

Benefici sia in termini ambientali (decarbonizzazione ed economia circolare) che sociali (inclusione)



Nuove forme di vendita/noleggio da abbinare alla pura vendita lineare richiedono un partner finanziario

• LEASING • PAY PER USE • CREDITO AL CONSUMO • BUY NOW PAY LATER

Supporto nella riflessione strategica e nell'implementazione di:

• ACCORDI COMMERCIALI B2C E B2B • JVS • WHITE LABELS

1

2

3

4

5

6

7



BNP PARIBAS



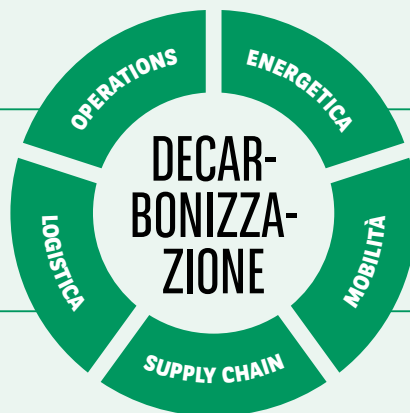
La banca per un mondo che cambia

5

Soluzioni DI DECARBONIZZAZIONE DIRETTA E DI FILIERA

- Tecnologie Low Carbon
- Prodotti a basso consumo di energie
- Compensazione di emissioni residuali

- Depositi di proprietà
- Automazione
- Ottimizzazione
- Last mile delivery
- Flotta elettrica



- Immobili
- Impianti calore/raffreddamento
- Macchinari e impianti
- Flotta e ricarica
- Sensoristica

- Elettrificazione flotta
- Ottimizzazione parco
- Logistica Mobile
- Mobilità condivisa
- Infrastrutture per EV
- Dipendenti

- Immobili
- Macchinari e impianti
- Logistica
- Flotta
- Commuting

1

2

3

4

5

6

7

Green Desk DI BNL BNP PARIBAS

Un team di 30 esperti nato per supportare le PMI e MidCap nella transizione verso un'economia sostenibile e a basse emissioni di carbonio integrando l'offerta bancaria con servizi tecnici.

AREE DI ADVISORY



Incentivi pubblici per la decarbonizzazione



Ottimizzazione e stabilizzazione dei costi energetici



Aderenza alla normativa europea e riduzione rischi regolatori



Pressione reputazionale da parte dei consumatori e allineamento a politiche di investitori e di filiera

SERVIZI OFFERTI

- **Bandi e Incentivi Fiscali** (Transizione 5.0)
- **Small Project Financing** <10m€
- **Green Loans** e **S-Linked Loans**
- **Climate Risk Protection**
- **Esg Assessment & Rating**
- **Energy Audit** (su edifici e processi)
- **Calcolo Impronta Carbonica** (Scope 3 incluso)
- **Realizzazione impianti e interventi** (anche In forma di noleggio operativo)

Soluzioni DI DECARBONIZZAZIONE: MOBILITY

L'evoluzione della mobilità come grande contributore alla decarbonizzazione.

INFRASTRUTTURE DI MOBILITÀ

Supporta lo sviluppo di infrastrutture di mobilità e di ricarica

NUOVI PLAYER

Risponde ai bisogni emergenti di mobilità

MOBILITÀ PER I CLIENTI AZIENDALI

Offerta per le aziende e per i dipendenti (es: car sharing, bike sharing, welfare)



SUPPORTO ALLA FILIERA AUTO

Accompagna la trasformazione dell'industria

MOBILITÀ PER I CLIENTI RETAIL

Opzioni di mobilità per clienti individuali (es: leasing, prestiti personali, assicurazione del credito)

1

2

3

4

5

6

7

Economia Circolare LE "7 R"

Approccio sostenibile al processo produttivo
e di commercializzazione

Importante non solo in termini di efficientamento
delle risorse, ma anche di biodiversità



Supporto

in tutte le fasi dell'economia circolare:

- approvvigionamento materie prime
- prolungamento vita utile del bene
 - assistenza e riparazione
- minimizzazione dello scarto

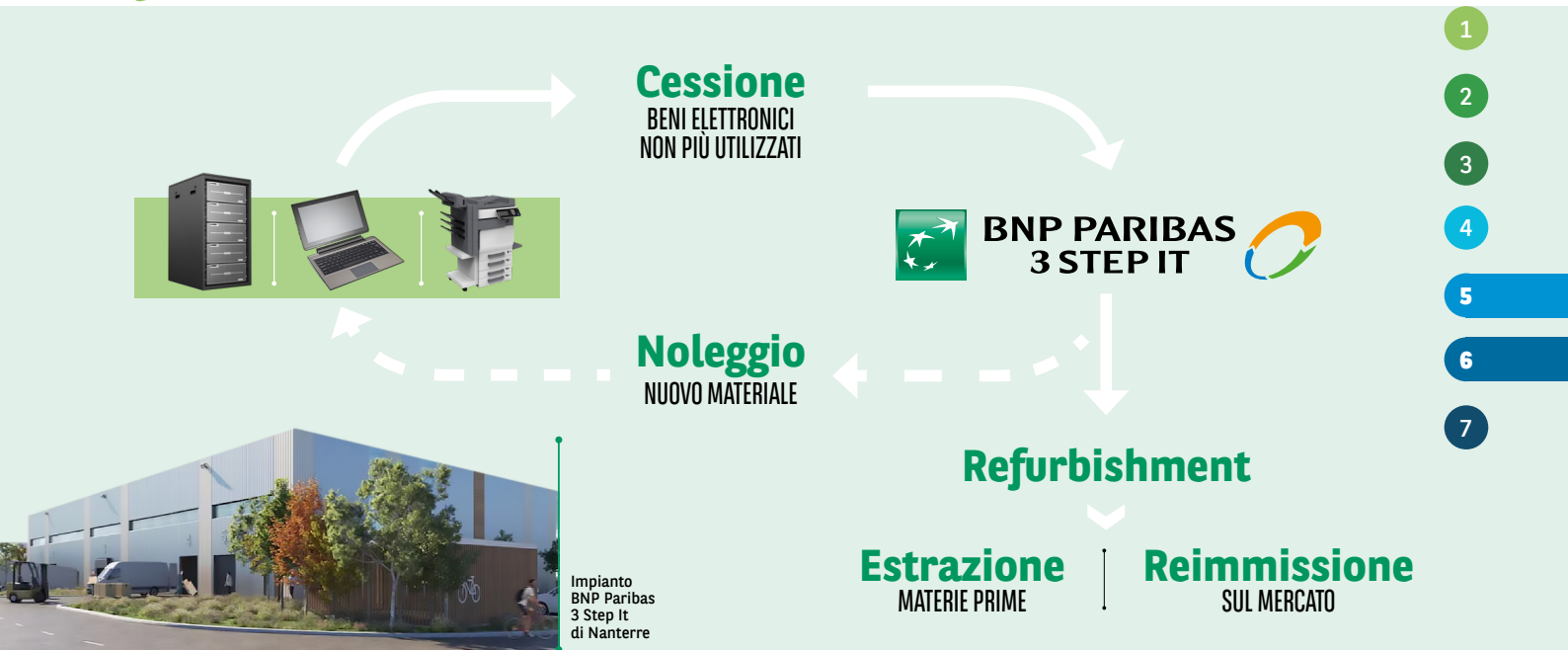
Partner

qualificato* per una riflessione strategica su
un nuovo modello di business anche alla luce
della nascente usage economy

* qualificato in base ai premi ed ai ratings di sostenibilità
ottenuti, come illustrati a pagina 2

Economia Circolare: RICONVERSIONE DEGLI ASSET

ESEMPIO



Social



1

2

3

4

5

6

7

Social- ESEMPIO

PROGETTO INCLUCITY

A SOSTEGNO DELLE ASSOCIAZIONI CHE FAVORISCONO L'INCLUSIONE SOCIALE GIOVANILE NELLE PERIFERIE DI MILANO, PADOVA, PRATO, ROMA E NAPOLI



Il **Progetto IncludCity** (spin off del pluriennale Projet Banlieues di BNP Paribas) è un progetto di solidarietà che dal 2023 ha l'obiettivo di:

- promuovere l'inclusione sociale di bambine, bambini, ragazze e ragazzi che vivono in quartieri complessi
- contribuire alla riduzione delle disuguaglianze di opportunità
- sviluppare una rete virtuosa di associazioni per il rafforzamento di un "ecosistema sociale" generatore di opportunità per i giovani del territorio

Key Results:

- **3 Associazioni Anchor** coinvolte (Save the Children, Comunità di Sant'Egidio e Fondazione Alberto e Franca Riva) per il coordinamento delle attività sui territori e della relativa rendicontazione
- ~ **30 associazioni locali** supportate / in corso di ingaggio
- > **1,400 bambine, bambini, ragazze e ragazzi** raggiunti
- > **200 ore di volontariato** aziendale realizzato a favore dei beneficiari del Progetto
- **1° Posto "Reworld Prize for Social Sustainability"**
(Primo premio europeo dedicato alla Sostenibilità Sociale delle aziende)

1

2

3

4

5

6

7

Social- ESEMPIO

WELLMAKERS, LA NUOVA PIATTAFORMA DI BENESSERE PER LE AZIENDE E I LORO DIPENDENTI

600
aziende
clienti

65 mila
utenti
attivi



**OFFERTA
COMPLETA E
MODULABILE**



**UNICO
ENTRY
POINT**



**FORTE
ANIMAZIONE
TERRITORIALE**

Market Place



BNP PARIBAS

La migliore
offerta retail
del Gruppo
BNP Paribas



Intera gamma
di Prodotti
e Servizi
Sostenibili

Brand
nazionali e
internazionali
a prezzi
scontati

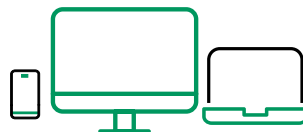
Benessere e Welfare



Piattaforma
per utilizzare
i fringe
benefits



Servizi di
assistenza
a famiglie,
anziani e
bambini



**COACHING
SOSTENIBILITÀ**



**COACHING
WELFARE**



**WellMAKERS
LAB**



**ADVISORY
PRODOTTO**



**COACHING
WELFARE**

Sostenibilità PER I PRIVATI

SOLUZIONI



FINANZIAMENTI

- Acquisto auto elettriche
- Acquisto elettrodomestici a maggiore efficienza energetica

ABITAZIONE

- Soluzioni per migliorare il proprio profilo di sostenibilità
- Check-up energetico, roadmap decarbonizzazione casa
- Mutui Green
- Finanziamenti per acquisto e installazione colonnine ricarica elettriche, sensoristica, accumulazione e produzione energia fotovoltaica
- Finanziamenti per upgrade energetico della casa
- Polizza casa per catastrofi naturali e pannelli solari

MOBILITÀ

- Finanziamento EV nuove + Powerwall
- Noleggio a lungo termine EV
- Noleggio E-bikes
- Finanziamento per acquisto E-bikes e E-scooters
- Re-Lease
- GAP

INVESTIMENTI

- Fondi sostenibili
- Polizze Assicurative con profilo ESG
- Prodotti di risparmio ESG

PROTEZIONE

- CPI (Protezione Credito)
- Estensione di garanzia
- Materiale elettronico
- Polizza salute e prevenzione



BNP PARIBAS

La banca per un mondo che cambia

CASE STUDIES



CASE STUDY | Catena del valore sostenibile

CLIENTI

Tutti i settori industriali e commerciali, con una relativa concentrazione dei principali fornitori.

Company A: Settore Alimentare

Reverse factoring sostenibile e finanziamento a medio termine ai principali fornitori.

Company B: Settore Moda

Programma di filiera sostenibile con meccanismo di incentivazione per i fornitori.

SITUAZIONE ATTUALE

- Le aziende più grandi che rendicontano e devono impegnarsi a raggiungere obiettivi di sostenibilità anche per la loro catena del valore.
- Sostegno finanziario alla filiera in cambio di un percorso di sostenibilità concordato.
- Focus sulla sostenibilità finanziaria e ambientale.

BENEFICI

- Allineare gli obiettivi dell'Azienda principale e dei suoi fornitori (scope 3).
- Aumentare la fedeltà.
- Fornire strumenti finanziari collegati a KPI sostenibile.
- Contribuire a rafforzare il profilo finanziario del fornitore.

SOLUZIONE PROPOSTA

- Un prestito SLL di 5 anni basato su KPI e ambizioni concordate con il pool di istituti di credito e che incorpora un meccanismo di determinazione del prezzo del bonus malus. In alternativa, un rating ESG da parte di società specializzate selezionate.
- Un programma di reverse factoring legato ai fattori ESG con griglia di determinazione dei prezzi e parere di seconda parte da parte di una rinomata società di rating ESG (ad es. Ecovadis).
- Soluzioni finanziarie aggiuntive per la decarbonizzazione (LTR, Leasing, Servizi immobiliari,...).



BNP PARIBAS



La banca per un mondo che cambia

CASE STUDY | Decarbonizzazione degli Asset - Real Estate

CLIENTI

Potenzialmente tutti i settori manifatturieri e commerciali con un patrimonio immobiliare significativo.

Company A: Settore finanziario

Check-up energetico e roadmap di decarbonizzazione per gli asset immobiliari commerciali.

Company B: Settore Manifatturiero

Mappatura strategica e roadmap di innovazione per gli immobili alla luce delle nuove modalità di lavoro.

SITUAZIONE ATTUALE

- Scenario in evoluzione: prossime normative più stringenti, obiettivi di decarbonizzazione, nuovi modi di lavorare, nuovi canali di vendita.
- Azioni necessarie per preservare il valore del patrimonio immobiliare.
- Decisione di acquisto/ricostruzione/ristrutturazione.
- Efficienza energetica e minori emissioni combinate.

BENEFICI

- Migliorare l'impatto ambientale.
- Preservare/valorizzare il patrimonio immobiliare.
- Adattare il portafoglio immobiliare ai nuovi modi di vendere e lavorare.
- Migliorare l'efficienza energetica.

SOLUZIONE PROPOSTA

- Check-up energetico e implementazione di soluzioni per migliorare l'efficienza.
- Certificazione immobiliare (LEED, BREEAM, GRESB).
- Nuove soluzioni immobiliari.
- Aggiornare il portafoglio di asset esistente in vista della potenziale negoziabilità e del valore.
- Implementazione di nuove soluzioni lavorative e interazione con la comunità locale (es.: Metal 57 a Parigi).

BNP
PARIBAS
MOBILITY



CASE STUDY | Soluzioni di mobilità per i dipendenti - Mobility Hub

CLIENTI

Tutti i settori.

Aziende che hanno strutture all'interno o in prossimità di aree urbane.

Particolarmente adatti ai grandi datori di lavoro.

Soluzioni implementate direttamente da ARVAL nella propria sede di Scandicci (FI).

SITUAZIONE ATTUALE

- Aziende alla ricerca di soluzioni per aumentare l'efficienza energetica, produrre energia verde e installazione di wall box.
- Soddisfare le esigenze dei dipendenti.
- Implementazione di una soluzione di car e bike sharing più semplice e digitale.

BENEFICI

- Aumento degli utenti attivi del car sharing e dell'utilizzo dei BEV.
- Impatto positivo sui dipendenti.
- Dare un'auto a quei dipendenti che non hanno un'auto aziendale e più veicoli disponibili.
- Implementare l'uso delle e-bike.
- Aumentare la fonte di energia fornita da fonti rinnovabili.
- Utilizzo dell'energia prodotta e reimmessa in rete in eccesso.
- Ridurre l'impatto delle emissioni di CO₂.

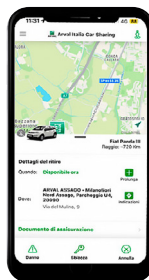
SOLUZIONE PROPOSTA

- Creazione di un hub di mobilità presso le sedi delle aziende che integri una gamma completa di impianti di produzione di energia e una flotta di veicoli. (Per Arval, 30 Wallbox installate per ricaricare le auto aziendali PHEV e BEV + 2 per il solo Car Sharing).
- Installazione/potenziamento di una capacità di energia rinnovabile (pannelli solari) sulla sommità dell'edificio e sopra i parcheggi (per ARVAL, 1000 pannelli fotovoltaici, su una superficie di 931mq).
- Noleggio di una flotta di auto/e-bike (per ARVAL, 5 e-bike per lo sharing).
- Implementazione di una soluzione di car sharing completamente digitale.

CASE STUDY | **Mobility Hub**

MOBILITY HUB SCANDICCI

- Mobility Hub installato presso la sede di Arval.
- 5 e-bikes per sharing, 5 veicoli in Car Sharing (di cui 2 BEV), 37 punti di ricarica per veicoli elettrici e plug-in, 1000 pannelli fotovoltaici (185.000 kWh produzione annua di energia elettrica, 98 tCO₂ annue evitate).
- Utilizzo e produzione di energia rinnovabile dalla copertura.
- Installazione di infrastrutture di ricarica aziendale.
- Test & Learn di nuove soluzioni di mobilità, apprezzate dai collaboratori.
- Contributo della municipalità di Firenze per car pooling (cash back).





BNP PARIBAS



La banca per un mondo che cambia

CASE STUDY | Mobilità sostenibile - Soluzione di carpooling

CLIENTI

Tutti i settori, con particolare rilevanza per i grandi datori di lavoro.

Realizzato nella sede di Assago di Arval.

SITUAZIONE ATTUALE

- Aziende che vogliono proporre ai dipendenti un'opzione sostenibile per il commuting con un piano strutturato Home to Work.
- Maggiore attenzione al coinvolgimento dei dipendenti.

BENEFICI

- Strategia di commuting più sostenibile.
- Impatto positivo sull'equilibrio tra lavoro e vita privata dei dipendenti.
- Riduzione delle emissioni di CO₂ scope 3.
- Rating di sostenibilità.
- Arval:
 - 1984 viaggi (+19% vs 2023);
 - 27700 km salvati/risparmiati.

SOLUZIONE PROPOSTA

- Attivare una partnership con un fornitore di servizi di car pooling (app mobile).
- Cashback: 0,5€/viaggio a persona + promozioni speciali durante tutto l'anno, cashback per carpooling, ciclismo e viaggi di lavoro.

BNP
PARIBAS
MOBILITY



BNP PARIBAS



La banca per un mondo che cambia

CASE STUDY | Mobilità sostenibile - Soluzione di car sharing

CLIENTI

Aziende che mirano a ottimizzare la propria flotta commerciale.

Aziende disposte a rendere più ecologica la propria flotta, indipendentemente dal settore.

SITUAZIONE ATTUALE

- Aziende impegnate nella decarbonizzazione della flotta commerciale.
- Aziende che desiderano ottimizzare il TCO della propria flotta.

BENEFICI

- Ottimizzazione e greenification della flotta per fornire una flotta pool per viaggi professionali, aumentare il tempo di utilizzo e diminuire il TCO riducendo le emissioni.
- Aumento degli utenti attivi.
- Impatto positivo sui dipendenti.
- Consentire ai dipendenti a cui non è stata assegnata un'auto aziendale di utilizzare i veicoli aziendali nel tempo libero.

SOLUZIONE PROPOSTA

- Analisi delle esigenze e della strategia di mobilità attraverso Arval Consulting.
- Definire una tabella di marcia per l'elettrificazione con i primi test con un numero limitato di veicoli.
- Rinnovo progressivo della flotta. In un caso specifico di Alfa, è stato previsto almeno il 50% dei veicoli ibridi o BEV.
- Installazione di wallbox e colonnine di ricarica.
- Installazione di una soluzione telematica per il monitoraggio della flotta.
- Gestione operativa della flotta e monitoraggio dei risultati.

BNP
PARIBAS
MOBILITY



BNP PARIBAS



La banca per un mondo che cambia

CASE STUDY | Check-up e ottimizzazione dei consumi

CLIENTI

Potenzialmente, tutti i settori coinvolti.

Azienda di medie dimensioni con strategia di decarbonizzazione e che punta all'efficienza energetica, senza mettere a rischio la configurazione dei macchinari esistenti.

SITUAZIONE ATTUALE

- Parco macchinari che necessita un upgrade e rinnovamento.
- Richieste dai clienti.
- Obiettivi di decarbonizzazione.
- La sostenibilità economico/finanziaria come must.

BENEFICI

- Miglioramento dell'efficienza e dell'ottimizzazione energetica.
- Riduzione delle emissioni.
- Piano di investimenti più flessibile (capex/opex).
- Transizione verso servizi energetici intelligenti e verdi.

SOLUZIONE PROPOSTA

- Controllo dell'attuale configurazione della produzione tramite sensori installati.
- Analisi dei dati e pianificazione degli interventi di miglioramento.
- Installazione di capacità rinnovabile attraverso un partenariato (Getec).
- Struttura di copertura finanziaria degli interventi:
 - Leasing
 - Finanziamenti green
 - Supporto per la richiesta di sovvenzioni, ove applicabile.



BNP PARIBAS

La banca per un mondo che cambia



Messaggio pubblicitario con finalità promozionale. Per tutte le informazioni sulle caratteristiche, rischi e condizioni contrattuali dei prodotti offerti, ti invitiamo a prendere visione della documentazione informativa precontrattuale disponibile nei siti delle varie Società. Leggere attentamente la documentazione contrattuale prima di sottoscrivere qualsiasi prodotto.

Il presente documento è stato predisposto da BNP PARIBAS a scopo puramente informativo. Le informazioni ivi contenute sono state tratte da fonti che BNP PARIBAS ritiene affidabili. Tuttavia, le medesime non sono state oggetto di una verifica condotta autonomamente da BNP Paribas che, pertanto, non rende alcuna dichiarazione e/o garanzia, implicita o esplicita, in relazione alle medesime, e non assume, nè assumerà, alcuna responsabilità in relazione alla accuratezza, affidabilità o completezza di tali informazioni.

Le valutazioni indicate nel presente documento riflettono l'opinione di BNP PARIBAS alla data della sua elaborazione, e potrebbero pertanto essere soggette a revisioni - senza preavviso - qualora BNPPARIBAS venisse a conoscenza di informazioni, di carattere generale o specifiche, che potrebbero avere un impatto sostanziale su dette valutazioni.

BNP PARIBAS non sarà responsabile per le conseguenze derivanti dall'uso di questa presentazione, o per l'affidamento che taluno abbia riposto sulle opinioni o dichiarazioni ivi contenute, o per eventuali omissioni di qualunque tipo.

La presentazione non potrà essere riprodotta (in tutto o in parte), o sintetizzata e rielaborata, o divulgata, senza il consenso preventivo scritto di BNP PARIBAS.

© BNP PARIBAS. Tutti i diritti riservati.



BNP PARIBAS

La banca per un mondo che cambia