

BNP PARIBAS ACCOMPAGNA LA TRANSIZIONE DEI PROPRI CLIENTI



Risultati CSR 2024



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world

INDICE

Introduzione.....	p.4
Al servizio dei clienti individual	p.7
Al servizio delle imprese e dei clienti istituzionali	p.9
Sostegno alle startup e agli imprenditori	p.13
Focus sull'uso razionale delle risorse naturali	p.14
Indicatori della Dashboard CSR	p.15
La traiettoria verso un'economia a basse emissioni di carbonio	p.16
Appendice	p.17

BNP PARIBAS ACCOMPAGNA LA TRANSIZIONE DEI PROPRI CLIENTI

Informazioni sulle azioni e sui
finanziamenti del Gruppo per
accelerare
la transizione energetica ed
ecologica nel 2024.

Estratto del capitolo 3 (parte 3.5) del documento di
registrazione universale (Universal Registration Document)
disponibile online alla seguente pagina web:
[https://invest.bnpparibas/en/document/universal-registration-
document-annual-financial-report-2024-pdf](https://invest.bnpparibas/en/document/universal-registration-document-annual-financial-report-2024-pdf)

INTRODUZIONE

BNP PARIBAS SUPPORTA LA TRANSIZIONE DEI SUOI CLIENTI

Da oltre quindici anni BNP Paribas prende decisioni strategiche volte a contribuire a una società più sostenibile e a cogliere le opportunità offerte dalle trasformazioni dell'economia. In modo organizzato, sostenibile e determinato, il Gruppo ha posto lo sviluppo sostenibile al centro della propria strategia e sta supportando quotidianamente i propri clienti nella loro transizione offrendo loro prodotti e servizi adattati alle loro esigenze.

Nel 2024, BNP Paribas ha ottenuto risultati finanziari ed extra finanziari molto solidi. Il suo modello di business diversificato ed integrato continua a dimostrare la propria capacità di garantire la crescita delle entrate e gestire i rischi, accelerando al contempo i finanziamenti e i servizi finanziari per gli operatori che perseguono la transizione energetica ed ecologica.

Il Gruppo ha fissato l'obiettivo di supportare i propri clienti verso una transizione a basse emissioni di carbonio per un importo totale di 200 miliardi di euro tra il 2022 e il 2025. Alla fine del 2024, 179 miliardi di euro sono già stati stanziati, inclusi 75 miliardi di euro per il solo 2024, vale a dire un aumento annuo della produzione del 25%.

Tale importo comprende i prestiti e le obbligazioni che contribuiscono alla transizione a bassa emissione di carbonio, nonché il sostegno finanziario fornito in alcuni casi sotto forma di collocamenti privati, consulenza finanziaria o offerte pubbliche iniziali (IPO). Questo impegno ha giovato a tutti i clienti del Gruppo, ad esempio nei settori del rinnovamento abitativo e della mobilità sostenibile per i singoli clienti, delle energie rinnovabili e della decarbonizzazione dei processi produttivi per aziende di tutte le dimensioni, il finanziamento di clienti istituzionali o l'investimento in startup che sviluppano soluzioni innovative per sostenere la transizione.

Inoltre, il Gruppo integra i criteri ESG nella gestione patrimoniale e offre protezione sostenibile, risparmio, investimenti e servizi immobiliari. Da diversi anni BNP Paribas Asset Management amplia la sua gamma di prodotti e servizi a favore degli investimenti

in attività che contribuiscono in modo positivo alla transizione. Il Gruppo ha fissato l'obiettivo di raggiungere entro la fine del 2025, 300 miliardi di euro di attività in gestione in fondi open-ended distribuiti in Europa da BNP Paribas Asset Management ai sensi degli articoli 8 e 9, secondo la SFDR¹. Alla fine del 2024, tale importo ha raggiunto i 285 miliardi di euro, che rappresentano il 90% dei fondi open-ended distribuiti da BNP Paribas Asset Management in Europa.

Attraverso diversi traguardi emblematici raggiunti nel 2024, questo documento vuole illustrare come BNP Paribas implementi la sua strategia di sviluppo sostenibile ogni giorno in tutte le sue linee di business, al servizio della transizione energetica ed ecologica di tutti i suoi clienti, privati e aziende, nei vari settori dell'economia.



SOSTENERE LA TRANSIZIONE VERSO UN'ECONOMIA PIÙ SOSTENIBILE

La strategia di sviluppo sostenibile di BNP Paribas è integrata operativamente nel suo piano strategico e si basa su tre pilastri.

1

Impegnandosi a collaborare con tutti i suoi clienti nella transizione verso un'economia sostenibile e a basse emissioni di carbonio, sfruttando tutte le linee di business e le competenze del Gruppo

La strategia e i risultati di BNP Paribas definiscono il Gruppo come un attore chiave nel finanziamento della transizione energetica ed ecologica. Secondo Dealogic, alla fine del 2024 **BNP Paribas si classifica, per il secondo anno consecutivo, al primo posto a livello mondiale in termini di obbligazioni e prestiti sostenibili, con un totale di 69,2 USD miliardi** e anche al primo posto in obbligazioni "green" con 27,9 USD miliardi.

Nel 2024, pubblicazioni di settore hanno anche evidenziato l'alto livello della performance ESG di BNP Paribas. Ad esempio, la rivista International

2

Allineare i portafogli del Gruppo con traiettorie compatibili con la neutralità del carbonio entro il 2050

Secondo lo scenario delle emissioni Net Zero del World Energy Outlook pubblicato dall'Agenzia internazionale per l'energia (AIE) nel 2024, l'energia a basso tenore di carbonio dovrebbe rappresentare oltre il 95% degli investimenti globali nel settore energetico entro il 2035, ovvero un totale di 5,2 USD miliardi, per consentire un'economia neutrale dal punto di vista del carbonio nel 2050. Mobilitando risorse significative in tutte le sue linee di business per supportare i propri clienti nei loro sforzi per realizzare la loro transizione, il Gruppo partecipa allo sviluppo degli ingenti investimenti necessari per renderla possibile.

Dal 2022, BNP Paribas ha monitorato il suo finanziamento in settori ad alta emissione di gas serra (GHG). Questo impegno si traduce in obiettivi di decarbonizzazione per nove settori economici² nel suo portafoglio creditizio, che insieme rappresentano la stragrande maggioranza delle emissioni globali di gas serra. Per misurare i progressi compiuti e i progressi

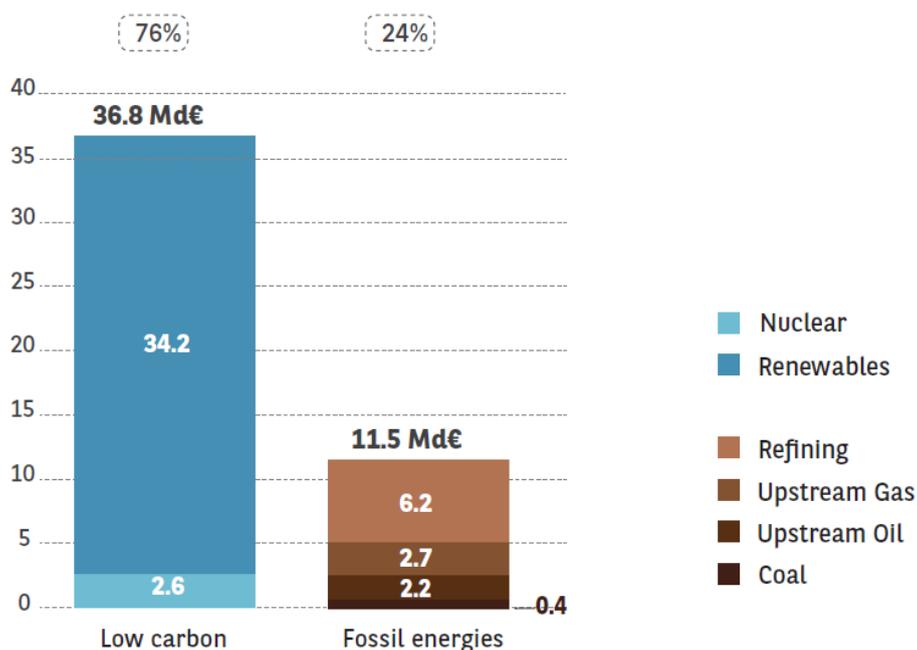
Financing Review (IFR) ha nominato il Gruppo, per il secondo anno consecutivo, "ESG Financing House of the Year".

Nell'ambito del suo piano strategico, il Gruppo ha fissato ambiziosi obiettivi di finanziamento sostenibile per i propri portafogli creditizi, investimenti, risorse umane e inclusione finanziaria (cfr. Pag. 15).

ancora da compiere con i suoi clienti, BNP Paribas pubblica un aggiornamento annuale degli indicatori di emissione del suo portafoglio crediti per settore³.

Nel settore della produzione di energia, BNP Paribas ha fissato l'obiettivo che l'energia a basso contenuto di carbonio, principalmente rinnovabile⁴, rappresenti il 90% del finanziamento del Gruppo alla produzione di energia entro il 2030, per raggiungere almeno 40 miliardi di euro di esposizione al credito. **A fine settembre 2024, l'energia a basso contenuto di carbonio rappresentava il 76% del portafoglio crediti per la produzione di energia, per un totale di 36,8 miliardi di euro (+30% rispetto al 2022), di cui 34,2 miliardi di euro per le energie rinnovabili.**

Peso dei combustibili fossili e dell'energia a basse emissioni di carbonio nell'esposizione creditizia di BNP Paribas per la produzione di energia



L'esposizione creditizia comprende: linee di credito + sopravvenienze passive + titoli in bilancio al 30/09/2024

A dimostrazione di questo forte impegno, il rapporto Energy Supply Banking Ratio pubblicato da Bloomberg⁵ posiziona BNP Paribas **al vertice delle dieci principali banche internazionali nella classifica del 2023, con un rapporto di 3,18 euro in finanziamenti per l'energia a basse emissioni di carbonio per ogni euro in finanziamenti per i combustibili fossili, al di sopra della media del settore bancario a 0,89.**

Il gestore patrimoniale BNP Paribas Asset Management e l'assicuratore BNP Paribas Cardif

hanno anche fissato obiettivi di decarbonizzazione per il loro portafogli di investimento e sono impegnati con le società in cui investono attraverso l'esercizio dei loro diritti di voto e il dialogo con gli azionisti.

BNP Paribas sta gradualmente allineando i propri portafogli creditizi con traiettorie compatibili con gli obiettivi dell'accordo sul clima di Parigi del 2015. Ha fissato obiettivi ambiziosi in 9 settori economici (cfr. Pag. 16).

3

Rafforzare le competenze e i sistemi di supporto alla transizione, grazie agli strumenti di monitoraggio e alla formazione dedicata

Per implementare la propria strategia CSR e supportare la transizione dei propri clienti, BNP Paribas sta adattando la propria organizzazione interna. Ciò si traduce nell'implementazione di processi dedicati e strumenti di monitoraggio, nonché nel rafforzamento dell'offerta formativa dei dipendenti. Dal 2021, il Gruppo si è avvalso dell'**Assessment ESG**, uno strumento di valutazione ESG sviluppato per le aziende e per le istituzioni finanziarie. Questo strumento fornisce una revisione sistemica e completa dei temi ESG in tutta la catena creditizia: dall'acquisizione alla concessione del credito, al monitoraggio e alla segnalazione. Coprendo le cinque dimensioni relative ad ambiente (clima e biodiversità), sociale (diritto dei

lavoratori e diritti umani delle comunità locali e dei consumatori) e delle aree di governance (etica aziendale), fornisce una panoramica del profilo ESG del cliente e aiuta quindi BNP Paribas a dirigere i propri finanziamenti verso clienti e progetti in linea con la propria traiettoria di decarbonizzazione.

Inoltre, con quasi 133.000 dipendenti formati dal lancio della "**Sustainability Academy**" alla fine del 2022, e più di 77.000 solo nel 2024, l'Academy incarna l'ambizione del Gruppo di dotare tutti i propri dipendenti delle conoscenze e delle competenze necessarie per raggiungere i propri obiettivi in termini di sviluppo sostenibile e finanza.

1. AL SERVIZIO DEI CLIENTI INDIVIDUAL

Per aiutare i suoi singoli clienti ad adattare i loro stili di vita e le loro abitudini di consumo ai cambiamenti della transizione, BNP Paribas li sostiene nel quotidiano, sia in termini di immobili residenziali che di mobilità.

Lo stock immobiliare europeo è responsabile del 40% del consumo energetico totale dell'UE e del 36% delle sue emissioni di gas serra in Europa. Secondo la Commissione europea, più di 220 milioni di edifici costruiti prima del 2001 dovrebbero essere rinnovati, il che rappresenta l'85% del patrimonio immobiliare degli Stati membri dell'UE⁶. Da parte sua, i trasporti rappresentano quasi il 15% delle emissioni totali di GHG nel mondo⁷: decarbonizzare la mobilità è quindi anche una delle leve essenziali della transizione ecologica.

Le azioni del Gruppo sono principalmente svolte dalle sue entità Arval, BNP Paribas Personal Finance,

BNP Paribas Cardif e le sue banche commerciali. Essi mirano a fornire agli individui l'accesso a soluzioni che, in primo luogo, consentano loro di migliorare l'efficienza energetica delle loro case o di acquisire case con migliori prestazioni ambientali e, in secondo luogo, di viaggiare in modo più ecologico; offrendo loro l'accesso a veicoli meno inquinanti o a soluzioni alternative di mobilità.

Si può notare un'accelerazione significativa nel finanziamento della transizione a favore dei singoli clienti. Ad esempio, l'importo totale in essere di BNP Paribas Personal Finance in finanziamenti sostenibili dedicati al rinnovamento energetico degli alloggi e alla mobilità sostenibile ammontava a 10 miliardi di euro alla fine del 2024, in crescita del 12% rispetto all'anno precedente.

1.1 Sostenere la ristrutturazione energetica degli immobili residenziali

Il Gruppo ha sviluppato servizi finanziari e soluzioni per supportare i propri clienti individual in progetti di acquisto casa e rinnovamento energetico. All'interno della divisione Commercial, Personal Banking & Services (CPBS), l'iniziativa My Sustainable Home struttura l'approccio delle banche commerciali in Europa attorno a 4 leve principali:

- **Sensibilizzare ed informare i clienti** sulla produzione e raccolta dei certificati di prestazione energetica (APE), in particolare mediante l'acquisizione obbligatoria del certificato per la concessione di nuovi mutui;
- **promuovere l'acquisto di alloggi efficienti** dal punto di vista energetico, grazie a condizioni di finanziamento favorevoli;
- **soddisfare le esigenze di rinnovamento energetico** degli edifici esistenti, mediante prestiti a tassi agevolati o con programmi di aiuti pubblici;
- **Sviluppare servizi extra-finanziari** attraverso partnership per supportare i progetti di rinnovamento energetico domestico dei clienti dall'inizio alla fine, dall'ambito del rinnovamento dell'APE generata dopo il completamento per valutarne l'impatto (diagnosi energetica, simulatore di budget, rete di professionisti, ecc.).

Per supportare i clienti del Commercial & Personal Banking in Francia nel loro rinnovamento energetico domestico, BNP Paribas ha firmato una partnership con il Gruppo EDF nel febbraio 2024. Con IZI di EDF, i consulenti finanziari aiutano i clienti a identificare i lavori di ristrutturazione da eseguire a casa loro attraverso un simulatore dedicato. Quindi, indirizza i clienti alla soluzione di ristrutturazione più adatta in base alla loro situazione e richiede ai professionisti locali e certificati di svolgere il loro lavoro.



1.2 Promuovere una mobilità più sostenibile

L'elettrificazione dei veicoli individuali e delle flotte aziendali, lo sviluppo della mobilità "soft" e la condivisione dei veicoli (car sharing) sono soluzioni tempestive ed efficaci per la riduzione delle emissioni di gas serra, mantenendo un settore robusto e notevoli capacità di trasporto.

Creata alla fine del 2022, l'iniziativa e il marchio associato BNP Paribas Mobility riuniscono tutte le linee di business del Gruppo coinvolte nell'ecosistema della mobilità per supportare i clienti nelle loro esigenze di mobilità con un'ampia gamma di offerte:

- **Finanziamenti adattati**, attraverso banche commerciali, Arval e BNP Paribas Personal Finance;
- **Veicoli**, con Arval e BNP Paribas Personal Finance che forniscono un ampio catalogo con prodotti nuovi, recenti o di seconda mano;
- **Assicurazione personalizzata**, con BNP Paribas Cardif.

In Francia, la piattaforma Mobility4you è a misura di ogni progetto di mobilità, in base alle esigenze di viaggio, al budget e all'impatto ambientale del cliente. Suggerisce una selezione di offerte chiavi in mano tra cui:

- **soluzioni di mobilità** con veicoli nuovi, recenti o di seconda-mano, termici, elettrici o ibridi, nonché opzioni di mobilità "soft", quali biciclette o scooter elettrici;
- **soluzioni finanziarie adeguate o assicurazioni** (prestiti personali, leasing con soluzioni di acquisto o leasing a lungo termine), sottoscrivibili sulla piattaforma.

Lanciata nel 2024, l'offerta combinata Arval Charging Services e Leasing Solutions Charge & Lease mira a facilitare l'accesso alla ricarica dei veicoli a casa e sul luogo di lavoro. Questo pacchetto all-in-one include l'installazione, la manutenzione, la rimozione e il riciclaggio della stazione di ricarica.

Alla fine del 2024, BNP Paribas ha firmato una partnership con la banca francese Banque Postale per distribuire un'offerta di mobilità ai suoi clienti. Il progetto prevede la creazione, entro l'inizio del 2026, di una piattaforma digitale che offra nuovi veicoli o recenti di seconda mano a basse emissioni, con le relative soluzioni di finanziamento (leasing con opzione di acquisto, leasing a lungo termine) e assicurazione.

La necessità di supportare una transizione giusta⁸

Il 72% degli europei intervistati ritiene che gli sforzi per combattere il riscaldamento globale possano creare disuguaglianze. Con il suo secondo Just Transition Observatoty⁹, pubblicato nel maggio 2024, il Gruppo si è concentrato su una questione centrale: come possiamo contribuire a rendere la transizione accessibile a tutti?

BNP Paribas è convinta che la transizione energetica ed ecologica avverrà solo se coinvolge l'intera società, e pertanto offre prodotti e servizi progettati per rendere la transizione più accessibile e conveniente.

In Polonia, ad esempio, nel 2024 il Gruppo ha sostenuto il programma di agricoltura rigenerativa di McCain Foods, che mira a sostenere i produttori di patate nella transizione verso un'agricoltura rigenerativa. BNP Paribas offre, tra l'altro, prestiti a tasso ridotto ai produttori aderenti al programma.

Nel settore immobiliare, il programma HappyNest di BNP Paribas Fortis consente di rendere più accessibili agli acquirenti che acquistano per la prima volta appartamenti ad altissime prestazioni ambientali: possono affittare una casa nuova ed energeticamente efficiente e comprarla dopo alcuni anni, se lo desiderano, con gli affitti già pagati che sono presi in considerazione nel prezzo finale di acquisto.

Infine, BNP Paribas Asset Management ha lanciato il fondo di transizione BNP Paribas Global Equity Net Zero, articolo 8 secondo la direttiva SFDR, che è uno dei pochi fondi azionari attivi sul mercato con l'obiettivo principale di raggiungere zero emissioni nette l'allineamento netto delle emissioni zero come obiettivo principale e che include anche una dimensione di transizione giusta.

2. SERVIRE AZIENDE E CLIENTI ISTITUZIONALI

BNP Paribas mira a offrire un supporto personalizzato a tutti i suoi clienti, fornendo loro la propria esperienza di settore e un'organizzazione a loro dedicata. **Dal 2021, con la creazione del Low Carbon Transition Group (LCTG), il Gruppo ha sviluppato una piattaforma globale riunendo una rete di circa 250 specialisti per supportare e accelerare la transizione dei clienti corporate ed istituzionali verso un'economia sostenibile e a basse emissioni di carbonio.** Per la decarbonizzazione dell'economia, in particolare nei settori dell'energia, della mobilità e dell'industria, è previsto un continuum di soluzioni bancarie e non. Oltre alle energie rinnovabili e all'energia nucleare, BNP Paribas sta sviluppando competenze specifiche per sostenere lo sviluppo di nuove catene di valore come batterie, idrogeno verde e carburanti a basse emissioni di carbonio, nonché la cattura di anidride carbonica.

Creata nel 2022, l'iniziativa Low-Carbon Transition for SMEs & MidCaps riunisce circa 100 esperti e sostiene la transizione a basso-carbonio delle piccole e medie imprese (PMI) e delle Mid-cap in Francia, Belgio, Italia, Lussemburgo e Polonia. Questa piattaforma offre un sostegno specifico alla transizione dei settori agricolo e agroalimentare, affidandosi ad una comunità di esperti paneuropea.

Dal maggio 2024, Commercial & Personal Banking in Francia ha offerto un prestito sostenibile (chiamato finanziamento della decarbonizzazione)

per le PMI, Mid-cap e non profit impegnate in una traiettoria di riduzione dei GHG. Il tasso di credito viene adeguato in base alla riduzione delle emissioni di gas serra dei clienti.

Al servizio di emittenti sovrani, sovranazionali e agenzie

Nel 2024, BNP Paribas ha partecipato all'emissione record di Green bond inaugurali da 750 milioni di euro della Repubblica d'Islanda per finanziare le iniziative di neutralità carbonica del Paese: Investimenti in infrastrutture per biciclette elettriche, transizione energetica di veicoli e infrastrutture, edifici verdi e adattamento all'economia circolare. Questo primo Green bond ha attirato ordini per oltre sette miliardi di euro da più di 270 investitori.

BNP Paribas è stata inoltre coinvolta nell'emissione del primo bond ibrido sostenibile per la Banca Africana di sviluppo, una banca multilaterale di sviluppo. Questo bond da 750 milioni di dollari US mira a finanziare progetti ambientali e sociali in tutta l'Africa, tra cui la generazione di energia rinnovabile, la gestione sostenibile delle risorse naturali, l'accesso alle infrastrutture di base e la sicurezza alimentare.



2.1 Sostenere le energie a basse emissioni di carbonio

Per contribuire a finanziare i massicci investimenti necessari per lo sviluppo di energie a basse emissioni di carbonio, BNP Paribas sostiene le aziende che lavorano per costruire nuove capacità e partecipa al finanziamento delle tecnologie del futuro.

Nel 2024, affidandosi in particolare al Gruppo di transizione a bassa emissione di carbonio, ha svolto un ruolo significativo in molte importanti transazioni di energia rinnovabile in tutto il mondo, tra cui:

- Il finanziamento di 1,7 miliardi di dollari US per il progetto Bellefield in California, sviluppato da AES Clean Energy che combina un impianto fotovoltaico da 500 MW e un sistema di stoccaggio di energia a batteria da 500 MW. Questa combinazione di tecnologie fotovoltaiche e di stoccaggio di batterie consente l'integrazione di un maggior volume di energia elettrica verde nelle reti elettriche;
- Il finanziamento di quasi 177 milioni di euro per Solarpack, che mira a costruire il più grande parco solare fotovoltaico del Perù, fornendo energia rinnovabile a quasi 444.000 famiglie entro il 2025;
- Il finanziamento di circa 600 milioni di euro per la realizzazione di 16 progetti fotovoltaici solari in Spagna con una capacità combinata di 842 MW da parte dell'operatore Bruc Energy. L'elettricità decarbonizzerà i grandi clienti industriali attivi in vari settori quali quello farmaceutico, della logistica e della ceramica;

- La strutturazione del finanziamento di 650 milioni di dollari australiani a favore di Akaysha Energy per costruire un sistema di stoccaggio di batterie da 1.660 MWh, uno dei più grandi al mondo. BNP Paribas è la principale fonte di finanziamento per i sistemi di stoccaggio in Australia, una tecnologia essenziale per consentire un maggiore impiego di energia rinnovabile nelle reti elettriche.

Inoltre, nel febbraio 2025, BNP Paribas ha firmato un accordo con la Banca europea per gli Investimenti (BEI) per generare fino a otto miliardi di euro di investimenti in energia eolica. Incentivando i finanziamenti per il settore eolico nell'Unione Europea (UE), l'iniziativa mira ad aumentare la capacità di produzione eolica di 32 GW rispetto alla capacità totale di 117 GW stimata necessaria per soddisfare l'obiettivo dell'UE di produrre almeno il 45% della sua energia da fonti rinnovabili entro il 2030⁹.

Infine, il fondo di debito Climate Impact Infrastructure di BNP Paribas Asset Management, classificato come articolo 9 secondo la SFDR, offre una soluzione di finanziamento ai progetti e agli attori coinvolti nella transizione energetica nell'Europa continentale, focalizzandosi sulle energie rinnovabili, sulla mobilità verde, sull'economia circolare e sull'efficienza energetica. La sua ambizione è quella di raccogliere tra i 500 e i 750 milioni di euro dagli investitori istituzionali.



2.2 Accelerare la decarbonizzazione dell'economia e promuovere un uso responsabile delle risorse

BNP Paribas si impegna ad allineare le proprie attività con traiettorie compatibili con la neutralità del carbonio entro il 2050. Per quanto riguarda i portafogli dei propri investimenti, BNP Paribas Asset Management e BNP Paribas Cardif si impegnano con le società in cui investono attraverso l'esercizio dei diritti di voto e il dialogo con gli azionisti.

Nel suo portafoglio crediti, il Gruppo ha fissato obiettivi di allineamento in nove dei settori più intensivi in termini di emissioni di carbonio dell'economia, in termini di intensità di emissioni per otto settori e in termini di emissioni assolute per il settore petrolifero e del gas. Queste traiettorie per il 2025 e il 2030, nonché le relative metodologie di calcolo e monitoraggio, sono descritte nel capitolo 7 dell'Universal Registration Document (URD) di BNP Paribas disponibile al seguente link:
<https://invest.bnpparibas/en/document/universal-registration-document-annual-financial-report-2024-pdf>.

Per raggiungere questi obiettivi, BNP Paribas sostiene i propri clienti offrendo loro prodotti e servizi finanziari adattati alle loro problematiche. Le transazioni più rilevanti del 2024 includono:

- **Il Sustainability linked loan da 1,75 miliardi di euro** per Enel, un attore integrato leader nei mercati dell'energia elettrica e delle energie rinnovabili. Il tasso di interesse dipenderà dal raggiungimento di obiettivi definiti, comprese l'intensità delle emissioni dello Scope 1 relative alla generazione di energia elettrica e proporzione di Capex allineata con la tassonomia europea;
- **Il finanziamento di 4,2 miliardi di euro di Stegra** (precedentemente chiamata H2 green steel) per la costruzione del primo impianto di produzione di acciaio verde al mondo in Svezia, che incorpora il più grande elettrolizzatore in Europa. Grazie all'utilizzo dell'idrogeno verde, l'impianto mira a produrre acciaio con emissioni di CO₂ fino al 95% inferiori rispetto all'acciaio realizzato con forni al

coke;

- **Il finanziamento di due nuovi aeromobili Airbus A220-300** gestiti da Air France nell'ambito di un prestito collegato di sostenibilità. L'efficienza energetica dei nuovi aeromobili contribuirà agli obiettivi di riduzione delle emissioni della compagnia aerea;
- **Il prestito green da 1,1 miliardi di dollari US** concesso a Hapag-Lloyd, una delle principali società di trasporto di container del mondo, per finanziare sei nuove navi portacontainer dotate di motori a bassa emissione e combustibile efficiente dual-combustibile GNL (gas naturale liquefatto) in grado di utilizzare il biogas. BNP Paribas contribuisce, inoltre, alla resilienza delle imprese fornendo loro i mezzi per promuovere l'uso responsabile delle risorse. Sostiene iniziative volte a ridurre il consumo di risorse naturali e la produzione di rifiuti e ha partecipato a diverse importanti operazioni:
- **Il green bond da 2,75 miliardi di dollari US** per Smurfit Kappa, uno dei maggiori produttori di imballaggi al mondo, per finanziare la produzione di imballaggi a base di carta con fibre riciclate e la produzione di carta a partire da materie prime certificate;
- **Il Blue bond di 550 milioni di euro** per Saur a sostegno di iniziative relative alla gestione sostenibile delle acque, quali la produzione e la distribuzione delle acque, la raccolta e il trattamento delle acque reflue o la desanizzazione delle acque mediante tecnologie volte a minimizzare l'impatto ambientale.

Infine, nel 2024, BNP Paribas Asset Management ha lanciato diversi nuovi fondi in linea con questa strategia, incluso il fondo "Future Forest" in partnership con l'International Woodland Company (IWC). Questo primo fondo dedicato alla foresta investirà nella gestione sostenibile delle foreste. Classificato art. 9 secondo la direttiva SFDR, si prefigge una raccolta tra 500 e 750 milioni di dollari US.



2.3 Finanziare le infrastrutture e gli attori della mobilità sostenibile

BNP Paribas sostiene la transizione della mobilità nell'intera catena del valore: la transizione delle infrastrutture tradizionali, l'implementazione di nuove infrastrutture come stazioni di carica elettriche, la transizione di produttori e fornitori nel settore automobilistico e l'elettrificazione dei trasporti pubblici.

Tra le operazioni di riferimento che coinvolgono BNP Paribas figurano:

- **Il sostegno di Île-de-France Mobilités**, la prima società del settore pubblico al mondo ad emettere un Green bond europeo della durata di 20 anni ("EuGB")¹¹. Questo Green bond da un miliardo di euro finanzia progetti volti a sviluppare il trasporto pubblico a bassa emissione di carbonio nella regione Île-de-France (Francia), come il rinnovo

del materiale rotabile elettrico (treni, metropolitane, tram) e la diffusione di autobus e flotte di biciclette elettriche a basse emissioni;

- **La raccolta fondi di 304 milioni di euro di Electra**, una compagnia che offre stazioni di ricarica ultraveloci in tutta Europa;

- **L'emissione di obbligazioni verdi da 850 milioni di euro per Valeo**, leader mondiale nelle tecnologie automobilistiche e nell'elettrificazione di autoveicoli, i cui proventi saranno utilizzati per finanziare progetti e investimenti relativi alla mobilità a basse emissioni di carbonio e in particolare all'elettrificazione di veicoli.



3. Supportare Startup e Imprenditori

Da molti anni, BNP Paribas fornisce un sostegno azionario alle startup e agli imprenditori che contribuiscono all'accelerazione della transizione energetica ed ecologica, in particolare attraverso dotazioni dedicate.

Tra gli ultimi importanti investimenti del Gruppo nelle startup europee figurano:

- **Klim** (Germania), una piattaforma di soluzioni e di sostegno per gli agricoltori disposti a adottare pratiche rigenerative. BNP Paribas ha guidato la raccolta di fondi per 22 milioni di dollari US nel 2024;
- **CarbonWorks** (Francia), che mira a catturare CO₂ da siti industriali utilizzando microalghe fotosintetiche;
- **Ecodair** (Francia), specialista del rinnovamento IT, in cui il 70% della sua forza lavoro beneficia di un programma di supporto personalizzato in relazione a una situazione di disabilità, fragilità o precarietà;
- **ECOV** (Francia), progettista e operatore di mobilità condivisa, che offre linee di carpooling con fermate predefinite in zone suburbane e a bassa densità a complemento dell'offerta di trasporto pubblico;
- **Plan A** (Germania), che fornisce alle aziende un software che automatizza il calcolo delle emissioni di carbonio e consente la pianificazione della decarbonizzazione e la segnalazione ESG;
- **Kayrros** (Francia), che ha sviluppato una tecnologia per identificare le emissioni di metano su scala globale.

BNP Paribas Asset Management, in collaborazione con la Solar Impulse Foundation, ha lanciato il BNP Paribas Solar Impulse Venture Fund. Questo fondo, finanziato al 50% da BNP Paribas, ha annunciato la sua chiusura definitiva all'inizio del 2025 per un importo totale di 172 milioni di euro.

Questa raccolta di fondi consentirà circa quindici investimenti in startup europee e nordamericane ad alto potenziale di crescita che accelereranno la transizione ecologica e si impegneranno per la biodiversità e l'economia circolare.

Dal suo lancio nel 2022, il fondo ha già investito in cinque aziende che stanno guidando innovazioni sostenibili:

- **Nature Metrics** (Inghilterra), una soluzione per misurare la biodiversità;
- **Phenix** (Francia), che combatte per ridurre i rifiuti recuperando prodotti alimentari non venduti e prodotti non alimentari;
- **Axioma** (Francia), una startup di bio-soluzioni che mira ad accelerare la transizione ecologica dell'agricoltura mitigando lo stress idrico delle piante;
- **Hello Watt** (Francia), uno sportello unico per la ristrutturazione energetica per i proprietari di case;
- **Chemix** (Stati Uniti), che sviluppa batterie di nuova generazione per veicoli elettrici.

In conclusione, BNP Paribas ha dimostrato nel tempo il suo impegno per un'economia sostenibile e a basse emissioni di carbonio integrando lo sviluppo sostenibile al centro della sua strategia.

I risultati dell'anno 2024 dimostrano la capacità del Gruppo di supportare i propri clienti nella transizione energetica, offrendo soluzioni finanziarie ed extra-finanziarie innovative e personalizzate. Attraverso il finanziamento di progetti di energia rinnovabile, la promozione della mobilità sostenibile e il sostegno di individui e imprese nei loro sforzi di decarbonizzazione, BNP Paribas si posiziona come un attore chiave nella transizione energetica ed ecologica.

Il Gruppo è determinato a perseguire le proprie azioni a favore della transizione, assicurando allo stesso tempo che questa transizione sia giusta e inclusiva per tutti i suoi clienti e coinvolgendo la società nel suo complesso.

FOCALIZZARSI SULL'USO RAZIONALE DELLE RISORSE NATURALI¹²

Le pressioni indotte dall'uomo che contribuiscono al declino della biodiversità, come definito dall'IPBES¹³, comportano nuovi rischi per le imprese, l'economia e la società: ridotta disponibilità dei servizi dell'ecosistema come acqua, suoli fertili, pollinazione del raccolto, e vulnerabilità agli eventi meteorologici estremi. In questo contesto, la conservazione del capitale naturale e la biodiversità contribuiscono a rafforzare la resilienza di società e creano le condizioni per l'economia di adattarsi ad un mondo che subisce gli effetti dell'intensificazione del cambiamento climatico.

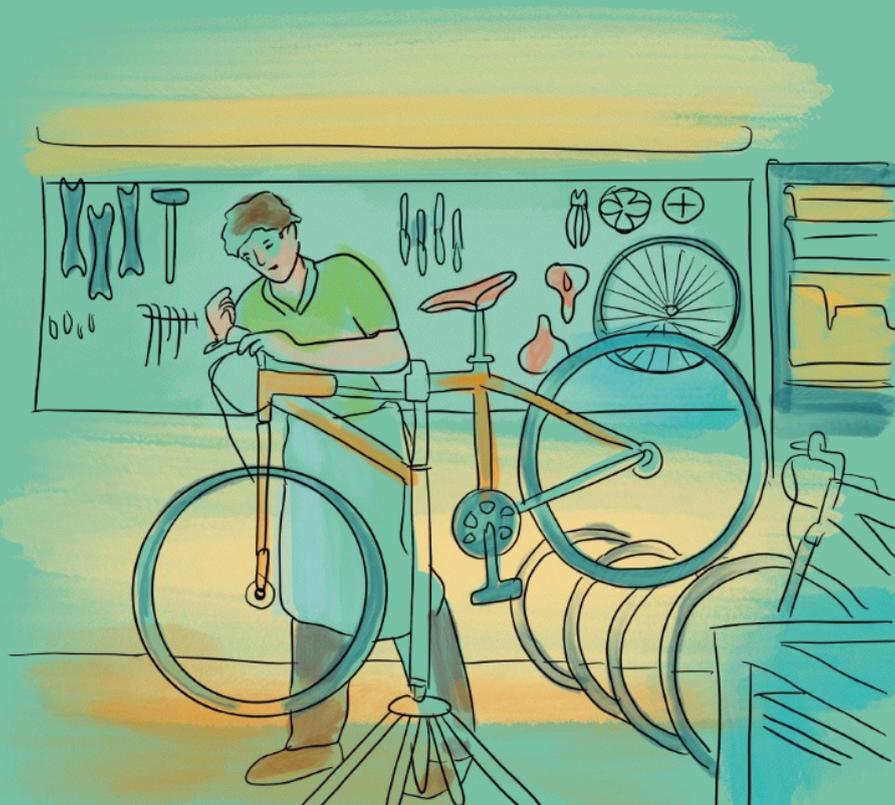
Il Gruppo sostiene le iniziative dei propri clienti mirate a mantenere e ripristinare la biodiversità, la natura e servizi ecosistemici, o la promozione dell'economia circolare, soprattutto nella riduzione delle risorse naturali della produzione di rifiuti.

Oltre agli esempi McCain Foods, Smurfit Kappa e Saur già descritti in precedenza, BNP Paribas ha partecipato a diversi finanziamenti, tra cui:

- DLG Group, una cooperativa di proprietà di 25.000 agricoltori danesi e una delle più grandi aziende agricole in Europa per entrate, con un sustainability-linked loan (SLL) di 1.1 miliardi di euro. Esso Include obiettivi per la riduzione dell'emissione di gas serra nell'ambito degli scope 1, 2 e 3 in linea con gli Science Based Targets initiative (SBTi), e la quota di soia importata libera da deforestazione in conformità con gli obiettivi Forest, Land and Agriculture (FLAG) in materia di foreste, terreni e agricoltura.

- Il Gruppo partecipa inoltre al lancio con Blue Alliance, di un meccanismo di debito di impatto per sostenere lo sviluppo di aree marine protette nel Sud del mondo. Con un finanziamento iniziale di BNP Paribas fino a 2,4 milioni di dollari US, il programma sarà inizialmente attivo in Indonesia, nelle Filippine, in Tanzania e Capo Verde per sostenere la rigenerazione di 1,8 milioni di ettari di ecosistemi di barriera corallina nelle 115 aree marine protette, e per migliorare direttamente i mezzi di sussistenza e la sicurezza alimentare di circa 110.000 membri delle comunità locali.

BNP Paribas 3 Step IT, lanciata nel 2019, offre alle aziende servizi e soluzioni di gestione della tecnologia circolare per acquisire, gestire e rinnovare le proprie apparecchiature IT in modo più sostenibile, economico e sicuro. Con una presenza in diversi Paesi europei e centri di ricondizionamento nel Regno Unito e Francia, questa entità è posizionata come leader nel settore delle soluzioni wet-rental e ricondizionamento di apparecchiature IT in Europa. All'inizio del 2025, il Gruppo ha inaugurato un nuovo centro di ricondizionamento e ricommercializzazione vicino Parigi, con una capacità di ricondizionamento di 400.000 apparecchiature all'anno.

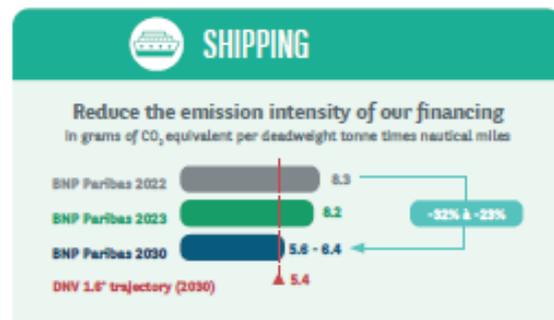
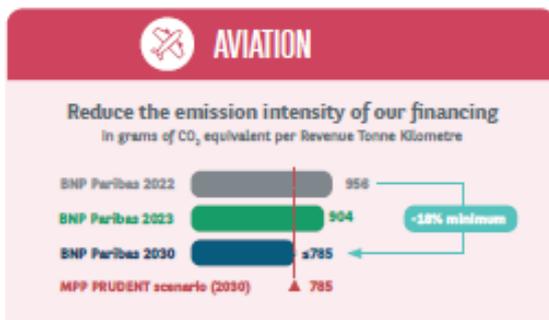
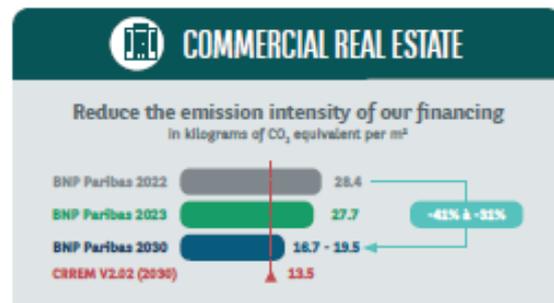
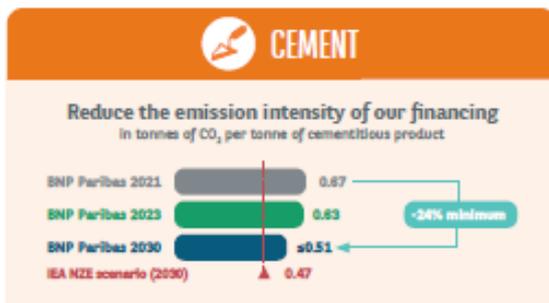
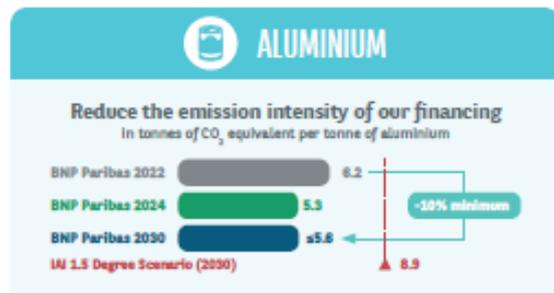
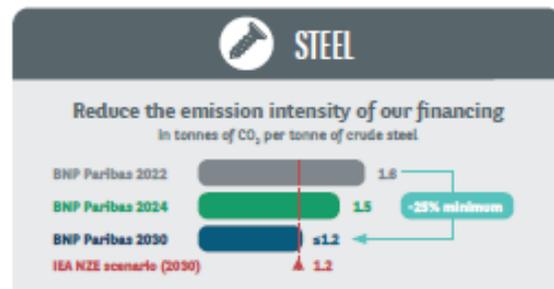
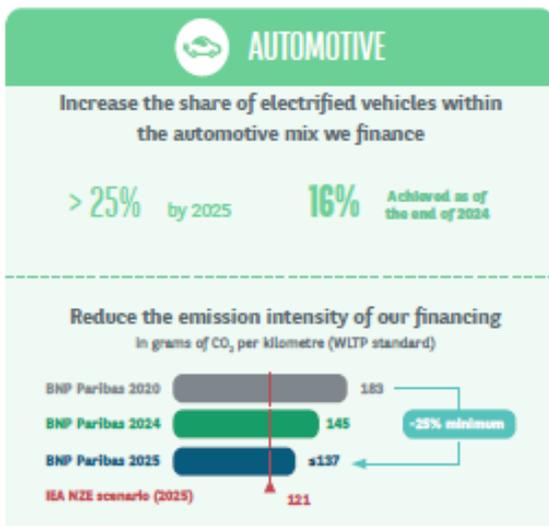
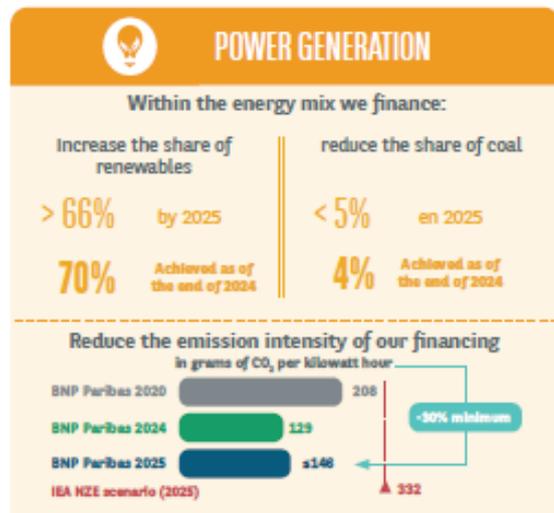
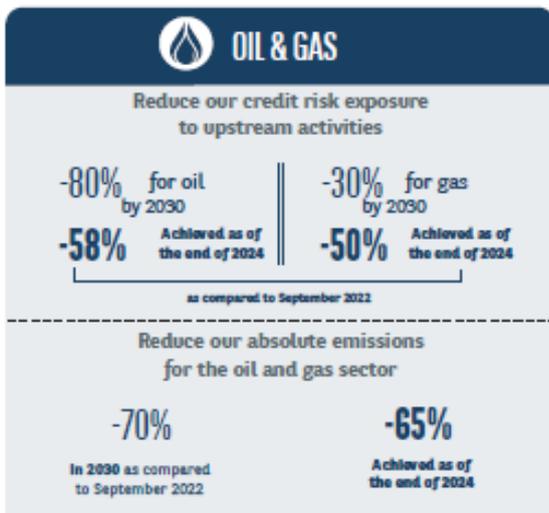


INDICATORI DELLA DASHBOARD CSR

TEMATICO	INDICATORE (Definizioni in appendice)	2023 RISULTATI	2024 RISULTATI	2025 OBIETTIVI
ECONOMICO	1 Ammontare dei prestiti sostenibili (in miliardi di euro)	117	133	150
	2 Ammontare delle obbligazioni sostenibili (in miliardi di euro)	67	106	200
	3 Ammontare dei fondi Asset Management open-ended distribuiti in Europa, ai sensi degli articoli 8 e 9 secondo SFDR (in miliardi di euro)	254	285	300
SOCIALE	4 Percentuale di donne Senior Manager (Senior Management Position)	37%	39%	40%
	5 Numero di ore di volontariato aziendale svolto dai dipendenti negli ultimi due anni (#1MillionHours2Help)	1,268,515 (nel 2022 e. 2023)	1,338,394 (nel 2023 e. 2024)	1,000,000
	6 Percentuale dei dipendenti che hanno completato almeno quattro corsi di formazione durante l'anno	98%	99%	90%
CIVICO	7 Numero di beneficiari di prodotti e servizi a supporto dell'inclusione finanziaria (in milioni)	3.9	5.0	6.0
AMBIENTALE	8 Ammontare del supporto ai clienti per la transizione ad un'economia a bassa emissione di carbonio (in miliardi di euro)	104	179	200
	9 Ammontare dei finanziamenti alle imprese che contribuiscono alla protezione della biodiversità terrestre e marina (in miliardi di euro)	4.3	5.4	4.0
	10 Emissioni di gas serra (in teqCO ₂ /FTE)	1.56	1.48	1.85



LA TRAIETTORIA DI ALLINEAMENTO VERSO UN'ECONOMIA A BASSE EMISSIONI DI CARBONIO



DEFINIZIONI DEGLI INDICATORI DELLA DASHBOARD CSR

Ammontare dei prestiti sostenibili: Importo dei prestiti a fine anno 2023, utilizzato e non utilizzato, identificati come sostenibili da un sistema di classificazione interno, concesso da BNP Paribas ai suoi clienti. I principi di classificazione delle transazioni del Gruppo si basano su standard di mercato esterni quali quelli della Loan Market Association e della Tassonomia europea in Europa.

Ammontare delle obbligazioni sostenibili: Importo cumulativo a fine esercizio di tutti i tipi di obbligazioni identificate come sostenibili secondo le linee guida dell'ICMA (International Capital Market Association) emesse da clienti corporate, istituzioni finanziarie e clienti sovrani, e organizzato da BNP Paribas (importo totale diviso per il numero di bookrunner).

Ammontare delle attività in gestione a fine anno in fondi aperti distribuiti in Europa ai sensi degli articoli 8 e 9, secondo SFDR. Si tratta di fondi BNP Paribas Asset Management.

Percentuale di donne tra la popolazione SMP: La popolazione Senior Management del Gruppo è composta da dipendenti che detengono circa 3.000 posizioni ritenute avere l'impatto più significativo dal punto di vista strategico, commerciale, funzionale e di competenza. La percentuale viene calcolata in base alle posizioni Senior Management effettivamente occupate.

Numero di ore di solidarietà da parte dei dipendenti: come parte del programma 1MillionHours2Help, il volontariato aziendale a lungo termine istituito ai sensi del Diversity and Inclusion Agreement in Francia.

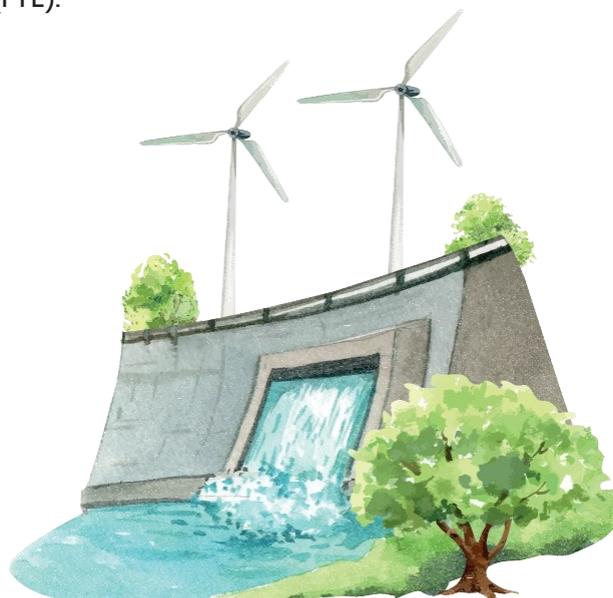
Percentuale di dipendenti che hanno completato almeno quattro corsi durante l'anno, compresa la formazione obbligatoria quale compliance.

Numero di beneficiari di prodotti e servizi per l'inclusione finanziaria: numero di conti Nickel aperti dalla creazione e numero di beneficiari di microprestiti distribuiti da istituti di microfinanza finanziati dal Gruppo (pro rata del finanziamento) alla fine dell'anno.

Ammontare del supporto ai nostri clienti nella transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio: importo cumulativo a fine anno del sostegno finanziario identificato come contributo alla transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio, secondo un sistema di classificazione interno. Tale importo copre parte degli importi degli indicatori 1 (prestiti sostenibili) e 2 (obbligazioni sostenibili), nonché il sostegno finanziario fornito in alcuni casi sotto forma di collocamenti privati, consulenza finanziaria e IPO (Offerta Pubblica Iniziale).

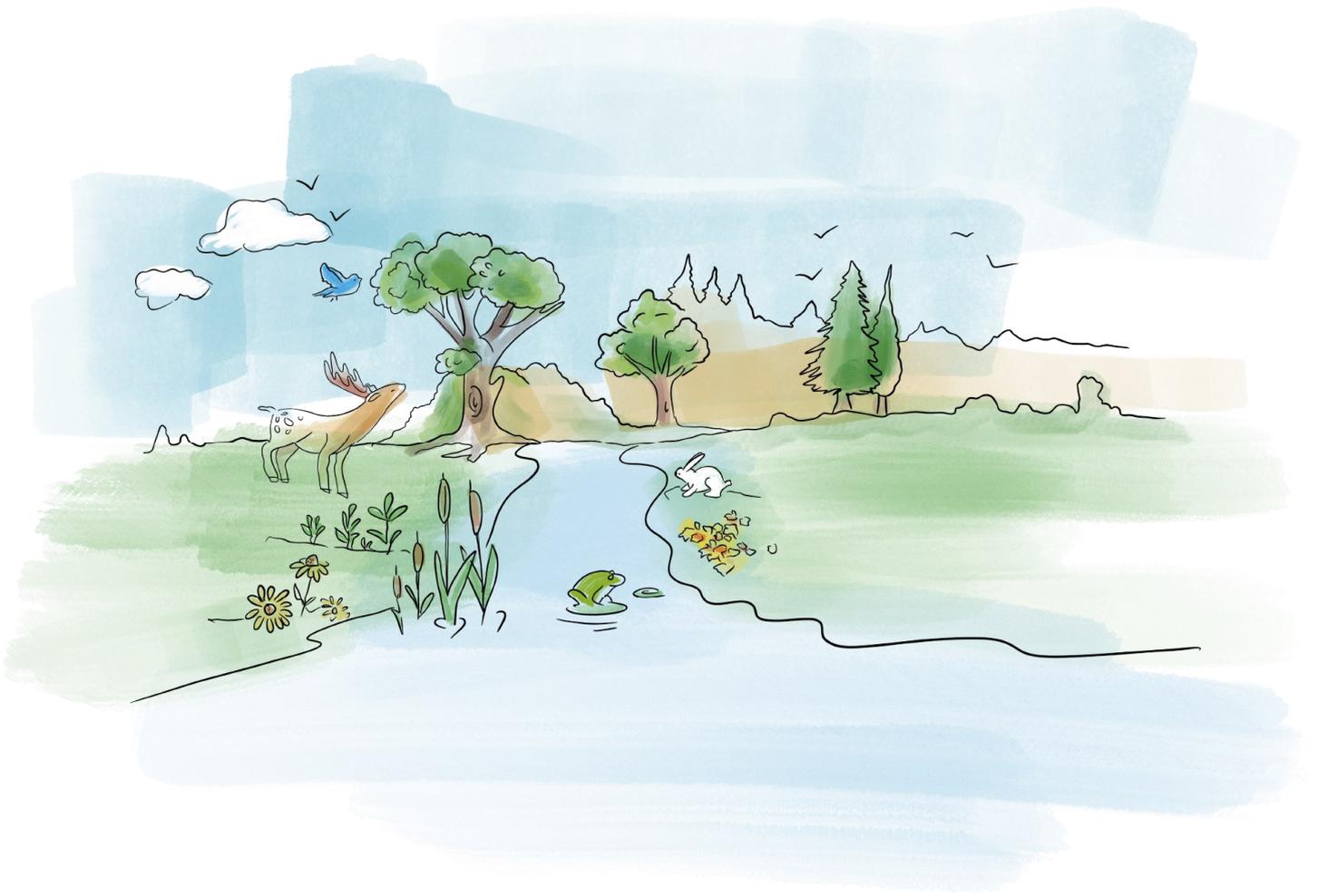
Importo del finanziamento a clienti corporate che contribuiscono alla protezione della biodiversità terrestre e marina: importo cumulativo a fine dell'anno di prodotti e servizi finanziari (prestiti, obbligazioni, ecc.) che contribuiscono alla protezione della biodiversità terrestre e marina¹¹. Il contributo alla protezione della biodiversità è identificato da un sistema di classificazione interno. Tale importo copre parte degli importi degli indicatori 1 (prestiti sostenibili) e 2 (obbligazioni sostenibili).

Emissioni di gas serra in $\text{teqCO}_2/\text{FTE}$ (kWh building e viaggi d'affari): Emissioni di gas a effetto serra Scope 1 (emissioni dirette dalla combustione di combustibili fossili), Scope 2 (emissioni indirette derivanti dall'acquisto di energia) e, per una parte Scope 3 (emissioni relative ai viaggi di lavoro dei dipendenti), in proporzione al numero di dipendenti del Gruppo (FTE).



NOTE

- 1 Sustainable Finance Disclosure Regulation.
- 2 Questi nove settori sono la produzione di energia, petrolio e gas, settore automobilistico, acciaio, alluminio, cemento, aviazione, shipping, e beni immobili commerciali. Il Gruppo monitora inoltre l'intensità delle emissioni di gas serra dei propri finanziamenti nel settore immobiliare residenziale.
- 3 <https://group.bnpparibas/en/our-commitments/sustainable-finance-follow-our-progress-in-figures>
- 4 **Energia rinnovabile:** compresa l'energia eolica e marina, solare fotovoltaico, solare a concentrazione, idroelettrica, geotermica, bioenergia (compresi i biocarburanti ad eccezione di quelli di prima generazione);
Energia a basso contenuto di carbonio: compresa elettricità proveniente da fonti rinnovabili e da fonti nucleari. La portata dell'energia a basso tenore di carbonio potrebbe evolvere in base al progresso tecnologico andando gradualmente oltre la produzione di energia e includendo altri anelli della catena del valore, come il trasporto, lo stoccaggio o la distribuzione di energia a basse emissioni di carbonio.
- 5 Bloomberg NEF, Energy Supply Banking Ratio, gennaio 2025.
- 6 <https://observatoirecelem.com/en/observatoire-ce-lem-de-lhabitat-2024>.
- 7 The Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg3/downloads/report/IPCC_AR6_WGIII_Chapter10.pdf
- 8 BNP Paribas è in linea con la definizione dell'Organizzazione Internazionale del lavoro (OIL) secondo cui "una transizione giusta promuove economie sostenibili e inclusive creando opportunità di lavoro dignitose, riducendo le disuguaglianze e non lasciando indietro nessuno", e con quella della coalizione Business for Inclusive Growth (B4IG) cambiamenti climatici e pertanto strategie e politiche sul cambiamento climatico possono avere un impatto sociale importante. Possiamo affrontarlo se adottiamo collettivamente le misure necessarie per sostenere una giusta transizione mettendo le persone al centro dell'azione sul clima [...]. I governi, le aziende e gli altri soggetti interessati devono garantire collettivamente che nessuno venga lasciato indietro".
- 9 Edizione 2024: https://cdn-group.bnpparibas.com/uploads/file/bnp_paribas_just_transition_observatory_2024.pdf.
- 10 Comunicato stampa del 13 febbraio 2025: <https://group.bnpparibas/en/press-release/bnp-paribas-signs-an-agreement-with-the-eib-that-will-generate-up-to-eur8-billion-in-wind-energy-investments>.
- 11 Dal 21 dicembre 2024, lo standard EuGB è uno standard normativo volontario, volto a garantire una maggiore trasparenza per gli investitori, in particolare attraverso l'obbligo di finanziare progetti allineati con la tassonomia dell'Unione Europea.
- 12 Testo non pubblicato nel DEU 2024.
- 13 Piattaforma intergovernativa per la Biodiversità e i Servizi Ecosistemici.



Per ulteriori informazioni sulla strategia CSR di BNL BNP Paribas e del Gruppo BNP Paribas, visitare il sito di **BNP Paribas**

<https://group.bnpparibas/en/our-commitments/transitions>

<https://invest.bnpparibas/en/governance-and-csr>

o il sito di **BNL**

<https://bnl.it/it/Responsabilita-Sociale>

Il presente documento è una traduzione a cura del COE ESG di BNL BNP Paribas del capitolo 3.5 dell'Universal Registration Document 2024 disponibile al seguente link: <https://invest.bnpparibas/en/document/universal-registration-document-annual-financial-report-2024-pdf>

BNP Paribas – 2025 – foto: Adobe Stock e BNP Paribas' Agenzia interna – progettazione: BNP Paribas Agenzia interna



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world

Classification: Internal