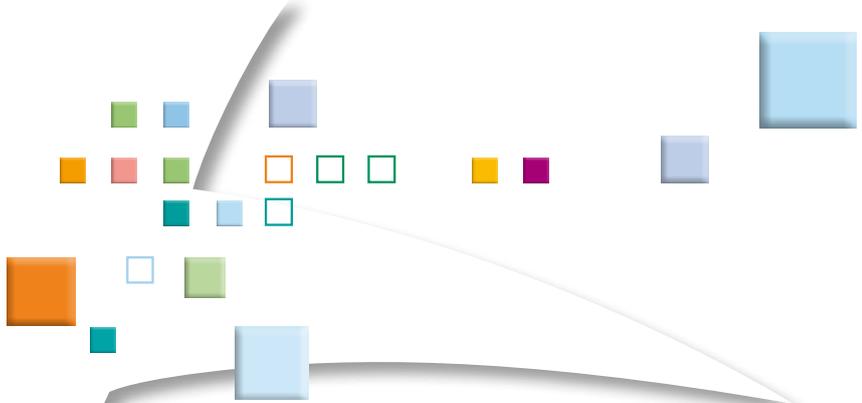


AVVISO DI CONVOCAZIONE



2009

ASSEMBLEA GENERALE MISTA

Gli azionisti di BNP Paribas sono invitati dal Consiglio di Amministrazione all'Assemblea Generale Mista, che si terrà :

Mercoledì 13 Maggio 2009

alle ore 15.30 precise al Palais des Congrès

2, Place de La Porte Maillot Parigi 17°

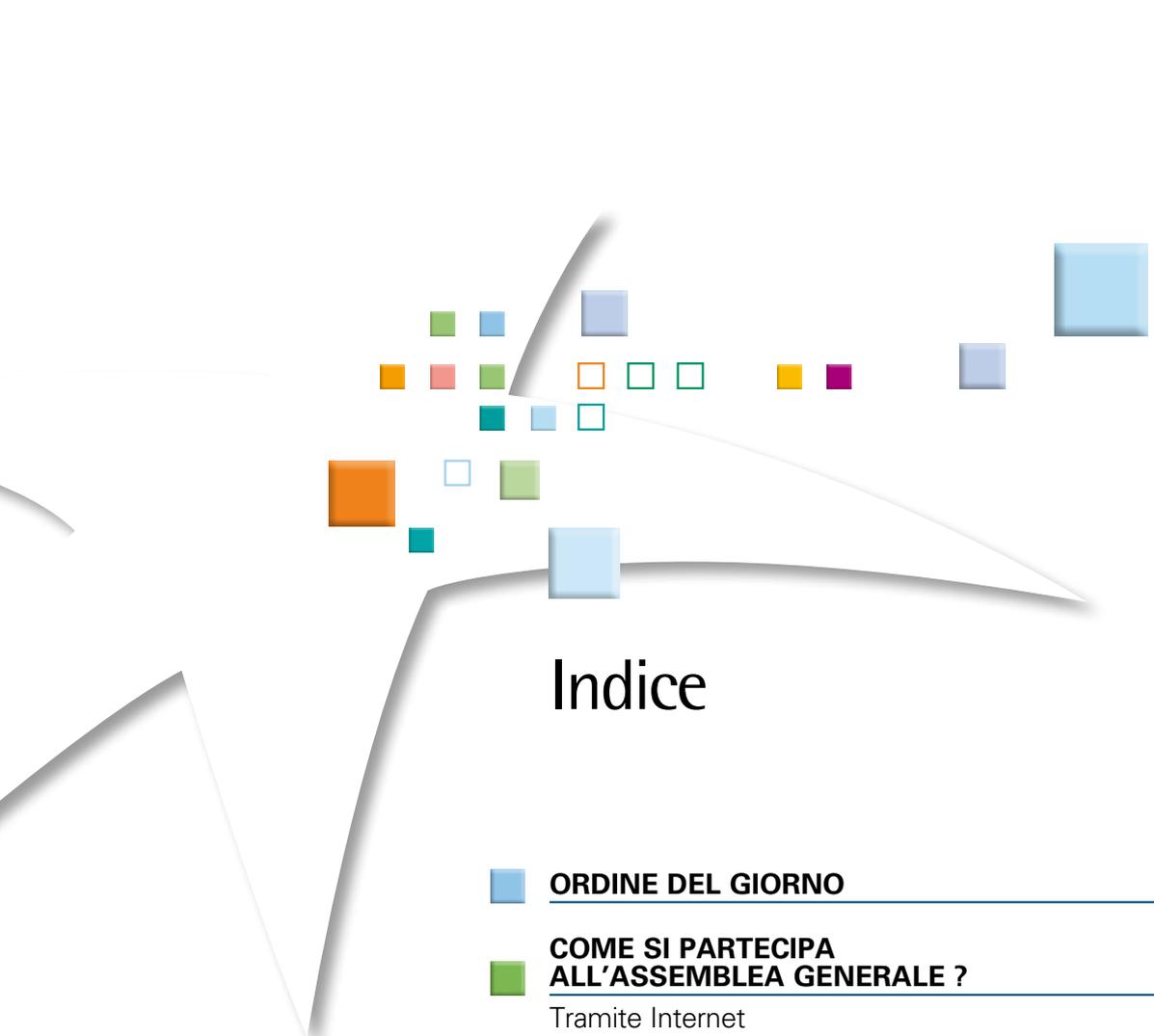
In allegato sono contenute le principali disposizioni (in particolare, l'ordine del giorno e le modalità di partecipazione), disponibili anche sul sito Internet: <http://invest.bnpparibas.com>

*Proteggete l'ambiente utilizzando
Internet per partecipare alla nostra Assemblea
Generale degli Azionisti!
A tal fine, collegatevi al sito
www.gisproxy.bnpparibas.com/bnpparibas.html
e inviateci le vostre istruzioni!
Troverete i dettagli completi a Pagina 4 !*



BNP PARIBAS

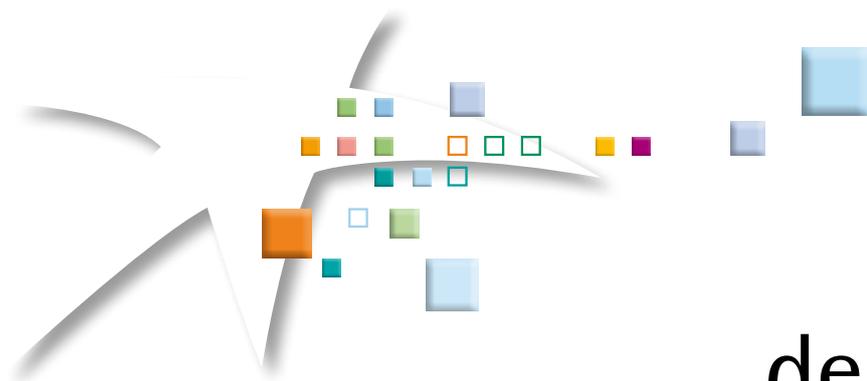
Società per azioni con capitale di € 2.198.641.552
Sede legale : 16, boulevard des Italiens,
75009 Parigi - 662 042 449 R.C.S. Paris



Indice

Pagine

	ORDINE DEL GIORNO	3
	COME SI PARTECIPA ALL'ASSEMBLEA GENERALE ?	4
	Tramite Internet	4
	Con il modulo cartaceo	5
	COME SI VOTA?	6
	Come si compila il modulo?	6
	Modello di modulo di partecipazione	7
	PROPOSTA DI DELIBERE	8
	Parte Ordinaria	8
	Parte Straordinaria	11
	PRESENTAZIONE DELLE DELIBERE	15
	INFORMAZIONI SUI CANDIDATI AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	19
	IL GRUPPO BNP PARIBAS NEL 2008	24
	Risultati delle divisioni	25
	Rafforzamento della solidità finanziaria	30
	RISULTATI DEGLI ULTIMI CINQUE ESERCIZI	31
	CONSIGLI PRATICI	32
	DOMANDA DI INVIO TRAMITE INTERNET	33
	DOMANDA DI INVIO DI DOCUMENTI E INFORMAZIONI	35



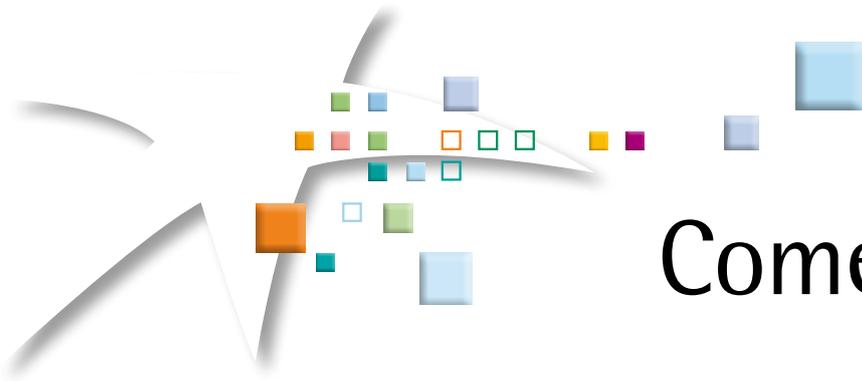
Ordine del giorno

Competenza dell'Assemblea Generale Ordinaria

- Relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale sulle operazioni dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008,
- Approvazione dello stato patrimoniale e del conto economico consolidati dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008,
- Approvazione dello stato patrimoniale e del conto economico sociali dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008,
- Destinazione del risultato, distribuzione del dividendo e opzione fra il pagamento del dividendo in contanti o in azioni ordinarie di nuova emissione,
- Relazione speciale del Collegio Sindacale e approvazione di accordi e impegni di cui agli articoli L. 225-38 e seguenti del Codice di commercio,
- Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione al fine di procedere all'acquisto di azioni della società,
- Rinnovi del mandato ai Consiglieri di Amministrazione.

Competenza dell'Assemblea Generale Straordinaria

- Relazione del Consiglio di Amministrazione e relazioni dei Commissari ai conferimenti,
- Conferimento di azioni di Fortis Banque SA da parte della SFPI a favore di BNP Paribas,
- Approvazione del conferimento di azioni della società Fortis Banque, della sua valutazione e constatazione dell'attuazione dell'aumento di capitale,
- Conferimento di azioni di BGL SA da parte del Granducato di Lussemburgo a favore di BNP Paribas,
- Approvazione del conferimento di azioni della società BGL, della sua valutazione e constatazione dell'attuazione dell'aumento di capitale,
- Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione affinché proceda all'emissione di azioni ordinarie destinate a remunerare i conferimenti di titoli non quotati entro il 10% del capitale,
- Relazione speciale del Collegio Sindacale,
- Modifiche delle modalità relative alle Azioni B e relative modifiche degli statuti pertinenti,
- Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione per la riduzione del capitale tramite l'annullamento di azioni,
- Poteri per l'espletamento delle formalità.



Come si partecipa all'Assemblea Generale?

BNP Paribas vi propone di trasmettere le vostre istruzioni tramite Internet prima dell'Assemblea Generale⁽¹⁾; questo sistema offre agli azionisti un ulteriore strumento di partecipazione, un sito Internet protetto, che consente di usufruire di tutte le possibilità offerte dal modulo di voto: chiedere una tessera d'ammissione, votare per corrispondenza, conferire mandato al Presidente o, in alternativa, dare procura al coniuge o a un altro azionista, persona fisica o giuridica.

L'accesso al sito è protetto da login e password. Inoltre, onde garantire la riservatezza del voto, lo scambio dei dati è criptato.

Se intendete utilizzare questa modalità per trasmettere le vostre istruzioni, seguite i suggerimenti indicati in "Tramite Internet"; in caso contrario, potrete fare riferimento al capitolo "Con il modulo cartaceo".

Tramite Internet

BNP Paribas offre agli azionisti la possibilità di votare tramite Internet prima dell'Assemblea⁽¹⁾ Generale Mista con le seguenti modalità :

Detentori di azioni nominative

- I detentori di azioni **nominative pure** che intendano votare tramite Internet, prima dell'Assemblea, dovranno utilizzare il numero identificativo e la password che usano già abitualmente per accedere al proprio conto sul sito GISNOMI ; potranno così collegarsi al sito dedicato e protetto dell'Assemblea Generale. L'azionista dovrà quindi seguire le indicazioni fornite a video.
- Per accedere al sito dedicato dell'Assemblea Generale i detentori di azioni **nominative amministrate** dovranno utilizzare l'identificativo situato in alto a destra, sul modulo di voto. L'azionista dovrà poi seguire le istruzioni fornite sullo schermo al fine di ricevere un codice di accesso ed una password in due lettere separate.

Detentori di azioni al portatore

I detentori di azioni al portatore che intendano votare tramite Internet, prima dell'Assemblea, dovranno preliminarmente chiedere all'istituto responsabile del loro conto di **rilasciare un attestato di partecipazione (per la quantità desiderata, naturalmente non superiore al numero di azioni detenute); dovranno inoltre precisare il proprio indirizzo di posta elettronica.** Secondo la consueta procedura, l'intermediario trasmetterà l'attestato di partecipazione, indicandovi l'indirizzo di posta elettronica, a BNP Paribas Securities Services, GCT – Services Aux Émetteurs – Assemblées, mandatario di BNP Paribas e gestore del sito per il voto tramite Internet. L'indirizzo di posta elettronica verrà utilizzato da GCT – Assemblées per comunicare all'azionista un identificativo per collegarsi al sito protetto, dedicato al voto preliminare all'Assemblea. L'azionista dovrà quindi seguire le indicazioni fornite a video.

Il sito protetto dedicato al voto preliminare all'Assemblea verrà aperto il lunedì 20 Aprile 2009.

Le possibilità di votare tramite Internet prima dell'Assemblea verranno sospese il giorno precedente la riunione, vale a dire **Martedì 12 Maggio 2009**, alle ore 15, ora di Parigi.

Si consiglia comunque agli azionisti di non attendere tale data per votare.

Indirizzo del sito dedicato all'Assemblea : <http://gisprox.y.bnpparibas.com/bnpparibas.html>

(1) Per motivi di ordine sia tecnico che legale, non è ancora possibile votare tramite Internet durante l'Assemblea.

Con il modulo cartaceo

Modalità di partecipazione

Per partecipare personalmente a questa Assemblea, farvi rappresentare alla stessa o votare per corrispondenza è sufficiente che le vostre azioni BNP Paribas siano registrate a vostro nome, come nominative o al portatore, **il terzo giorno lavorativo che precede l'Assemblea, vale a dire Venerdì 8 Maggio 2009.**

Vi trovate in uno dei casi seguenti :

■ DESIDERATE PARTECIPARE ALL'ASSEMBLEA

- **se le vostre azioni sono al portatore :**
- Dovete richiedere una tessera di ammissione, indispensabile per poter accedere all'Assemblea e votare, con le seguenti modalità :
 - **barrando la casella A** sul modulo di voto, in alto,
 - **inviando tempestivamente** questo modulo **all'intermediario finanziario** che provvede alla gestione del vostro conto-titoli e che inoltrerà la vostra domanda, procedendo a redigere un attestato di partecipazione.
- **se i vostri titoli sono nominativi :**

Potete :

- **richiedere una tessera di ammissione** che vi consentirà di **accedere più rapidamente alla sala dove si tiene la riunione**, inviando il modulo di voto, dopo aver barrato **la casella A**, nella busta che avrete ricevuto,
- **oppure presentarvi direttamente all'apposito sportello** con un documento di identità.

■ NON DESIDERATE PARTECIPARE ALL'ASSEMBLEA

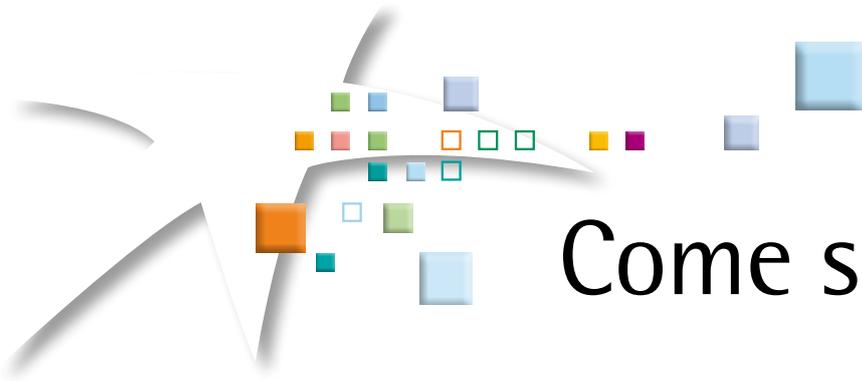
Sarà sufficiente, dopo aver barrato la **casella B** :

- compilare e firmare il modulo di voto per corrispondenza o per procura ;
- e inviarlo :
 - **se le vostre azioni sono al portatore**, all'intermediario finanziario che provvede alla gestione del vostro conto-titoli e che inoltrerà il documento insieme all' attestato di partecipazione precedentemente redatto,
 - **se i vostri titoli sono nominativi**, a BNP Paribas Securities Services utilizzando la busta allegata.

I voti per corrispondenza saranno validi solo a condizione che i bollettini, debitamente compilati, pervengano a BNP Paribas Securities Services almeno 1 giorno prima della riunione dell'Assemblea, vale a dire entro Martedì 12 Maggio 2009.

Nel sito Internet "invest.bnpparibas.com", sezione "Assemblea Generale" quindi "l'essenziale in pochi clic", potrete assistere a una dimostrazione animata delle possibilità e modalità di partecipazione alla nostra riunione.

Come previsto dall'articolo 20 dello statuto di BNP Paribas, l'Assemblea Generale verrà ritrasmessa per intero in diretta sul nostro sito Internet <http://invest.bnpparibas.com>. In seguito, il video realtivo sarà disponibile sullo stesso sito tutto l'anno, sino all'Assemblea Generale successiva.



Come si vota?

Come si compila il modulo?

A

Desiderate partecipare personalmente all'Assemblea :

- Barrate la casella **A** ;
- Inserite la data e firmate nello spazio **Z**.

B

Non potete partecipare all'Assemblea e volete votare per corrispondenza o per procura :

- Barrate la casella **B** ;
- Scegliete una delle tre opzioni (una sola possibile) ;
- Inserite la data e firmate nello spazio **Z** in fondo al modulo.

C

Avete scelto di conferire mandato al Presidente dell'Assemblea Generale

- Barrate la casella che precede "Conferisco mandato al Presidente dell'Assemblea Generale" ;
- Verificate di aver inserito la data e firmato nello spazio **Z** in fondo al modulo ;
- Non dimenticate di barrare la casella **B**.

D

Avete scelto di votare per corrispondenza :

- Barrate la casella che precede "voto per corrispondenza" ;
 - ogni casella numerata corrisponde alle bozze di delibere presentate o accolte dal Consiglio di Amministrazione e che sono riportate nell'avviso di convocazione ;
 - per votare **SÌ** alle delibere, non annerite le caselle corrispondenti ;
 - per votare **NO** o astenervi (il che equivale a votare "no") su alcune delibere proposte, annerite le singole caselle corrispondenti ;
- Verificate di aver inserito la data e firmato nello spazio **Z** in fondo al modulo ;
- Non dimenticate di barrare la casella **B**.

D'

Questo spazio è da compilare solo per votare su delibere presentate da azionisti e non accolte dal Consiglio di Amministrazione.

- Per votare, è necessario annerire la casella corrispondente alla propria scelta.

D''

Questo spazio deve essere compilato nell'eventualità che nel corso della seduta vengano presentati emendamenti o nuove delibere : annerire la casella corrispondente alla propria scelta.

E

Avete scelto di conferire mandato a una persona da voi indicata (il coniuge o un altro azionista – persona fisica o giuridica – che sarà presente alla seduta) :

- Barrate la casella che precede "conferisco mandato a" ;
- Verificate di aver inserito la data e firmato nello spazio **Z** in fondo al modulo ;
- Non dimenticate di barrare la casella **B** ;
- Indicate nello spazio **E** l'identità della persona – fisica o giuridica – che vi rappresenterà (cognome, nome, indirizzo).

F

Scrivete qui cognome, nome e indirizzo :

- Se avete tali informazioni sono già presenti, verificatele e eventualmente correggetele ;
- Se il firmatario non è personalmente l'azionista, deve precisare qui cognome, nome e indirizzo e in quale qualità interviene (Amministratore legale, Tutore,...)

Z

Spazio che tutti gli azionisti devono necessariamente firmare e datare

A B

IMPORTANT : avant d'exercer votre choix, veuillez prendre connaissance des instructions situées au verso / IMPORTANTE: prima di effettuare la propria scelta, leggere le istruzioni sul retro.
QUELLE QUE SOIT L'OPTION CHOISIE, DATER ET SIGNER AU BAS DU FORMULAIRE / QUALUNQUE SIA L'OPZIONE SCELTA, INSERIRE LA DATA E FIRMARE IN FONDO AL BOLLETTINO
 A. Je désire assister à cette assemblée et demande une carte d'admission : dater et signer au bas du formulaire / Desidero assistere a questa assemblea e chiedo una tessera di ammissione: datare e firmare in fondo al bollettino.
 B. J'utilise le formulaire de vote par correspondance ou par procuration ci-dessous, selon l'une des 3 possibilités offertes / Uso il seguente bollettino di voto per corrispondenza o per procura, scegliendo fra le 3 possibilità offerte.

BNP PARIBAS
 S A con capitale di € 1.824.192.214
 Sede legale :16, boulevard des Italiens
 75009 PARIGI
 662 042 449 R.C.S PARIGI

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE convoquée pour le mercredi 13 mai 2009 à 15 h 30 au Palais des Congrès, 2 place de la Porte Maillot - 75017 PARIS.
ASSEMBLEA GENERALE MISTA convocata per mercoledì 13 maggio 2009 alle ore 15.30 presso al Palais des Congrès, 2 place de la Porte Maillot - 75017 PARIS.

CADRE RESERVE / SPAZIO RISERVATO
 Identifiant / Identificativo
 Nombre d'actions / Numero di azioni
 Nombre de voix / Numero di voti
 Nominatif / Nominativo
 Porteur / Al portatore
 VS / voto semplice
 VD / voto doppio

D **JE VOTE PAR CORRESPONDANCE / VOTO PER CORRISPONDENZA**
 Cf. au verso renvoi (3) - Cfr. retro punto (3)

C **JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**
 DATER ET SIGNER AU BAS DU FORMULAIRE, SANS RIEN REMPLIR.
CONFERISCO MANDATO AL PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA GENERALE
 Inserire la data e firmare in fondo al bollettino senza compilare
 cf. au verso renvoi (2) - Cfr. retro punto (2)

E **JE DONNE POUVOIR A :** (soit le conjoint, soit un autre actionnaire - cf. renvoi (2) au verso) **pour me représenter à l'assemblée**
CONFERISCO DELEGA A (il coniuge o un altro azionista cfr. punto (2) retro) **di rappresentarmi all'assemblea.**
 M, Mme ou Mlle / Sig., Sig.ra, Sig.na.
 Adresse / Indirizzo

1	2	3	4	5	6	7	8	9	Oui Si	Non/No Abst/Ast	Oui Si	Non/No Abst/Ast
10	11	12	13	14	15	16	17	18	A		F	
19	20	21	22	23	24	25	26	27	B		G	
28	29	30	31	32	33	34	35	36	C		H	
37	38	39	40	41	42	43	44	45	D		J	
									E		K	

D' **D''** **Z**

ATTENTION : S'il s'agit de titres au porteur, les présentes instructions ne seront valides que si elles sont directement enregistrées par l'établissement financier qui tient votre compte de titres.
ATTENZIONE: Nel caso di titoli al portatore, le presenti istruzioni saranno valide solo se registrate direttamente dall'istituto finanziario responsabile del vostro conto titoli.
 Nom, Prénom, Adresse de l'actionnaire (si ces informations figurent déjà, les vérifier et les rectifier éventuellement)
 Cognome, Nome, Indirizzo dell'azionista (se tali informazioni sono già state fornite, verificarle ed eventualmente correggerle)
 Cf. au verso renvoi (1) - Cfr. retro punto (1)

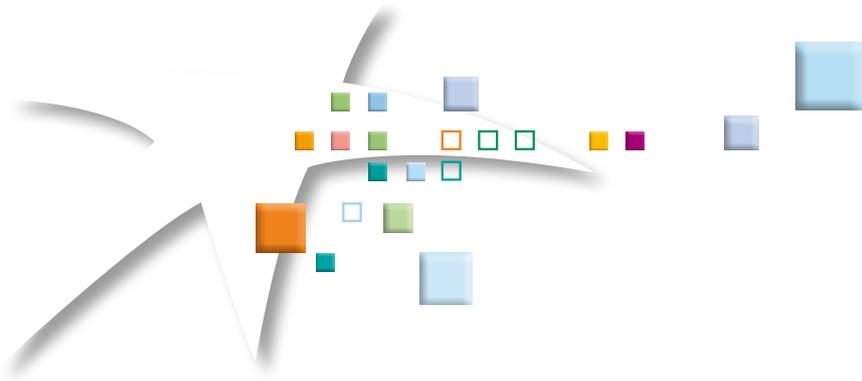
Date & Signature
 Data & Firma

Si des amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés en assemblée / Qualora fossero presentati in assemblea emendamenti o nuove delibere.
 - Je donne pouvoir au Président de l'A.G. de voter en mon nom. / Conferisco mandato al Presidente dell'A.G. di votare a mio nome.
 - Je m'abstiens (l'abstention équivaut à un vote contre). / Mi astengo (l'astensione equivale a voto contrario).....
 - Je donne procuration (cf. au verso renvoi 2) à M, Mme ou Mlle
 pour voter en mon nom / Conferisco delega (cfr. retro punto 2) al Sig., alla Sig.ra, alla Sig.rina per votare a mio nome

Pour être prise en considération, toute formule doit parvenir au plus tard :
 Per essere validi, i moduli devono pervenire entro:
 le 12/5/2009 à 15 h, heure de Paris / Il giorno 12/5/2009 alle ore 15, ora di Parigi

à / a BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, GGT Assemblées, Immeuble Tolbiac, 75450 PARIS Cedex 09

Spetta al proprietario delle azioni di apporre la data e la firma.
In caso di proprietà indivisa, spetta a ciascun comproprietario di apporre la propria firma.
In caso di usufrutto, spetta a ciascun usufruttuario di apporre la data e la propria firma.



Proposta di delibere

Parte ORDINARIA

Prima delibera

(Approvazione di stato patrimoniale e conto economico consolidati dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Ordinarie, presa visione delle relazioni del Consiglio d'Amministrazione e del Collegio Sindacale sull'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, approva lo stato patrimoniale

consolidato al 31 dicembre 2008 e il conto economico consolidato dell'esercizio 2008 redatti in conformità con le norme contabili internazionali (IFRS), quali adottate dall'Unione Europea.

Seconda delibera

(Approvazione di stato patrimoniale e conto economico sociali dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Ordinarie, presa visione delle relazioni del Consiglio d'Amministrazione e del Collegio Sindacale sull'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, approva lo

stato patrimoniale societario al 31 dicembre 2008 e il conto economico societario dell'esercizio 2008, redatti in conformità con le norme contabili francesi. L'Assemblea Generale stabilisce che l'utile netto, al netto di imposte, ammonta a € 715.484.732,74.

Terza delibera

(Destinazione del risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 e distribuzione del dividendo)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Ordinarie, decide quanto segue per la destinazione del risultato :

"Riporto a nuovo" la frazione del dividendo corrispondente alle azioni proprie di BNP Paribas.

<i>(in euro)</i>	
Utile netto d'esercizio	715.484.732,74
Utile a nuovo	13.936.164.241,20
TOTALE	14.651.648.973,94
Accantonamento per la riserva speciale per investimenti	12.009.000,00
Dividendi	912.096.107,00
Riporto a nuovo	13.727.543.866,94
TOTALE	14.651.648.973,94

L'Assemblea Generale autorizza il Consiglio d'Amministrazione a prelevare dalla posta "Riporto a nuovo" le somme necessarie a pagare il dividendo di €1,00 per ogni azione ordinaria fissato in precedenza (i) alle azioni derivanti dall'esercizio di opzioni di sottoscrizione effettuato prima della data del pagamento del dividendo e (ii) alle azioni, a favore della SFPI/FPIM e dello Stato del Granducato di Lussemburgo in applicazione degli accordi resi noti il 7 marzo 2009.

Per le persone fisiche con residenza fiscale in Francia, il dividendo proposto è imponibile con applicazione di imposta sul reddito con aliquota progressiva, salvo opzione per prelievo forfettario con ritenuta alla fonte previsto all'articolo 117 quater del Codice Generale delle Imposte francese.

Il dividendo da versare agli azionisti di BNP Paribas, pari a € 912.096.107, corrisponde a una distribuzione di € 1,00 per ogni azione ordinaria del valore nominale di € 2,00, precisando che vengono conferiti i più ampi poteri al Consiglio d'Amministrazione per fare iscrivere alla posta

Il dividendo proposto può essere soggetto all'abbattimento previsto dall'articolo 158 - 3 - 2° del Codice succitato, salvo nel caso in cui - nel corso dello stesso anno - il contribuente abbia percepito dei redditi ai quali sia stato applicato il prelievo forfettario con ritenuta alla fonte previsto all'articolo 117 quater.

L'Assemblea Generale, in conformità con il disposto dell'articolo L. 232-18 del Codice di commercio francese e dell'articolo 21 dello statuto di BNP Paribas, decide che, a scelta dell'azionista, il dividendo potrà essere percepito:

- in contanti;
- oppure in azioni ordinarie di nuova emissione.

Gli azionisti potranno optare per il pagamento del dividendo in contanti o in azioni ordinarie di nuova emissione dal 20 maggio 2009 all'8 giugno 2009 compresi, facendone richiesta agli istituti responsabili dei loro conti, per l'intero ammontare del dividendo di loro competenza. Dopo tale data, il dividendo potrà essere pagato solo in contanti.

Il dividendo dell'esercizio 2008, quale fissato la sera del 19 maggio, verrà messo in pagamento il 16 giugno 2009.

In applicazione del disposto dell'articolo L. 232-19 del Codice di commercio francese, il prezzo di emissione delle azioni ordinarie di nuova emissione consegnate in pagamento del dividendo sarà pari al 90% della media dei primi corsi quotati alle venti sedute di Borsa precedenti il giorno della decisione della distribuzione, con detrazione dell'ammontare netto del dividendo, e arrotondato al centesimo di euro immediatamente superiore.

Se l'ammontare dei dividendi per cui si esercita l'opzione non corrisponde a un numero intero di azioni, l'azionista potrà ottenere il numero di azioni immediatamente superiore versando, alla data in cui eserciterà l'opzione, la differenza in contanti oppure, al contrario, ricevere il numero di azioni immediatamente inferiore con un conguaglio in contanti.

Le azioni ordinarie emesse in pagamento del dividendo avranno godimento dal 1° gennaio 2009.

L'Assemblea Generale conferisce al Consiglio d'Amministrazione tutti i poteri, con facoltà di delega al Presidente, al fine di impartire le disposizioni necessarie per l'esecuzione del pagamento del dividendo in azioni, di imputare, all'occorrenza, sul premio di emissione la totalità di spese e diritti derivanti dall'aumento di capitale, di prelevare dal premio di emissione le somme necessarie a portare la riserva legale al decimo del nuovo capitale, di constatare l'aumento di capitale che risulterà dalla presente decisione e di modificare conseguentemente lo statuto della Società.

In conformità con l'articolo 47 della legge n°65-566 del 12 luglio 1965, i dividendi relativi agli ultimi tre esercizi sono stati i seguenti :

<i>(in euro)</i>				
ESERCIZIO	VALORE NOMINALE AZIONE	NUMERO DI AZIONI	DIVIDENDO NETTO PER AZIONE	IMPORTO DISTRIBUZIONE SOGGETTO ALL'ABBATTIMENTO PREVISTO ALL'ARTICOLO 158-3-2° DEL CGI
2005	2,00	831.801.746	2,60	2.162.684.539,60
2006	2,00	903.615.040	3,10	2.801.206.624,00
2007	2,00	900.198.571	3,35	3.015.665.212,85

Quarta delibera

(Relazione straordinaria del Collegio Sindacale sugli accordi e impegni di cui agli articoli L. 225-38 e seguenti del Codice di commercio francese, in particolare quelli stipulati fra una società e i suoi rappresentanti sociali, ma anche fra società di un gruppo con dirigenti sociali comuni)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Ordinarie, prende atto della relazione straordinaria redatta dal Collegio Sindacale sugli accordi e impegni di cui

agli articoli L. 225-38 e seguenti del Codice di commercio francese e approva gli accordi e impegni di cui riferisce la suddetta relazione.

Quinta delibera

(Autorizzazione al riscatto da parte di BNP Paribas delle proprie azioni)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Ordinarie, presa conoscenza della relazione del Consiglio d'Amministrazione, autorizza il Consiglio d'Amministrazione, in conformità con il disposto degli articoli L. 225-209 e seguenti del Codice di commercio francese, ad acquistare un numero di azioni pari sino al 10% del numero di azioni di cui si compone il capitale sociale di BNP Paribas, vale a dire,

a titolo indicativo, alla data dell'ultimo capitale constatato del 23 gennaio 2009, un numero massimo di 91.209.610 azioni.

L'Assemblea Generale decide che le acquisizioni di azioni potranno essere effettuate :

- in vista del loro annullamento nelle condizioni fissate dall'Assemblea Generale Straordinaria ;

- al fine di onorare obbligazioni connesse all'emissione di titoli che conferiscono accesso al capitale, a programmi di opzioni di acquisto di azioni, all'assegnazione di azioni gratuite, all'assegnazione o alla cessione di azioni ai dipendenti nell'ambito della partecipazione ai frutti dell'espansione dell'azienda, di piani di azionariato salariale o di piani di risparmio aziendale ;
- al fine di conservarle e renderle successivamente disponibili allo scambio o metterle in pagamento nell'ambito di operazioni di crescita esterna, di fusione, di scissione o di conferimento ;
- nell'ambito di un contratto di liquidità conforme alla carta deontologica riconosciuta dall'Autorità Francese dei Mercati Finanziari ;
- a fini di gestione patrimoniale e finanziaria.

Gli acquisti di tali azioni potranno essere effettuati, in qualsiasi momento, salvo in caso di offerta pubblica sui titoli di BNP Paribas, nel rispetto della normativa vigente, e con qualsiasi mezzo, compreso l'acquisto di pacchetti o l'utilizzo di prodotti derivati ammessi alle negoziazioni su un mercato regolamentato over-the-counter.

Il prezzo massimo non potrà essere superiore a 68 euro per azione, vale a dire, tenuto conto del numero di azioni di cui si compone il capitale sociale alla data del 23 gennaio 2009, e con riserva degli adeguamenti connessi ad eventuali operazioni sul capitale di BNP Paribas, un importo massimo di acquisto di 6.202.253.480 euro.

L'Assemblea Generale conferisce al Consiglio d'Amministrazione, con facoltà di subdelega alle condizioni legali, i pieni poteri al fine di esercitare la presente autorizzazione e, in particolare di trasmettere ordini di Borsa, stipulare accordi per la tenuta dei registri di compravendita di azioni, effettuare dichiarazioni presso l'Autorità Francese dei Mercati Finanziari, adempiere formalità e rilasciare dichiarazioni e, in generale, provvedere a quanto necessario.

La presente autorizzazione sostituisce quella rilasciata con la quinta delibera dell'Assemblea Generale Mista del 21 maggio 2008 ed è valida per un periodo di diciotto mesi a partire dalla presente Assemblea.

Sesta delibera

(Rinnovo del mandato di un Consigliere di Amministrazione)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Ordinarie, rinnova il mandato di Consigliere di Amministrazione conferito al Sig. Claude Bébéar, per un

periodo di 3 anni che si concluderà al termine dell'Assemblea Generale Ordinaria chiamata a deliberare nel 2012 sul bilancio dell'esercizio 2011.

Settima delibera

(Rinnovo del mandato di un Consigliere di Amministrazione)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Ordinarie, rinnova il mandato di Consigliere di Amministrazione conferito al Sig. Jean-Louis Beffa, per un

periodo di 3 anni che si concluderà al termine dell'Assemblea Generale Ordinaria chiamata a deliberare nel 2012 sul bilancio dell'esercizio 2011.

Ottava delibera

(Rinnovo del mandato di un Consigliere di Amministrazione)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Ordinarie, rinnova il mandato di Consigliere di Amministrazione conferito al Sig. Denis Kessler, per un

periodo di 3 anni che si concluderà al termine dell'Assemblea Generale Ordinaria chiamata a deliberare nel 2012 sul bilancio dell'esercizio 2011.

Nona delibera

(Rinnovo del mandato di un Consigliere di Amministrazione)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Ordinarie, rinnova il mandato di Consigliere di Amministrazione conferito alla Sig.ra Laurence Parisot,

per un periodo di 3 anni che si concluderà al termine dell'Assemblea Generale Ordinaria chiamata a deliberare nel 2012 sul bilancio dell'esercizio 2011.

Decima delibera

(Rinnovo del mandato di un Consigliere di Amministrazione)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Ordinarie, rinnova il mandato di Consigliere di Amministrazione conferito al Sig. Michel Pébereau,

per un periodo di 3 anni che si concluderà al termine dell'Assemblea Generale Ordinaria chiamata a deliberare nel 2012 sul bilancio dell'esercizio 2011.

Parte STRAORDINARIA

Undicesima delibera

(Conferimento di azioni della società Fortis Banque SA)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Straordinarie, (fermo restando che, in conformità con gli articoli L. 225-147 e L. 225-10 del Codice di commercio francese, le azioni detenute dalla Société Fédérale de Participations et d'Investissement / Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, *société anonyme* di interesse pubblico di diritto belga che agisce per conto dello Stato belga, con sede legale in avenue Louise 54, casella 1, 1050 Bruxelles, e iscritta presso la Banque Carrefour des Entreprises con il numero 0253.445.063 (la "SFPI"), società conferente, non vengono considerate ai fini del calcolo del quorum e della maggioranza) ;

dopo aver preso visione :

- del trattato di conferimento di carattere privato fra BNP Paribas e la SFPI avente come oggetto il conferimento in natura da parte della SFPI a favore di BNP Paribas di 98.529.695 azioni (pari al 20,39% del capitale sociale) di Fortis Banque SA, *société anonyme* di diritto belga con sede legale in rue Royale 20, 1000 Bruxelles e iscritta alla Banque Carrefour des entreprises con il numero 0403 199 702 ("Fortis Banque") ;
- della relazione del Consiglio d'Amministrazione ;
- della relazione dei Commissari per i conferimenti ;

e dopo esser stata informata che il Consiglio d'Amministrazione, in applicazione della delega conferitagli in virtù della sedicesima delibera dell'Assemblea Generale Mista del 21 maggio 2008, ha approvato il conferimento in natura da parte della SFPI a favore di BNP Paribas di 263.586.083 azioni (pari al 54,55% del capitale e dei diritti di voto) di Fortis Banque e ha constatato la realizzazione di tale conferimento e il relativo aumento di capitale ;

rileva che in conseguenza la condizione sospensiva prevista dall'articolo 4.2 del trattato di conferimento sopra indicato è soddisfatta ;

approva puramente e semplicemente (i) il conferimento in natura da parte di SFPI a favore di BNP Paribas di 98.529.695 azioni di Fortis Banque secondo i termini

e le condizioni previsti nel trattato sopra indicato, (ii) la valutazione delle azioni Fortis Banque, oggetto del suddetto conferimento e (iii) l'emissione a favore di SFPI, a titolo di compenso di tale conferimento, di 32.982.760 azioni di BNP Paribas con un valore nominale di due (2) euro ciascuna, corrispondente ad un aumento del capitale sociale di un importo pari a 65.965.520 euro ;

constata la realizzazione definitiva del conferimento e del relativo aumento di capitale ;

stabilisce che le nuove azioni da emettere a titolo di compenso del conferimento saranno azioni ordinarie equiparate in tutto alle azioni BNP Paribas esistenti e che i detentori di tali azioni saranno soggetti agli stessi obblighi e disporranno degli stessi diritti per qualsiasi distribuzione o rimborso effettuati nel corso dell'esistenza di BNP Paribas o al momento della sua liquidazione (compreso il diritto al dividendo che sarà versato a titolo dell'esercizio che si concluderà il 31 dicembre 2008) ;

stabilisce che la differenza tra il valore reale delle azioni Fortis Banque conferite (vale a dire 1.916.598.219 euro) e l'importo dell'aumento del capitale sociale di BNP Paribas a titolo di compenso del conferimento (vale a dire 65.965.520 euro), vale a dire la somma di 1.850.632.699 euro, sarà iscritta in un conto premio di conferimento al quale faranno riferimento i diritti degli azionisti vecchi e nuovi di BNP Paribas e sul quale potranno essere addebitate (i) tutte le spese, i diritti, le imposte e gli oneri derivanti dall'aumento di capitale, (ii) l'importo necessario alla dotazione della riserva legale al fine di portarla al decimo del nuovo capitale risultante dall'operazione di conferimento e (iii) l'importo necessario alla ricostituzione di tutte le riserve legali ;

conferisce al Consiglio d'Amministrazione tutti i poteri, con facoltà di subdelega, in particolare al fine di procedere alle formalità derivanti dal conferimento e dal relativo aumento di capitale, per apportare le relative modifiche allo statuto, per richiedere l'ammissione alle contrattazioni delle azioni BNP Paribas emesse a titolo di compenso del conferimento e, in via generale, per adottare tutte le misure ed eseguire tutte le formalità e le pratiche necessarie.

Dodicesima delibera

(Conferimento in natura di azioni della società BGL SA)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Straordinarie :

dopo aver presa visione :

- del trattato di conferimento di carattere privato fra BNP Paribas e il Granducato di Lussemburgo avente come oggetto il conferimento in natura da parte del Granducato di Lussemburgo a favore di BNP Paribas di 4.540.798 azioni della società BGL SA, una *société anonyme* di diritto lussemburghese con sede legale in 50, avenue J.F. Kennedy, L-2951 Lussemburgo e iscritta al Registro delle Imprese di Lussemburgo con il numero B.6.481 ("BGL") ;
- della relazione del Consiglio d'Amministrazione ;
- della relazione dei Commissari per i conferimenti ;

e dopo essere stata informata che il Consiglio d'Amministrazione, in applicazione della delega conferitagli in virtù della sedicesima delibera dell'Assemblea Generale Mista del 21 maggio 2008, ha approvato il conferimento in natura da parte della SFPI a favore di BNP Paribas di 263.586.083 azioni (pari al 54,55% del capitale e dei diritti di voto) di Fortis Banque e ha constatato la realizzazione di tale conferimento e il relativo aumento di capitale ;

rileva che in conseguenza la condizione sospensiva prevista dall'articolo 4.2 del trattato di conferimento sopra indicato è soddisfatta ;

approva puramente e semplicemente (i) il conferimento in natura da parte del Granducato di Lussemburgo a favore di BNP Paribas di 4.540.798 azioni di BGL secondo i termini e le condizioni previsti nel trattato sopra indicato, (ii) la valutazione delle azioni BGL, oggetto del suddetto conferimento e (iii) l'emissione a favore del Granducato di Lussemburgo, a titolo di compenso di tale conferimento, di 11.717.549 azioni di BNP Paribas con un valore nominale

di due (2) euro cadauna, corrispondente ad un aumento del capitale sociale di un importo pari a 23.435.098 euro ;

constata la realizzazione definitiva del conferimento e del relativo aumento di capitale ;

stabilisce che le nuove azioni da emettere a titolo di compenso del conferimento saranno azioni ordinarie equiparate in tutto alle azioni BNP Paribas esistenti e che i detentori di tali azioni saranno soggetti agli stessi obblighi e disporranno degli stessi diritti per qualsiasi distribuzione o rimborso effettuati nel corso dell'esistenza di BNP Paribas o al momento della sua liquidazione (compreso il diritto al dividendo che sarà versato a titolo dell'esercizio che si concluderà il 31 dicembre 2008) ;

stabilisce che la differenza tra il valore reale delle azioni BGL conferite (vale a dire 796.793.332 euro) e l'importo dell'aumento del capitale sociale di BNP Paribas a titolo di compenso del conferimento (vale a dire 23.435.098 euro), vale a dire la somma di 773.358.234 euro, sarà iscritta in un conto premio di conferimento al quale faranno riferimento i diritti degli azionisti vecchi e nuovi di BNP Paribas e sul quale potranno essere addebitate (i) tutte le spese, i diritti, le imposte e gli oneri derivanti dall'aumento di capitale, (ii) l'importo necessario alla dotazione della riserva legale al fine di portarla al decimo del nuovo capitale risultante dall'operazione di conferimento e (iii) l'importo necessario alla ricostituzione di tutte le riserve o accantonamenti legali ;

conferisce al Consiglio d'Amministrazione tutti i poteri, con facoltà di subdelega, in particolare per procedere alle formalità derivanti dal conferimento e dal relativo aumento di capitale, per apportare le relative modifiche allo statuto, per richiedere l'ammissione alle contrattazioni delle azioni BNP Paribas emesse a titolo di compenso del conferimento e, in via generale, per adottare tutte le misure ed eseguire tutte le formalità e le pratiche necessarie.

Tredicesima delibera

(Emissione di azioni ordinarie e di valori mobiliari che conferiscono accesso al capitale, destinati a remunerare conferimenti di titoli non quotati entro il 10% del capitale)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Straordinarie, sentita la relazione del Consiglio d'Amministrazione e in conformità con il disposto dell'articolo L. 225-147 comma 6 del Codice di commercio :

- delega al Consiglio d'Amministrazione i poteri necessari al fine di procedere a un aumento del capitale, in una o più volte, allo scopo di remunerare i conferimenti in natura concessi a BNP Paribas, di titoli di capitale o di valori mobiliari che danno accesso al capitale non ammessi alle negoziazioni su un mercato regolamentato

di uno Stato che è parte nell'accordo sullo Spazio economico europeo o membro dell'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico ;

- fissa al 10% del capitale sociale, alla data della decisione del Consiglio d'Amministrazione, l'importo nominale massimo globale degli aumenti di capitale suscettibili di risultare dalle emissioni autorizzate dalla presente delibera ;
- decide che il numero di azioni ordinarie emesse da BNP Paribas a titolo di compenso dei conferimenti in natura di cui alla presente delibera, verrà determinato fissando il prezzo unitario di emissione delle azioni di nuova

emissione come corrispondente alla media ponderata dei corsi delle ultime tre sedute di Borsa sul mercato di Euronext Paris precedenti la definizione del prezzo di emissione, meno il 5% ;

- delega al Consiglio d'Amministrazione tutti i poteri al fine di procedere all'approvazione e alla valutazione dei conferimenti, constatarne la realizzazione, addebitare se necessario al premio di conferimento tutte le spese e i diritti derivanti dall'aumento di capitale, prelevare

dal premio di conferimento l'importo necessario per la dotazione della riserva legale e procedere alle relative modifiche dello statuto.

La delega conferita al Consiglio d'Amministrazione è valida a partire dalla presente Assemblea, per un periodo di 26 mesi e priva di effetto, a partire da tale giorno, la delega conferita dalla sedicesima delibera dell'Assemblea Generale Mista del 21 maggio 2008 per le rimanenze non utilizzate dalla stessa.

Quattordicesima delibera

(Modifiche delle modalità relative alle Azioni B – Relative modifiche dello statuto)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali straordinarie, presa conoscenza della relazione del Consiglio di Amministrazione e della Relazione del Collegio sindacale, e conformemente a quanto disposto dagli articoli L. 228-11 e seguenti del Codice del Commercio francese,

- decide di modificare come segue l'articolo 6 dello statuto relativo alle modalità di riacquisto delle Azioni B:

- i termini "riferito a 360 giorni" sono sostituiti in tutte le occorrenze dai termini "riferito a 365 giorni (o 366 giorni negli anni bisestili)";

- il seguente paragrafo:

"In ogni caso il Prezzo di Riacquisto non può essere superiore a una percentuale del Prezzo di Emissione Unitario, che è fissato al:

- 120% nel caso di riacquisto tra la data di emissione e il 30 giugno 2013;
- 130% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2013 e il 20 giugno 2016;
- 140% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2016 e il 30 giugno 2019;
- 150% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2019 e il 30 giugno 2022;
- 160% nel caso di riacquisto a partire dal 1° luglio 2022."

è sostituito dal paragrafo seguente:

"In ogni caso il Prezzo di Riacquisto non può essere superiore a una percentuale del Prezzo di Emissione Unitario, che è stabilita come segue:

- 103% nel caso di riacquisto tra la data di emissione e il 30 giugno 2010;
- 105% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2010 e il 30 giugno 2011;
- 110% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2011 e il 30 giugno 2012;
- 115% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2012 e il 30 giugno 2013;
- 120% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2013 e il 30 giugno 2014;
- 125% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2014 e il 30 giugno 2015;
- 130% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2015 e il 30 giugno 2017;
- 140% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2017 e il 30 giugno 2019;
- 150% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2019 e il 30 giugno 2022;
- 160% nel caso di riacquisto a partire dal 1° luglio 2022."

- decide di modificare come segue l'articolo 23 dello statuto relativo alle modalità di remunerazione delle Azioni B:

- i termini "riferito a 360 giorni" sono sostituiti in tutte le occorrenze dai termini "riferito a 365 giorni".

- conferisce al Consiglio di Amministrazione pieni poteri, con facoltà di sub-delega nei limiti previsti dalla legge, al fine in particolare di compiere tutti gli atti e le formalità necessarie ai fini dell'applicazione della presente delibera.

Quindicesima delibera

(Autorizzazione al Consiglio d'Amministrazione per la riduzione del capitale tramite annullamento di azioni)

L'Assemblea Generale, deliberando alle condizioni di quorum e di maggioranza richieste per le Assemblee Generali Straordinarie, presa visione della relazione del Consiglio d'Amministrazione e della relazione straordinaria del Collegio Sindacale, autorizza il Consiglio d'Amministrazione, in conformità al disposto dell'articolo L. 225-209 del Codice di commercio, ad annullare, in una o più volte, nel limite del 10% del numero complessivo di azioni di cui si compone il capitale sociale esistente alla data dell'operazione, per un periodo di 24 mesi, la totalità o parte delle azioni detenute da BNP Paribas, o che la stessa deterrà, a ridurre conseguentemente il capitale sociale e ad imputare la differenza fra il valore di acquisto dei titoli annullati e il loro valore nominale a premi e riserve disponibili, compresa

la riserva legale sino a concorrenza del 10% del capitale annullato.

L'Assemblea Generale conferisce al Consiglio d'Amministrazione tutti i poteri, con facoltà di subdelega, alle condizioni previste dalla legge al fine di esercitare alla presente autorizzazione, eseguire atti, adempiere formalità e rilasciare dichiarazioni, compresa la modifica dello statuto e, in generale, provvedere a quanto necessario.

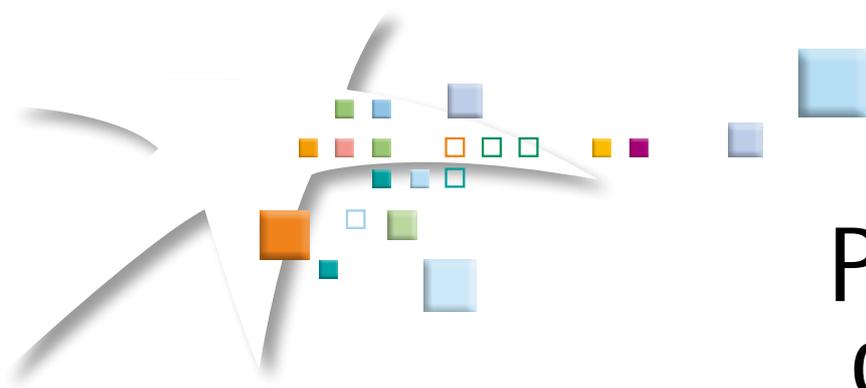
La presente autorizzazione sostituisce quella concessa dalla ventitreesima delibera dell'Assemblea Generale Mista del 21 maggio 2008 e sarà valida per un periodo di 18 mesi a partire dalla presente Assemblea.

Sedicesima delibera

(Poteri per le formalità)

L'Assemblea Generale conferisce tutti i poteri al latore di un originale, di una copia o di un estratto del verbale della presente Assemblea Generale Mista al fine di adempiere

alle formalità legali o amministrative e di effettuare i depositi e le pubblicità previsti dalla legislazione vigente in merito alle delibere che precedono.



Presentazione delle delibere

Si sottopongono sedici delibere alla votazione dell'Assemblea Generale Mista, convocata per il 13 maggio 2009.

Il Consiglio propone innanzitutto l'approvazione DI DIECI delibere da parte dell'Assemblea Generale Ordinaria :

LE PRIME DUE riguardano l'approvazione dei conti consolidati e societari per l'esercizio 2008 di BNP Paribas, previa

lettura delle relazioni del Consiglio di Amministrazione e dei Revisori contabili.

LA TERZA DELIBERA propone la destinazione del risultato realizzato dalla Società nel corso dell'esercizio 2008 e l'autorizzazione al pagamento del dividendo. L'utile di BNP Paribas SA, vale a dire 715.485 milioni di euro, completo del riporto a nuovo di 13.936.164 milioni di euro, rappresenta un totale da distribuire pari a 14.651.649 milioni di euro. Il dividendo pagato agli azionisti ammonterebbe a 912.096 milioni di euro, che corrispondono a una distribuzione di €1,00 per azione, con un tasso di distribuzione pari al 33,0%. Dopo il conferimento alla riserva speciale per gli investimenti di 12.009 milioni di euro, sarebbero destinati al riporto a nuovo 13.727.544 milioni di euro.

La cedola sarebbe staccata dall'azione il 20 maggio 2009 per essere messa in pagamento il 16 giugno 2009. Si propone di offrire ad ogni azionista la possibilità di scegliere il pagamento di tutto il dividendo associato alle azioni di cui è proprietario con nuove azioni ordinarie. Le nuove azioni oggetto di tale opzione saranno emesse al 90% del valore medio delle prime quotazioni in apertura delle 20 sedute borsistiche precedenti il giorno dell'Assemblea Generale, meno l'importo netto del dividendo e arrotondato per eccesso al centesimo di euro. Qualora si scelga questa opzione, la domanda dovrà essere presentata tra il 20 maggio 2009 e l'8 giugno 2009 (inclusi).

Nel corso della vita corrente di un'impresa, e particolarmente quando quest'ultima rappresenta l'elemento essenziale di un gruppo di società, possono essere firmati accordi diretti o indiretti tra di essa e un'altra società con la quale si hanno dirigenti comuni, ovvero tra la società e i suoi dirigenti o ancora con un azionista che detenga più del 10% del capitale. Questi accordi sono soggetti all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, e devono essere approvati dall'Assemblea degli azionisti, previa lettura della relazione speciale dei Revisori contabili ai sensi degli articoli L. 225-38 e seguenti del Codice Commerciale; tale è l'oggetto della **QUARTA DELIBERA**.

alla modifica del contratto di lavoro con Jean Clamon. La cessazione delle funzioni di Direttore Generale delegato di Jean Clamon, passato a nuove funzioni di Delegato Generale, incaricato del coordinamento del controllo interno del Gruppo, ha infatti portato a riprenderne e modificarne il contratto di lavoro per quanto riguarda le funzioni di mandatario della società. È stata mantenuta la retribuzione fissa annuale, mentre la retribuzione variabile cambierà alle stesse condizioni e secondo gli stessi criteri in vigore per i responsabili di funzioni di membro del Comitato esecutivo. La durata dell'esercizio del mandato all'interno della società entrerà a far parte del calcolo dell'anzianità di servizio e delle indennità spettanti, ai sensi dell'accordo collettivo delle banche o degli accordi d'impresa.

Per quanto riguarda gli accordi e gli impegni stipulati nel corso dell'esercizio 2008 da BNP Paribas, ciò si applica

Con la **QUINTA DELIBERA** si propone agli azionisti di autorizzare il Consiglio ad attuare per 18 mesi un programma di riscatto delle azioni della società, fino

a detenere un massimo del 10% del capitale sociale, conformemente ai requisiti di legge.



Presentazione delle delibere

Tale operazione sarebbe destinata a realizzare vari obiettivi, in particolare:

- l'assegnazione o la cessione di azioni ai dipendenti nell'ambito della partecipazione, dei piani di partecipazione azionaria dei dipendenti o di risparmio aziendali, dei piani di sottoscrizione o di acquisto di azioni e dell'assegnazione di azioni gratuite ai membri del personale, al fine di migliorare costantemente la loro motivazione e l'impegno per il miglioramento della società, la continuità del suo sviluppo e la creazione di valore ;
- l'annullamento delle azioni, previa autorizzazione dell'Assemblea Generale Straordinaria (v.: quindicesima delibera) ;
- lo scambio o il pagamento allo scopo di realizzare operazioni di crescita all'esterno ;
- l'applicazione di un contratto di liquidità.

LE 5 DELIBERE SUCCESSIVE chiedono agli azionisti di rinnovare il mandato di amministratori della signora Laurence Parisot e dei signori Claude Bébéar, Jean-Louis Beffa, Denis Kessler e Michel Pébereau; tali mandati sarebbero rinnovati per una durata di tre anni e si concluderebbero con l'Assemblea Generale Ordinaria convocata per deliberare nel 2012 sui conti dell'esercizio 2011.

Personalità esterna al gruppo BNP Paribas, la signora Laurence Parisot ha 49 anni ed è membro indipendente del Consiglio di Amministrazione; la signora Laurence Parisot è Vicepresidente del Comitato direttivo di IFOP S.A. e Presidente del Mouvement des Entreprises de France (MEDEF).

Successivamente, si chiede l'approvazione dell'Assemblea Generale Straordinaria per SEI DELIBERE:

Le prime due delibere riguardano il conferimento a BNP Paribas delle attività bancarie di Fortis in Belgio e nel Lussemburgo tramite l'acquisizione del 74,94% di Fortis Banque SA e del 66,58% di BGL. Tale conferimento sarebbe retribuito con l'emissione di azioni BNP Paribas sulla base di una quotazione di 68 euro, vale a dire 132,9 milioni di azioni. Tale emissione dovrebbe avvenire in 2 fasi successive:

- 88,2 milioni ai sensi della 16a delibera, approvata dall'Assemblea Generale il 21 maggio 2008, che autorizza l'emissione di azioni destinate alla

Le acquisizioni sarebbero effettuate con tutti i mezzi disponibili, compresi gli scambi di blocchi di titoli o l'uso di prodotti derivati.

Il prezzo massimo d'acquisto è fissato a 68 euro; tale limite è stato modificato rispetto a quello in vigore precedentemente e autorizzato dall'Assemblea Generale del 21 maggio 2008 (100 euro) per tener conto dell'evoluzione della quotazione sui mercati.

Le acquisizioni potrebbero essere effettuate in qualsiasi momento, tranne nel caso di offerta pubblica sui titoli della società.

Un bilancio di queste operazioni sarà comunicato dal Consiglio di Amministrazione all'Assemblea Generale convocata per il 12 maggio 2010 (salvo successiva modifica) per deliberare sui conti dell'esercizio 2009.

I signori Claude Bébéar e Denis Kessler sono anch'essi persone esterne al Gruppo BNP Paribas e membri indipendenti del Consiglio di Amministrazione ; il signor Claude Bébéar ha 73 anni ed è amministratore di AXA Assurances IARD Mutuelle e di AXA Assurances Vie Mutuelle; il signor Denis Kessler ha 57 anni ed è Presidente e Direttore Generale di Scor SE.

Il signor Jean-Louis Beffa è a sua volta una persona esterna al Gruppo; ha 67 anni, è Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione e Presidente del Consiglio di Amministrazione della Compagnie de Saint-Gobain.

Il signor Michel Pébereau ha 67 anni ed è Presidente del Consiglio di Amministrazione di BNP Paribas da giugno 2003.

retribuzione dei conferimenti di titoli non quotati fino a un limite massimo del 10% del capitale ; con l'emissione di questa prima fase :

- BNP Paribas è quindi attualmente proprietaria del 54,55% del capitale di Fortis Banque (proprietaria a sua volta del 50,01% di BGL),
- la società conferente SFPI (società anonima d'interesse pubblico che agisce per conto dello Stato belga) possiede circa l'8,8% del capitale ordinario e il 7,4% del capitale totale di BNP Paribas⁽¹⁾;
- successivamente, 44,7 milioni dopo l'approvazione da parte della presente Assemblea Generale.

(1) Inclusa la creazione di azioni privilegiate senza diritto di voto.

Con **L'UNDICESIMA DELIBERA** si propone inoltre agli azionisti, dopo aver esaminato le relazioni del Consiglio di amministrazione e dei Commissari ai conferimenti, oltre all'atto di conferimento in natura tra la BNP Paribas e la SFPI (Société Fédérale de Participations et d'Investissement), di approvare il conferimento di azioni della società Fortis Banque che rappresentano il 20,39% del capitale di quest'ultima, per portare la partecipazione di BNP Paribas a circa il 75%.

Parimenti, si propone agli azionisti, con **LA DODICESIMA DELIBERA**, dopo aver esaminato l'atto di conferimento in natura tra BNP Paribas e il Granducato di Lussemburgo, di approvare il conferimento del 16,57% del capitale della società BGL, portando così la partecipazione di BNP Paribas al 66,58% circa.

Con la **TREDICESIMA DELIBERA** si chiede all'Assemblea di autorizzare per 26 mesi il Consiglio di Amministrazione a procedere all'emissione di azioni ordinarie, allo scopo di retribuire i conferimenti di titoli non quotati fino a un massimo del 10% del capitale alla data della decisione del Consiglio.

L'adozione di questa delibera darebbe a BNP Paribas i mezzi per una maggiore reattività e ne aumenterebbe quindi le capacità di negoziazione, fattori favorevoli agli interessi degli azionisti, che sarebbero allo stesso tempo tutelati dalle due disposizioni seguenti :

- conformemente a quanto previsto dalla legge, il Consiglio di Amministrazione procederebbe all'approvazione della valutazione dei conferimenti dopo aver esaminato la relazione dei Commissari ai conferimenti ; tale relazione sarebbe comunicata agli azionisti in occasione dell'Assemblea Generale successiva ;
- malgrado le ampie possibilità offerte dalla legge, il prezzo di emissione non sarebbe fissato liberamente dal Consiglio bensì dovrebbe fare riferimento alle condizioni del mercato, essendo calcolato come *"almeno pari alla media ponderata delle quotazioni delle ultime tre sedute di borsa precedenti la determinazione del prezzo di emissione, meno il 5% "*.

Si chiede inoltre all'Assemblea Generale di approvare la valutazione del conferimento effettuato (oltre all'ammontare del premio di conferimento) e successivamente l'aumento di capitale: a tal titolo, la SFPI (che non partecipa al voto con le azioni BNP Paribas di cui è in possesso) riceverebbe altri 33 milioni di azioni BNP Paribas, detenendo un totale pari a 121,2 milioni, ovvero l'11,7% del capitale ordinario e il 9,9% del capitale totale della Banca⁽¹⁾ (di cui dovrà conservare per almeno 2 anni l'8,8%⁽¹⁾ ricevuto inizialmente).

Si propone inoltre all'Assemblea di approvare la valutazione del conferimento effettuato (oltre all'ammontare del premio di conferimento) e l'aumento di capitale: il Granducato di Lussemburgo riceverebbe pertanto 11,7 milioni di azioni BNP Paribas, vale a dire l'1,1% del capitale ordinario e il 0,9% del capitale totale di BNP Paribas⁽¹⁾ (partecipazione di cui si è impegnato a mantenere il 50% per un anno).

La presente delega priverebbe di effetto quella conferita dalla sedicesima delibera dell'Assemblea Generale del 21 maggio 2008 per il saldo non utilizzato a tale data della suddetta delega. Infatti, la sedicesima delibera dell'Assemblea Generale del 21 maggio 2008 (che autorizza la creazione di un massimo di circa 110 milioni di azioni) è stata quasi integralmente utilizzata da BNP Paribas per avvicinarsi a Fortis, procedendo all'emissione di circa 88,2 milioni di titoli, a retribuzione del conferimento del 54,55% del capitale di Fortis Banque (entità che controlla allo stesso tempo il 50,01% del capitale di BGL).

In questo caso, si tratta quindi di "ricostituire" i margini di manovra di BNP Paribas in materia di retribuzione di titoli non quotati, tenendo presente che le autorizzazioni di aumento del capitale con soppressione del Diritto Privilegiato di Sottoscrizione di cui gode il Consiglio restano limitate dalle disposizioni della delibera n. 17 dell'Assemblea Generale del 21 maggio 2008, che autorizza la creazione totale di un massimo di 175 milioni di azioni, quindi altri 86,8 milioni di azioni (175 - 88,2) che rappresentano 8,3% del capitale, dopo i conferimenti (senza tener conto della creazione di azioni privilegiate, che diminuiscono questo coefficiente fino al 7%).

(1) Inclusa la creazione di azioni privilegiate senza diritto di voto.



Presentazione delle delibere

Nell'ambito della seconda tranche del piano francese di sostegno alla crescita, l'Assemblea Generale straordinaria del 27 marzo scorso ha autorizzato l'emissione di azioni privilegiate a beneficio della Société de Prise de Participation de l'Etat e la relativa modifica degli statuti. La Commissione Europea ha approvato nel corrente mese di marzo 2009 nuove modifiche delle caratteristiche dei titoli che possono essere emessi in questo ambito, pertanto il Consiglio di Amministrazione propone con il voto a favore della **QUATTORDICESIMA DELIBERA** di beneficiare di tali miglioramenti modificando le caratteristiche delle azioni privilegiate e dei relativi statuti, per quanto pertinente.

Lo scopo delle modifiche riguarda sostanzialmente il tetto del prezzo di riacquisto al quale BNP Paribas può riacquistare le azioni privilegiate qualora esse siano completamente detenute dallo Stato. Mentre inizialmente questo tetto era articolato come segue (espresso in percentuale del prezzo di emissione unitario):

- 120% nel caso di riacquisto tra la data di emissione e il 30 giugno 2013;
- 130% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2013 e il 20 giugno 2016;
- 140% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2016 e il 30 giugno 2019;
- 150% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2019 e il 30 giugno 2022;

Con la **QUINDICESIMA DELIBERA** si chiede all'Assemblea di autorizzare il Consiglio per una durata di 18 mesi ad annullare, tramite riduzione del capitale sociale, totalmente o parzialmente le azioni detenute dalla società o acquisite nell'ambito dell'autorizzazione rilasciata dall'Assemblea

Infine, la **SEDICESIMA DELIBERA** contiene la consueta delibera che riguarda il conferimento dei poteri necessari al

- 160% nel caso di riacquisto a partire dal 1° luglio 2022;

viene proposto di ridurlo e di stabilirlo come segue:

- 103% nel caso di riacquisto tra la data di emissione e il 30 giugno 2010;
- 105% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2010 e il 30 giugno 2011;
- 110% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2011 e il 30 giugno 2012;
- 115% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2012 e il 30 giugno 2013;
- 120% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2013 e il 30 giugno 2014;
- 125% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2014 e il 30 giugno 2015;
- 130% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2015 e il 30 giugno 2017;
- 140% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2017 e il 30 giugno 2019;
- 150% nel caso di riacquisto tra il 1° luglio 2019 e il 30 giugno 2022;
- 160% nel caso di riacquisto a partire dal 1° luglio 2022.

Il tetto del prezzo di riacquisto aumenta molto più progressivamente di prima nel corso dei primi anni.



Generale Ordinaria, entro il limite massimo del 10% del capitale, per un periodo di 24 mesi. Tale autorizzazione farebbe decadere, per tutti gli importi non utilizzati, qualsiasi autorizzazione precedente della stessa natura.



compimento delle pubblicazioni e delle formalità legali della presente Assemblea.

Informazioni sui candidati al Consiglio di Amministrazione*

M. Claude Bébéar



Funzione principale : Presidente onorario di AXA

Nato il 29 luglio 1935

Date di inizio e di fine mandato:
23 maggio 2006 - AG 2009

Data del 1° mandato : 23 maggio 2000

Numero di azioni BNP Paribas detenute : 3.074

Amministratore :

AXA Assurances IARD Mutuelle

AXA Assurances Vie Mutuelle

Membro del Consiglio di Sorveglianza :

Vivendi

Censore :

Schneider Electric

Presidente :

IMS-Entreprendre pour la Cité

Institut Montaigne

Membro di :

International Advisory Panel, Monetary Authority of Singapore

Studi e carriera :

Laureatosi presso l'Ecole Polytechnique, libero docente presso l'Institut des Actuaires Français, Claude Bébéar è entrato nel 1958 nella società Anciennes Mutuelles (Mutuelles Unies), di cui viene nominato Direttore Generale nel 1975. Nel 1982, assume la presidenza del Gruppo Drouot e successivamente di AXA, alla sua fondazione, nel 1985. Claude Bébéar è attualmente Presidente onorario di AXA.

Motivazioni a sostegno della proposta di rinnovo del mandato di amministratore :

Il Consiglio di Amministrazione ritiene che la carriera professionale di Claude Bébéar, nonché la competenza e l'esperienza dimostrate nell'esercizio del suo mandato e il contributo fornito ai lavori del Comitato di governo societario e delle nomine lo raccomandino per continuare a esercitare le funzioni di amministratore nel Consiglio di Amministrazione di BNP Paribas.

* I mandati riportati in *italico* non rientrano nelle disposizioni della legge n° 2001-401 del 15 maggio 2001 relative al cumulo dei mandati

M. Jean-Louis Beffa



Funzione principale : Presidente del Consiglio di Amministrazione della Compagnie de Saint-Gobain

Nato l'11 agosto 1941

Date di inizio e di fine mandato :
23 maggio 2006 – AG 2009

Data del 1° mandato: 22 ottobre 1986

Numero di azioni BNP Paribas detenute : 13.986

Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione di BNP PARIBAS

Presidente di *Claude Bernard Participations*

Amministratore :

GDF SUEZ

Groupe Bruxelles Lambert, (Belgio)

Saint-Gobain Corporation, (Stati Uniti)

Membro del Consiglio di Sorveglianza :

Siemens AG (Germania)

Le Monde SA

Le Monde & Partenaires Associés (SAS)

Société Editrice du Monde

Studi e carriera :

Laureatosi presso l'Ecole Polytechnique, Jean-Louis Beffa è ingegnere capo del Corps des Mines, diplomato presso l'Ecole Nationale Supérieure du Pétrole e l'Institut d'Etudes Politiques di Parigi.

Dopo aver iniziato la sua carriera presso la Direzione Carburanti, Jean-Louis Beffa è entrato nel 1974 nella Compagnie de Saint-Gobain. Ha rivestito la carica di Direttore Generale di Pont-à-Mousson SA e di Direttore del ramo Piping e Meccanica di Saint-Gobain. Dopo essere stato Direttore Generale nel 1982, quindi Presidente e Amministratore Delegato nel 1986, Jean-Louis Beffa attualmente è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Saint-Gobain.

Motivazioni a sostegno della proposta di rinnovo del mandato di amministratore :

Il Consiglio di Amministrazione ritiene che le competenze, l'impegno e l'autonomia di iniziativa con cui Jean-Louis Beffa esercita il proprio mandato, nonché il contributo fornito ai lavori del Comitato delle retribuzioni lo raccomandino per continuare a esercitare le funzioni di amministratore nel Consiglio di Amministrazione di BNP Paribas.

* I mandati riportati in *italico* non rientrano nelle disposizioni della legge n° 2001-401 del 15 maggio 2001 relative al cumulo dei mandati

M. Denis Kessler



Funzione principale : Amministratore Delegato di Scor SE

Nato il 25 marzo 1952

Date di inizio e di fine mandato:
23 maggio 2006 – AG 2009

Data del 1° mandato : 23 maggio 2000

Numero di azioni BNP Paribas detenute : 2.000

Gruppo SCOR

Presidente :

SCOR Global P&C SE

SCOR Global Life U.S. Re Insurance Company (Stati Uniti)

SCOR Global Life Re Insurance Company of Texas (Stati Uniti)

SCOR Reinsurance Company (Stati Uniti)

SCOR U.S. Corporation (Stati Uniti)

SCOR Holding (Switzerland) AG (Svizzera)

Presidente del Consiglio di Sorveglianza :

SCOR Global Investments SE

Amministratore :

SCOR Global Life SE

SCOR Canada Reinsurance Company (Canada)

Altri mandati

Amministratore :

Bolloré

Dassault Aviation

Dexia S.A. (Belgio)

Fonds Stratégique d'Investissement

Invesco Ltd (Stati Uniti)

Membro del Consiglio di Sorveglianza :

Yam Invest N.V. (Paesi Bassi)

Censore :

Financière Acofi SA

Gimar Finance & Cie SCA

Membro di :

Commissione Economica della Nazione, Consiglio Economico e Sociale, Consiglio di Amministrazione dell'Association de Genève, Consiglio della Fondation pour la Recherche Médicale, Comitato delle Compagnie assicurative

Presidente : *Consiglio di Amministrazione del Siècle, Cercle de l'Orchestre de Paris*

Vicepresidente : *Reinsurance Advisory Board*

Consigliere generale *del Conference Board*

Studi e carriera :

Libero docente di scienze economiche e di scienze sociali, dottore in scienze economiche, dopo essersi laureato presso l'École des Hautes Etudes Commerciales, Denis Kessler è stato Presidente della Fédération Française des Sociétés d'Assurances -FFSA- (1990-1997 e 1998-2002), Vicepresidente del Comitato europeo delle assicurazioni -CEA- (1996-1998 e 2001-2002), Direttore Generale e membro del Comitato esecutivo del Gruppo AXA (1997-1998) e Vicepresidente delegato del Mouvement des Entreprises de France -MEDEF- (1999-2002). Attualmente, Denis Kessler riveste la carica di Presidente e Amministratore Delegato di SCOR SE.

Motivazioni a sostegno della proposta di rinnovo del mandato di amministratore :

Il Consiglio di Amministrazione ritiene che le competenze, l'indipendenza e l'impegno con cui Denis Kessler esercita il proprio mandato, nonché il contributo fornito ai lavori del Comitato dei conti lo raccomandino per continuare a esercitare le funzioni di amministratore nel Consiglio di Amministrazione di BNP Paribas.

* I mandati riportati in *italico* non rientrano nelle disposizioni della legge n° 2001-401 del 15 maggio 2001 relative al cumulo dei mandati

Mme Laurence Parisot



Funzione principale : Vice-Presidente del Comitato di Direzione di IFOP S.A.

Nata il 31 agosto 1959

Date di inizio e di fine mandato :
23 maggio 2006 – AG 2009

Data del 1° mandato : 23 maggio 2006

Numero di azioni BNP Paribas detenute : 360

Presidente :

Mouvement des Entreprises de France (MEDEF)

Consigliere d'Amministrazione :

Coface S.A.

Membro del Consiglio di Sorveglianza : Michelin

Studi e carriera :

Laureatasi presso l'Institut d'Etudes Politiques di Parigi, titolare di una laurea in Diritto Pubblico presso l'Università di Nancy II e di un DEA di studi politici, Laurence Parisot ha iniziato la carriera nel 1985 come responsabile studi dell'Istituto Louis Harris France, ricoprendo in seguito la carica di Direttrice Generale. Nel 1990, ha assunto la direzione dell'Ifop, di cui è diventata azionista prima di assumerne il controllo nel 1998. Attualmente, è Vice-Presidente del Comitato di Direzione di IFOP SA e Presidente del Mouvement des Entreprises de France (MEDEF).

Motivazioni a sostegno della proposta di rinnovo del mandato di consigliere d'amministrazione :

Il Consiglio di Amministrazione ritiene che la competenza e l'esperienza dimostrate da Laurence Parisot nell'esercizio del suo mandato e il contributo fornito ai lavori del Comitato di governo societario e delle nomine la raccomandino per continuare a esercitare le funzioni di consigliere d'amministrazione, nel Consiglio di Amministrazione di BNP Paribas.

* I mandati riportati in *italico* non rientrano nelle disposizioni della legge n° 2001-401 del 15 maggio 2001 relative al cumulo dei mandati

M. Michel Pébereau



Funzione principale : Presidente del Consiglio di Amministrazione di BNP Paribas

Nato il 23 febbraio 1942

Date di inizio e di fine mandato :
23 maggio 2006 – AG 2009

Data del 1° mandato: 14 maggio 1993

Numero di azioni BNP Paribas detenute : 184.192

Amministratore :

Lafarge

Compagnie de Saint-Gobain

Total

BNP Paribas SA (Svizzera)

Eads N.V. (Paesi Bassi)

Pargesa Holding SA, (Svizzera)

Membro del Consiglio di Sorveglianza :

Axa

*Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie,
Marocco*

Censore :

Société Anonyme des Galeries Lafayette

Presidente :

*Commissione della Banque d'Investissement et de
Marchés de la Fédération Bancaire Française*

*Consiglio direttivo dell'Institut d'Etudes Politiques
de Paris*

Consiglio di Sorveglianza dell'Institut Aspen France

Institut de l'Entreprise

Membro di :

Académie des sciences morales et politiques

*Consiglio Esecutivo del Mouvement des Entreprises
de France*

Haut Conseil de l'Education

European Financial Round Table

Institut International d'Etudes Bancaires

*International Advisory Panel della Monetary Authority
of Singapore*

*International Capital Markets Advisory Committee della
Federal Reserve Bank of New York*

*International Business Leaders' Advisory Council for the
Mayor of Shanghai (IBLAC)*

Studi e carriera :

Laureatosi presso l'Ecole Polytechnique e l'Ecole Nationale d'Administration, Ispettore Generale Onorario delle Finanze, Michel Pébereau ha iniziato la sua carriera presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, presso l'Ispettorato delle Finanze e infine alla Direzione dell'Erario.

Dopo aver lasciato l'Amministrazione pubblica francese, Michel Pébereau ha assunto le redini del Crédit Commercial de France, quindi della Banque Nationale de Paris di cui è stato Presidente e Amministratore Delegato dal 1993 al 2000. In seguito alla fusione di BNP e Paribas, ha assunto la funzione di Presidente e Amministratore Delegato di BNP Paribas. Attualmente è Presidente del Consiglio di Amministrazione dal giugno 2003.

Motivazioni a sostegno della proposta di rinnovo del mandato di amministratore :

Il Consiglio di Amministrazione ritiene che le competenze, l'esperienza e l'impegno dimostrati da Michel Pébereau lo raccomandino per continuare a esercitare le funzioni di amministratore nel Consiglio di Amministrazione di BNP Paribas.

* I mandati riportati in italico non rientrano nelle disposizioni della legge n° 2001-401 del 15 maggio 2001 relative al cumulo dei mandati

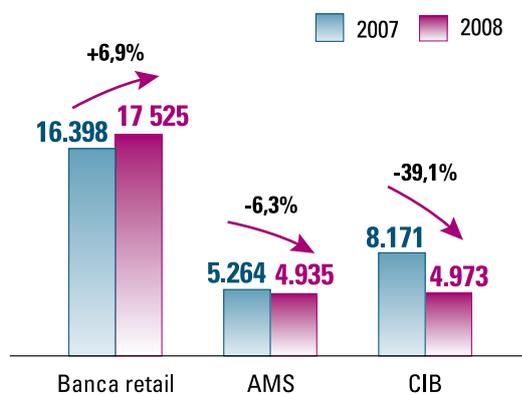
Il gruppo BNP Paribas nel 2008

Una confermata capacità di generare utili, malgrado la crisi

Nel 2008, in un contesto caratterizzato da una crisi finanziaria senza precedenti, i ricavi del Gruppo si attestano a 27.376 milioni di euro, con una limitata flessione (-11,8% rispetto al 2007) imputabile alla buona resistenza del retail banking e di AMS.

BUONA RESISTENZA DELLA BANCA RETAIL E DEL POLO AMS

Ricavi (incluso l'impatto della crisi finanziaria)
(in milioni di €)



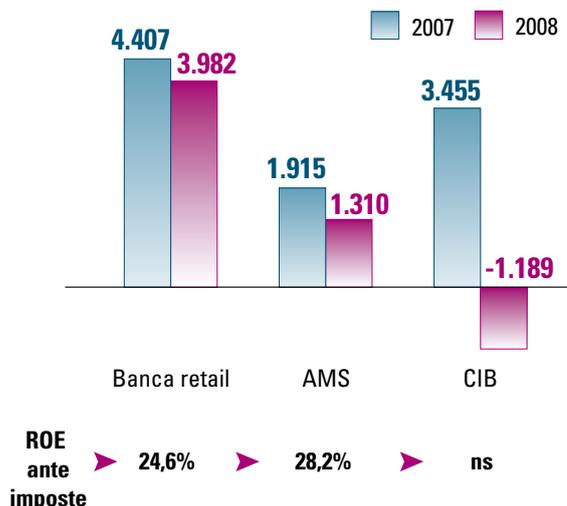
Grazie alle misure di adeguamento del livello dei costi adottate da tutte le divisioni e alla forte riduzione dei bonus, i costi operativi sono stati limitati a 18.400 milioni di euro (-1,9% rispetto al 2007).

Il peggioramento della situazione economica, in particolare negli Stati Uniti, in Spagna e in Ucraina, e le numerose inadempienze di controparte (con un impatto di quasi 2 miliardi di euro sull'anno) generate dallo stravolgimento dei mercati finanziari, hanno fortemente pesato sul costo del rischio che ammonta in tutto a 5.752 milioni di euro, con un livello più che triplo rispetto al 2007. Nonostante ciò, il portafoglio crediti alle imprese resta di buona qualità, senza sostanziali peggioramenti nel 2008 e i tassi di indebitamento delle famiglie in Francia e in Italia, i due mercati domestici del Gruppo, sono fra i più bassi d'Europa.

L'utile al lordo delle imposte è pari a 3.924 milioni di euro (contro 11.058 milioni di euro nel 2007). Un risultato dovuto alla buona resistenza del retail banking e di AMS che si distinguono per una redditività al lordo delle imposte dei capitali propri allocati rispettivamente pari al 25% e al 28%. CIB registra una perdita netta di 1.189 milioni di euro a causa dell'estrema turbolenza dei mercati a fine anno. Questa perdita dimostra tuttavia una buona resistenza relativa rispetto ai risultati comparabili di altre banche.

SIGNIFICATIVA REDDITIVITA' DELLA BANCA RETAIL E DEL POLO AMS, MALGRADO IL DETERIORAMENTO DELLO SCENARIO

Risultato ante imposte (in milioni di €)



L'utile netto di gruppo è pari a 3.021 milioni di euro (contro 7.822 milioni di euro nel 2007).

Il Consiglio d'Amministrazione proporrà all'Assemblea Generale degli azionisti di versare un dividendo di un euro per azione, con opzione di pagamento in azioni.

Risultati delle divisioni

1 Corporate and Investment Banking (CIB)

I ricavi di CIB, fortemente influenzati dallo stravolgimento dei mercati seguito al fallimento Lehman, sono pari nel quarto trimestre 2008 a -248 milioni di euro. Le linee di business mostrano performance fra loro in controtendenza: la linea di business Azioni e Consulenza è duramente toccata, mentre il Fixed Income manifesta una buona resistenza e le attività di finanziamento producono ricavi record in un contesto di reintermediazione.

Le riclassificazioni contabili effettuate dal trading book verso il banking book ai sensi dell'emendamento alla norma IAS 39, hanno riguardato attivi per 7,8 miliardi di euro, principalmente imputabili al Fixed Income. Dopo la data della riclassificazione, tali attivi hanno contribuito all'utile al lordo delle imposte per un importo di 78 milioni di euro. Se non fossero stati riclassificati, l'evoluzione al loro valore di mercato dopo la data di riclassificazione avrebbe condotto a ricavi negativi per 424 milioni di euro, al 31 dicembre 2008.

I costi operativi della divisione, immediatamente ridimensionati, in particolare con una drastica riduzione dei bonus, ammontano a 514 milioni di euro, con un calo del 46,7% rispetto al quarto trimestre 2007.

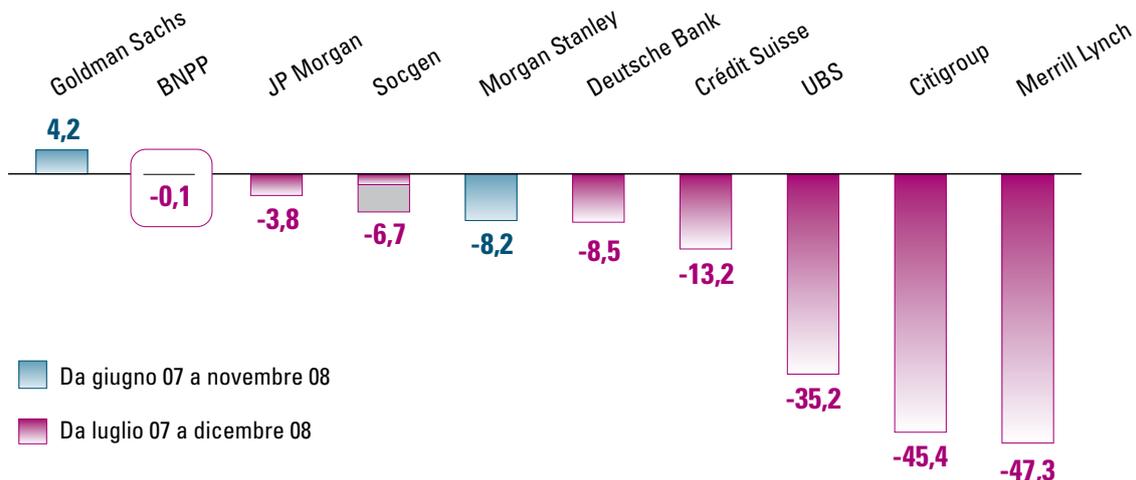
Il costo del rischio, di nuovo fortemente influenzato dai rischi sulle attività di mercato (in particolare, assicuratori monoline e frode Madoff), è pari a 1.305 milioni di euro.

In totale, la divisione registra una perdita ante imposte di 2.068 milioni di euro.

Sull'insieme del 2008, i ricavi di CIB, fortemente influenzati da 2 miliardi di euro di rettifiche di valore e dallo squilibrio dei mercati nel corso del quarto trimestre, raggiungono 4.973 milioni di euro contro 8.171 milioni di euro nel 2007. I costi operativi, grazie al rapido ridimensionamento attuato dalle linee di business più toccate e alla forte contrazione dei bonus, sono in calo del 22,4%. Il costo del rischio raggiunge 2.477 milioni di euro, pari a 116 pb delle attività ponderate, di cui 2.122 milioni di euro legati ad accantonamenti su controparti di mercato. La perdita netta ante imposte è pari a 1.189 milioni di euro.

BUONA RESISTENZA DEI CIB NONOSTANTE IL 4° TRIMESTRE 2008

Utile ante imposte del CIB negli ultimi 18 mesi (in miliardi di €)



Piano d'azione 2009

Nel 2009, CIB proseguirà la riduzione dei rischi di mercato già ampiamente avviata, impegnandosi a diminuire il VaR, la sensibilità alle oscillazioni estreme del mercato, i rischi strutturali illiquidi e il rischio di base. Questa riduzione, abbinata ad un obiettivo di stabilizzazione delle attività ponderate delle attività di finanziamento, permetterà di diminuire i rischi ponderati della divisione.

CIB adatterà in modo dinamico la sua offerta all'evoluzione dei bisogni dei suoi clienti, continuando a ridurre fortemente l'attività sui prodotti strutturati più complessi a profitto delle attività di flusso, sviluppando al tempo stesso prodotti di copertura su misura.

Infine, si procederà ad una razionalizzazione della struttura della divisione, dando priorità alla leadership europea. Questo adeguamento permetterà di ridurre del 5% la base dei costi su base annua, al netto delle retribuzioni variabili.



Il gruppo BNP Paribas nel 2008

BNP Paribas conferma la sua ambizione di attore chiave e competitivo nel nuovo paesaggio del corporate and investment banking, con un modello orientato verso la clientela, un business mix equilibrato che assegna un ruolo significativo alle attività di finanziamento, le quali assicurano una base di ricavi ricorrenti, e una delle migliori piattaforme mondiali di derivati e capital market.

Nel mese di gennaio 2009, CIB ha registrato un'intensa attività con la clientela e ha realizzato un'ottima performance.

2 Asset Management and Services (AMS)

L'immagine fortemente positiva della divisione AMS è confermata dalle buone performance in termini di raccolta, pari a 11 miliardi di euro sull'insieme del 2008, dopo disinvestimenti pari a solo 1 miliardo di euro nel quarto trimestre. BNP Paribas è così una delle rare banche ad aver registrato una raccolta positiva nel 2008.

Le linee di business della divisione continuano a conquistare quote di mercato: in particolare il Private Banking, al sesto posto nel mondo secondo la classifica di Euromoney (tre posizioni in più) e l'Asset Management che conquista 1,7 pp di quote di mercato in Francia, passando al 9,9% (fonte: Europerformance, dic. 2008).

Il margine d'intermediazione, pari a 1.071 milioni di euro, è tuttavia in flessione del 19% rispetto al quarto trimestre 2007 a causa del calo della valorizzazione degli asset in gestione (-13,8% / 31.12.07), della concentrazione della raccolta su prodotti a breve termine e a minor valore aggiunto, nonché dei 142 milioni di euro di rettifiche di valore del portafoglio azioni nelle Assicurazioni. Esclusi questi effetti, la flessione del margine d'intermediazione è limitata all'8,5%. I ricavi del Servizio Titoli, in aumento del 17,5% rispetto al quarto trimestre 2007, hanno continuato a beneficiare dell'elevato livello di transazioni.

La diminuzione dei costi operativi accelera a -5,1% rispetto al quarto trimestre 2007, contro -2,1% del periodo 3T08/3T07, e riflette l'adeguamento di tutte le linee di business al rallentamento delle attività.

La divisione è riuscita a preservare la sua redditività nel quarto trimestre, nonostante l'aggravarsi della crisi, con un utile al lordo delle imposte pari a 210 milioni di euro.

Sull'insieme del 2008, i ricavi di AMS, pari a 4.935 milioni di euro, sono in calo solo del 6,3% rispetto al 2007. I costi operativi, grazie al rapido ridimensionamento attuato dalle linee di business più toccate, sono in aumento solo del 1,6%. L'utile al lordo delle imposte, ridotto da un costo del rischio eccezionale pari a 207 milioni di euro, legato al fallimento di Lehman e delle banche islandesi, ammonta a 1.310 milioni di euro, con una flessione del 31,6%, che

resta però la più moderata fra quelle registrate da banche con attività comparabili.

Piano d'azione 2009

Nel 2009, la divisione continuerà ad applicare la sua strategia integrata di sviluppo, in particolare in materia di offerta e di attività di cross-selling. Per adattare l'offerta alla congiuntura, i prodotti proposti saranno più semplici, più diversificati e più liquidi.

AMS prevede inoltre di adeguare le strutture delle linee di business al contesto di crisi. In particolare:

- proseguendo, dopo il successo riscosso dalla sua attuazione in Italia, il dispiegamento sul piano internazionale del modello Wealth Management Networks già applicato in Francia ;
- sviluppando nuovi prodotti assicurativi ;
- cogliendo nuove opportunità legate all'esternalizzazione dei servizi di custodia titoli da parte di vari operatori finanziari.

La divisione si impegnerà infine per ottenere aumenti di produttività in tutte le linee di business, in particolare allargando la distribuzione ad un maggior numero di reti esterne e ottimizzando la sua presenza internazionale.

3 Retail Banking

■ RETAIL BANKING FRANCIA (FRB)

Nel quarto trimestre, la crescita degli impieghi sia con la clientela individuale (+ 7,1% / 4T07) sia con la clientela imprese (+ 16,1% / 4T07) è un'ottima illustrazione dell'impegno di FRB a sostegno dell'economia reale. La crescita dei depositi (+ 10,7% / 4T07) segna un'accelerazione.

FRB prosegue la conquista di nuova clientela individuale con l'apertura netta di 50.000 conti correnti nel quarto trimestre (+ 200.000 sull'insieme del 2008) e l'apertura di oltre un milione di "livret A" (libretti di risparmio a tasso regolamentato dallo Stato francese) per una raccolta pari a 2 miliardi di euro.

FRB continua a conquistare quote di mercato anche presso la clientela imprese, in particolare in termini di deposito, di flusso e di raccolta in OICVM. I numerosi contatti creati con il private banking sono una testimonianza del successo delle attività di cross-selling.

Il margine d'intermediazione è pari a 1.444 milioni di euro, con un incremento dell'1,3%⁽¹⁾ rispetto al quarto trimestre 2007. La sua crescita è limitata essenzialmente dalla forte diminuzione delle commissioni finanziarie (-23,9% rispetto al quarto trimestre 2007), in un contesto molto sfavorevole per il risparmio finanziario, mentre le commissioni bancarie aumentano del 6%. I ricavi da interessi sono in aumento del 6,9% grazie ad una buona attività d'intermediazione, sia in termini di depositi che di crediti.

(1) Al netto degli effetti dei conti PEL/CEL, con 100% della Banque Privée in Francia.

Nonostante il protrarsi del programma di modernizzazione delle agenzie, i costi operativi sono stabili¹ rispetto al quarto trimestre 2007 e consentono alla divisione di ottenere un effetto forbice (differenza fra il tasso di crescita dei ricavi e quello dei costi operativi) positivo di 1,4 punti. Il costo del rischio nel quarto trimestre resta moderato, a 38 pb delle attività ponderate contro un livello di 25 pb nel corso dello stesso periodo dell'anno precedente.

Dopo l'attribuzione alla divisione AMS di un terzo dei risultati della Banque Privée in Francia, il risultato trimestrale al lordo delle imposte di FRB, pari a 314 milioni di euro, è in calo solo del 2,5%⁽³⁾ rispetto al quarto trimestre 2007.

Sull'insieme del 2008, il margine d'intermediazione si attesta a 5.943 milioni di euro, con un incremento del 2,2%⁽²⁾ rispetto al 2007. L'aumento dei costi operativi, limitato allo 0,8%⁽²⁾ 2007, permette di ottenere un effetto forbice positivo di 1,4 punti, superiore all'obiettivo fissato per il 2008, nonché un miglioramento del rapporto di cost/income di 0,9 pp, al 67%.

Il costo del rischio, pari a 203 milioni di euro, è in aumento del 28,5%⁽²⁾ ed è pari a 20 punti base delle attività ponderate Basilea 1.

L'utile al lordo delle imposte, dopo attribuzione alla divisione AMS di un terzo dei risultati della Banque Privée in Francia, ammonta a 1.641 milioni di euro, con un incremento del 4,7%⁽³⁾.

Piano d'azione 2009

Per far fronte alle principali sfide della crisi, FRB si è fissata quattro priorità :

- adattare l'offerta di prodotti al calo dei tassi a breve, al fine di mantenere la sovraperformance nella raccolta di depositi e di risparmio ;
- ottimizzare la gestione del capitale, fissando la propria attenzione sul rendimento delle attività ponderate e sviluppando le attività che richiedono un ridotto impiego di capitale: servizi bancari, vendita di prodotti assicurativi...
- conservare il vantaggio in materia di gestione dei rischi;
- stabilizzare i costi, pur proseguendo le assunzioni e gli investimenti.

Per continuare ad essere al fianco delle imprese e delle famiglie nella realizzazione dei loro progetti, la divisione s'impegna a far crescere gli impieghi del 4% nel 2009.

Inoltre, FRB si impegna in progetti destinati ad accelerare la crescita come l'e-banking e il modello multicanale, nonché nello sviluppo di sinergie sia con le altre reti retail del Gruppo che con le linee di business specializzate.

Nel 2009, la divisione conferma l'obiettivo di ottenimento di un effetto forbice positivo di 1 punto.

■ BNL BANCA COMMERCIALE (BNL BC)

L'integrazione di BNL è avvenuta in modo molto soddisfacente. Tutte le sinergie, riviste in aumento del 15% ad inizio 2008 rispetto al piano iniziale, sono state integralmente liberate al 31 dicembre 2008. Si confermano così le capacità del Gruppo in materia d'integrazione.

BNL bc prosegue il suo sviluppo in un contesto meno favorevole. La dinamica di riconquista della clientela ha permesso l'apertura netta di oltre 10.000 conti correnti nel corso del quarto trimestre (+47.000 conti in totale nel 2008, contro + 6.100 nel 2007 e - 86.000 nel 2006, al momento dell'integrazione di BNL nel Gruppo BNP Paribas). I rapporti con le imprese continuano a svilupparsi rapidamente, non solo attraverso il credito, con impieghi in aumento del 17,9% rispetto al quarto trimestre 2007, ma anche attraverso i ricavi del cash management e del trade finance, in aumento dell'11,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Il margine d'intermediazione, pari a 725 milioni di euro, cresce del 5,1%⁽⁴⁾ rispetto al quarto trimestre 2007, in particolare grazie alle sinergie realizzate in termini di ricavi.

Nonostante il programma di ristrutturazione delle agenzie (attuato per il 40% al 31 dicembre 2008) e l'apertura di 50 nuove agenzie nel 2008, le sinergie permettono ai costi operativi di rimanere stabili⁽⁴⁾. Ne risulta un effetto forbice positivo di 5,1 pp, in linea con l'obiettivo fissato per il 2008. Questa buona performance operativa si traduce in un notevole aumento del risultato lordo di gestione (+16,5%⁽⁴⁾ rispetto al quarto trimestre 2007) e in nuovo miglioramento del rapporto di cost/income, pari a 3,4 pp sullo stesso periodo.

Il costo del rischio, pari a 147 milioni di euro, esprime l'inizio di un peggioramento legato alla congiuntura economica italiana: + 52 milioni di euro rispetto al quarto trimestre 2007, ossia 102 pb delle attività ponderate, contro 77 pb nel corso dello stesso periodo dell'anno precedente.

L'utile al lordo delle imposte di BNL bc, dopo attribuzione di un terzo dei risultati del Private Banking in Italia alla divisione AMS, è pari a 100 milioni di euro, con un calo del 13,8% rispetto al quarto trimestre 2007.

Sull'insieme del 2008, il margine d'intermediazione aumenta del 6%⁽⁴⁾ e i costi operativi crescono solo dello 0,7%⁽⁴⁾, producendo un effetto forbice positivo di 5,3 pp, superiore all'obiettivo fissato per il 2008, nonché un nuovo miglioramento del rapporto di cost/income annuale pari a 3,2 pp, al 62,8%. Il risultato lordo di gestione registra un aumento significativo (+16,3%⁽⁴⁾ rispetto al 2007). Il costo del rischio è in aumento del 29,2%, a 73 punti base contro 65 pb nel 2007. L'utile al lordo delle imposte, dopo attribuzione di un terzo dei risultati del Private Banking in Italia alla divisione AMS, ammonta a 628 milioni di euro, con un incremento del 9,8%.

(2) Al netto degli effetti dei conti PEL/CEL, con 100% della Banque Privée in Francia.

(3) Al netto degli effetti dei conti PEL/CEL.

(4) Con il 100% del Private Banking in Italia.

Piano d'azione 2009

Nel 2009, confermando la sua strategia commerciale, BNL bc prevede di aprire 50 nuove agenzie, portando a 100 il totale di aperture dal momento dell'integrazione nel Gruppo. La banca darà priorità allo sviluppo dei prodotti di flusso e alle attività di cross-selling.

Al fine di stabilizzare i costi, BNL bc intende continuare il processo di ottimizzazione dell'organico e di messa in comune delle sue piattaforme informatiche con quelle utilizzate dal Gruppo in Francia.

Tali misure dovrebbero permettere di ottenere nuovamente, nel 2009, un effetto forbice positivo di 5 pp.

Di fronte al peggioramento della situazione economica, BNL bc prevede di beneficiare delle iniziative manageriali intraprese per rafforzare la gestione del rischio, rendendo più selettivi i criteri di concessione dei prestiti e creando strutture di risoluzione amichevole delle controversie con la clientela individuale.

■ BANCWEST

BancWest conferma il suo dinamismo commerciale nonostante il peggioramento della congiuntura, in particolare nell'ultimo trimestre 2008.

I ricavi del quarto trimestre 2008, pari a 600 milioni di euro sono in aumento del 12,1%, a cambio costante, grazie al buon incremento degli impieghi (+11,7%) e all'aumento del margine d'interesse (+16 pb / 4T07, al 3,18%) derivanti dall'innalzamento della curva dei tassi e dall'aumento delle commissioni.

L'incremento dei costi operativi (299 milioni di euro) subisce un rallentamento e si attesta a + 4,1%, a cambio costante.

Il costo del rischio, pari a 283 milioni di euro, continua a registrare un peggioramento. Il portafoglio d'investimenti è di nuovo oggetto, in questo trimestre, di un accantonamento per 77 milioni di euro, in particolare su "Trust preferred shares" di banche ed assicurazioni. L'esposizione netta ai titoli subprime, Alt-A, CMBS e CDO di questo portafoglio è molto contenuto, con meno di 200 milioni di euro. Il saldo del costo del rischio del trimestre è legato ad un peggioramento del portafoglio di crediti in tutti i segmenti, a causa della recessione economica. Questo peggioramento è tuttavia meno marcato che per la maggior parte dei concorrenti di BancWest.

L'utile al lordo delle imposte è pari a 17 milioni di euro contro 15 milioni di euro nel corso dello stesso periodo dell'anno precedente, ed a 333 milioni di euro per l'insieme del 2008. BancWest è così una delle rare banche retail operanti negli Stati Uniti ad ottenere un elevato livello di benefici nel 2008.

Nel 2009, per adattarsi alla nuova situazione statunitense, BancWest lavorerà a:

- ottimizzare i canali distributivi, proseguendo in particolare il dispiegamento dell'offerta di prodotti in tutta la sua rete;
- continuare ad applicare lo stesso rigore nella gestione dei costi, in particolare ricorrendo alla dematerializzazione dei processi fra "middle office" e "back office";
- preservare la qualità del portafoglio di credito, stabilizzando gli impieghi e mantenendo criteri rigorosi nella concessione dei prestiti.

■ MERCATI EMERGENTI

Nel quarto trimestre 2008, le reti retail dei mercati emergenti hanno dimostrato una buona resistenza, malgrado la gravità della crisi economica in Ucraina. Queste reti continuano infatti ad assicurare una buona performance commerciale, come attestato dalla conquista di 250.0 nuovi clienti e dall'apertura di 65 agenzie supplementari, essenzialmente nel bacino mediterraneo, che porta a 167 il numero totale di aperture nel 2008. Gli impieghi, in forte aumento rispetto al quarto trimestre 2007 (+ 25%), hanno tuttavia iniziato a rallentare rispetto al terzo trimestre 2008. A fine 2008, più del 60% degli impieghi delle reti dei mercati emergenti si situa nel bacino mediterraneo (con una quota del 21% per TEB - Türk Ekonomi Bankası), mentre meno del 20% è in Ucraina.

I ricavi, pari a 558 milioni di euro, beneficiano della buona diversificazione geografica delle reti e aumentano del 52,5% rispetto al quarto trimestre 2007 (+ 43,1% a cambio costante).

Il ritmo meno sostenuto nell'incremento dei costi operativi rispetto ai ricavi (+ 27% a cambio costante), dovuto all'applicazione immediata di misure di riduzione dei costi, permette un nuovo miglioramento di 11,7 pp, al 57,2%, del rapporto di cost/income sul periodo.

Il costo del rischio, pari a 276 milioni di euro, segna una crescita molto forte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (32 milioni di euro) ed è essenzialmente legato ad un accantonamento di 272 milioni di euro in Ucraina, con 233 milioni per accantonamenti di portafoglio legati al peggioramento della situazione economica. Il costo del rischio resta moderato negli altri paesi.

Di conseguenza, l'utile al lordo delle imposte per il quarto trimestre 2008 si attesta a - 40 milioni di euro contro 97 milioni di euro per lo stesso periodo dell'anno precedente.

Sull'insieme del 2008, l'utile al lordo delle imposte ammonta a 534 milioni di euro (+ 11,5% rispetto al 2007), a testimonianza delle ottime performance di queste reti.

Nel 2009, le reti dei mercati emergenti prevedono di adattare il loro ritmo di crescita alla nuova situazione di rischio e di liquidità :

- in Ucraina, mentre la produzione di nuovi crediti è già stata sospesa, i portafogli "retail" e "corporate" saranno ristrutturati e saranno rafforzati i team di recupero crediti ;
- negli altri mercati emergenti, la conquista della clientela proseguirà con criteri selettivi.

In Ucraina i costi saranno ridotti (chiusura di 100 agenzie e riduzione dell'organico). Nelle altre reti, l'azione si concentrerà sul miglioramento dell'efficienza operativa, in particolare con il blocco delle assunzioni in determinati paesi, l'accelerazione dell'integrazione di Sahara Bank e l'adozione di nuove misure di ottimizzazione del back office.

■ PERSONAL FINANCE

I ricavi, pari a 968 milioni di euro, sono in crescita del 10,8% rispetto al quarto trimestre 2007, in particolare a causa della continua crescita degli impieghi (+ 13,5%).

L'incremento dei costi operativi, limitato al 6,6% grazie al rafforzamento delle misure di riduzione dei costi, permette a Personal Finance di ottenere una forte crescita del suo risultato lordo di gestione (+ 17,1% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente) nonché un effetto forbice positivo di 4,2 pp.

Il costo del rischio, pari a 384 milioni di euro, ossia 266 pb contro 236 pb nel terzo trimestre 2008, continua a peggiorare a causa del deterioramento della situazione congiunturale, in particolare in Europa meridionale e centrale.

L'utile al lordo delle imposte, a 159 milioni di euro, è in calo solo del 3% rispetto al quarto trimestre 2007, a causa di una plusvalenza da cessioni sulla quota di partecipazione del Gruppo in Cofidis.

Sull'insieme del 2008, il margine d'intermediazione aumenta dell'11,2% rispetto al 2007, attestandosi a 3.792 milioni di euro, in particolare a causa della crescita dei impieghi. Grazie alla più rapida attuazione dei programmi di riduzione dei costi, il rapporto di cost/income è in miglioramento di 1,7 pp. Il peggioramento della congiuntura, in particolare in Spagna e in Europa centrale, pesa sul costo del rischio, che raggiunge 1.218 milioni di euro (+ 66,8%/2007). Dopo l'effetto della plusvalenza da cessione della partecipazione in Cofidis, l'utile al lordo delle imposte ammonta a 666 milioni di euro (808 milioni di euro nel 2007).

Nel 2009, Personal Finance prevede di :

- rafforzare le sinergie con le reti bancarie del Gruppo;
- amplificare il suo programma di riduzione dei costi, finalizzato all'ottenimento nel 2009 di un effetto forbice positivo di 2 pp;
- proseguire nel 2009 le iniziative già intraprese, al fine di attenuare gli effetti della crisi sul rischio e in particolare di riorientare la nuova produzione, nonché di adattare e rafforzare i team di recupero crediti.

■ EQUIPMENT SOLUTIONS

Nuovamente colpiti dal calo dei prezzi dei veicoli usati, i ricavi di Equipment Solutions sono pari a 225 milioni di euro, con una flessione del 22,9% rispetto al quarto trimestre 2007. La diminuzione del 13,5% dei costi operativi e l'incremento del costo del rischio a 48 milioni di euro provocano una perdita ante imposte di 14 milioni di euro.

Sull'insieme del 2008, il margine d'intermediazione della linea di business diminuisce dell'8,8% rispetto al 2007. I costi operativi, sotto controllo, diminuiscono dell'1,5%. Tenuto conto del peggioramento del costo del rischio, in particolare a causa di accantonamenti eccezionali su alcune controparti, l'utile al lordo delle imposte ammonta a 180 milioni di euro contro 361 milioni di euro nel 2007.



A partire dal 2009, la nuova struttura «Retail Banking» raggruppa tutte le attività retail del Gruppo, al fine di accelerare il loro sviluppo e la loro coerenza d'insieme. La nuova realtà conta 6.000 agenzie e 16 milioni di clienti, e nel 2008 ha generato ricavi per 17.525⁽⁵⁾ milioni di euro.

Il raggruppamento delle attività retail è accompagnato da :

- l'assunzione della responsabilità delle attività e dei progetti trasversali da parte di 6 nuove funzioni centrali "Retail banking" ;
- la creazione di «Retail Banking Information System» ;
- la trasformazione dei mercati emergenti in un'unità operativa integrata.

Questa nuova struttura avrà quattro obiettivi :

- coordinare lo sviluppo del Gruppo nel settore del retail banking ;
- favorire lo scambio di know-how ;
- favorire l'industrializzazione e la condivisione dei grandi investimenti ;
- sviluppare le attività di cross-selling.

(5) Prendendo in considerazione il 100% della Banque Privée in Francia, al netto degli effetti dei conti PEL/CEL e il 100% del Private banking in Italia.

Rafforzamento della solidità finanziaria

Al 31 dicembre 2008, il capitale di "Tier 1" ammonta a 41,8 miliardi di euro, con un incremento di 5,3 miliardi di euro rispetto al 31 dicembre 2007, grazie al mantenimento della capacità di generare utili del Gruppo ed alla partecipazione, nel quarto trimestre, alla prima tranche del piano francese di sostegno alla crescita per 2,55 miliardi di euro.

Le attività ponderate hanno registrato nel 2008 una notevole crescita, pari all'11,5%, a testimonianza dell'impegno del Gruppo al servizio dell'economia reale. Nel quarto trimestre, questo aumento è limitato all'1,6%. Tenuto conto dei limiti normativi ("floor"), le attività ponderate sono aumentate del 4,6% (+24 miliardi di euro). La riduzione degli impieghi ponderati risultanti dalle attività di finanziamento di CIB (-9 miliardi di euro) compensano infatti parzialmente l'aumento dovuto all'effetto dei rischi di mercato, compreso l'impatto dell'estrema volatilità sul VaR (+ 15 miliardi di euro), e dei trasferimenti dal portafoglio di negoziazione verso il portafoglio bancario (+ 2 miliardi di euro).

Il rapporto di solvibilità si attesta così al 31 dicembre 2008 al 7,8%, contro il 7,3% al 31 dicembre 2007, senza diluizione degli azionisti e dopo aver preso in conto il pagamento di un dividendo di 1 euro per azione. Questo rapporto è adeguato al profilo di rischio di BNP Paribas.

Dopo aver preso in conto gli effetti della riduzione del "floor" al 1° gennaio 2009 e della partecipazione alla seconda tranche del piano francese, il rapporto di "Tier 1" del Gruppo è pari all'8,4% proforma.

A breve termine, BNP Paribas continuerà ad aumentare il suo rapporto di "Tier 1": il capitale sarà accresciuto grazie a risultati positivi e mediante la partecipazione al piano francese di sostegno alla crescita, mentre le attività ponderate saranno ridotte nel 2009 di 20 miliardi di euro, a perimetro e cambio costanti, combinando un forte calo in CIB, una stabilizzazione nei mercati emergenti e in BancWest e un proseguimento della crescita in Francia e in Italia.

A medio termine, il Gruppo punta a mantenere un rapporto di "Tier 1" sempre superiore al 7,5%.

Per quanto riguarda la liquidità, il Gruppo si appoggia su un vantaggio competitivo di rilievo, costituito dal livello del suo spread di CDS, il più basso fra le banche con attività comparabile. Il Gruppo adotta un approccio molto proattivo, per prendere in conto il maggior costo della liquidità, adattando l'offerta di prodotti e le sue condizioni. Nel corso del 2008, il rapporto crediti/depositi è stato ridotto dal 129% al 119%, grazie ad una crescita dei depositi (+19%) superiore a quella dei crediti (+11%). Il programma di emissione a medio e a lungo termine del Gruppo per il

2009 è stimato a 30 miliardi di euro, di cui 9,2 miliardi di euro sono già realizzati o impegnati.

La struttura del bilancio è solida. Grazie alla prudente politica di acquisizione del Gruppo, l'importo del goodwill è di soli 11,3 miliardi di euro, essenzialmente legati ad acquisizioni anteriori alla metà del 2006, nelle attività di retail banking (8,6 miliardi di euro di cui 3,6 miliardi di euro per BancWest e 1,7 miliardi di euro per BNL bc) con una esposizione molto ridotta alle zone a rischio (764 milioni di euro nei mercati emergenti, fra cui solo 119 milioni di euro per UkrSibbank).

Infine, i costi saranno stabilizzati nel 2009 rispetto al 2008, a perimetro e cambio costanti, escluse le retribuzioni variabili. Questa stabilizzazione della base dei costi si esprimerà con modalità appropriate alla situazione di ciascuna entità del Gruppo: riduzione in CIB, stabilità in FRB e BNL bc e crescita molto selettiva in AMS e nel resto del retail banking.

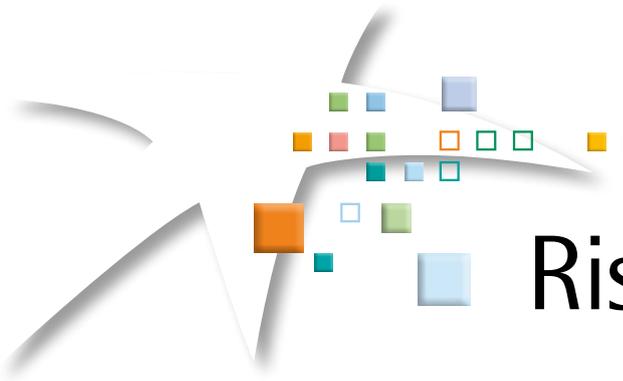
Con l'effetto di queste misure, BNP Paribas sarà ben posizionata nel contesto ancora incerto del 2009, per trarre il massimo beneficio dai suoi punti di forza strutturali:

- il rafforzamento della sua capacità d'attrazione;
- la diversificazione delle sue linee di business, strettamente legate alle attività retail, che generano il 60% dei ricavi;
- la concentrazione della sua presenza geografica in Europa occidentale (75% dei ricavi);
- la buona capacità di controllo e la reattività nella gestione dei costi;
- l'attenzione prestata alla coppia rendimento/rischio nel succedersi dei cicli economici.



Per l'industria dei servizi finanziari, il 2008 è stato un anno di crisi senza precedenti. Con un utile di 3 miliardi di euro, che la situa fra le prime dieci banche a livello mondiale, BNP Paribas ha confermato la sua solidità, grazie ai vantaggi comparativi procurati da un posizionamento strategico diversificato, profondamente legato al retail banking e centrato sull'Europa occidentale.

Nel 2009, BNP Paribas svilupperà le sue attività al servizio del finanziamento dell'economia reale, in particolare in Francia, proseguendo al tempo stesso attivamente nel processo di adattamento, già avviato, ad un contesto che resterà molto difficile: riduzione dei rischi di mercato e delle attività ponderate, rafforzamento del capitale mediante generazione di risultati e tramite il piano francese di sostegno alla crescita, stabilizzazione della base dei costi, proattività nella gestione dei rischi.



Risultati degli ultimi cinque esercizi di BNP Paribas SA

BNP PARIBAS SA
2004
2005
2006
2007
2008
Situazione finanziaria a fine esercizio

a) Capitale sociale (<i>in euro</i>)	1.769.400.888	1.676.495.744	1.860.934.954	1.810.520.616	1.824.192.214
b) Numero di azioni ordinarie esistenti	884.700.444	838.247.872	930.467.477	905.260.308	912.096.107
c) Numero di obbligazioni convertibili in azioni	Nessuna	Nessuna	Nessuna	Nessuna	Nessuna

**Risultato operativo complessivo effettivo
(in milioni di euro)**

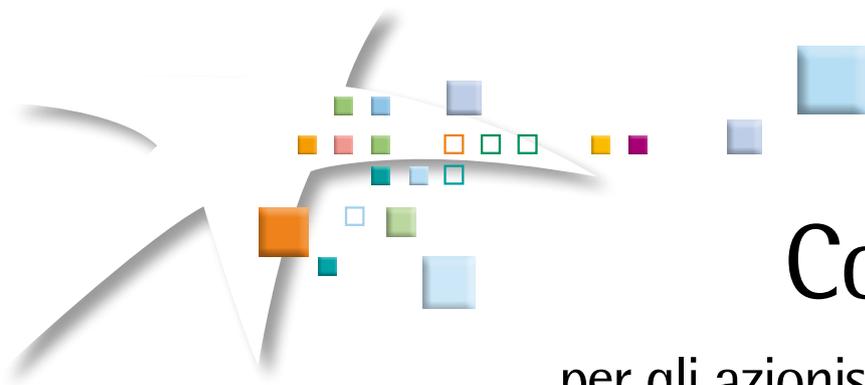
a) Volume d'affari al netto delle imposte	25.095	29.994	37.957	47.028	48.643
b) Utile al lordo di imposte, ammortamenti e accantonamenti	3.938	3.556	5.024	5.257	3.400
c) Imposte sugli utili	(715)	299	(45)	285	1.201
d) Utile al netto di imposte, ammortamenti e accantonamenti	3.282	3.423	5.375	4.532	715
e) Utili distribuiti	1.770	2.183	2.892	3.034	912

Risultato operativo rapportato a una singola azione (*in euro*)

a) Utile al netto delle imposte, ma al lordo di ammortamenti e accantonamenti	3,67	4,62	5,36	6,12	5,04
b) Utile al netto di imposte, ammortamenti e accantonamenti	3,71	4,08	5,76	5,00	0,78
c) Dividendo distribuito per azione	2,00	2,60	3,10	3,35	1,00

Personale

a) Dipendenti al 31 dicembre	44.534	45.356	46.152	47.466	47.443
b) Massa salariale (<i>in milioni di euro</i>)	2.729	3.074	3.376	3.554	3.112
c) Versamenti effettuati a titolo di oneri sociali (previdenza, contributi sociali, ecc.) (<i>in milioni di euro</i>)	992	1.222	1.474	1.106	1.053



Consigli pratici per gli azionisti presenti all'Assemblea

**La seduta del 13 Maggio 2009 inizierà alle 15.30
precise e gli azionisti saranno accolti in sala dalle 14.00.**

Si raccomanda quindi

- 1** di presentarsi in anticipo al Servizio d'Accoglienza, in possesso della tessera d'ammissione, per firmare il foglio delle presenze ;
- 2** di entrare in sala solo con il dispositivo di voto elettronico, consegnato con le modalità d'utilizzo al momento della firma del foglio delle presenze ;
- 3** di volersi conformare alle indicazioni nuovamente fornite durante la seduta, relativamente alle modalità di votazione.

Al fine di consentire il corretto svolgimento delle operazioni di conteggio dei voti e la fissazione del quorum, si attira l'attenzione degli azionisti sul fatto che le firme del foglio delle presenze saranno chiuse a partire dalle ore 17.30.

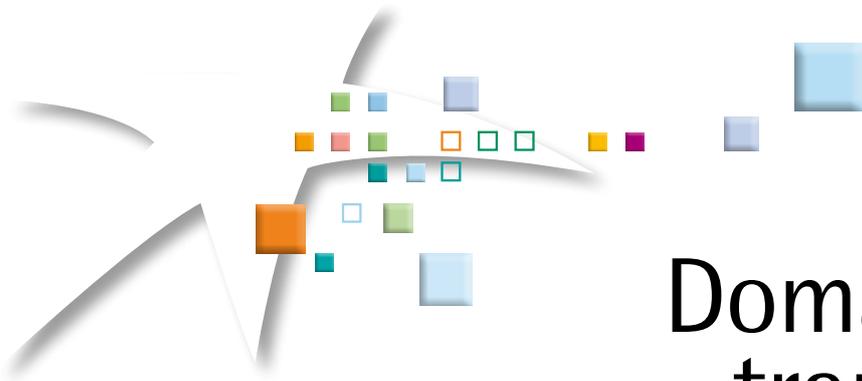
BNP Paribas ha pienamente adottato, da lungo tempo, pratiche di sviluppo sostenibile, fondamento di un processo di creazione di valore solido e costante per i suoi azionisti. La Banca ha quindi ritenuto auspicabile che l'importante occasione d'incontro con gli investitori costituito dall'Assemblea Generale s'inscriva nel quadro dei principi di responsabilità sociale della vostra impresa.

Di conseguenza, per ogni azionista che assisterà all'Assemblea Generale del 13 maggio 2009 o che avrà trasmesso le sue istruzioni via Internet prima dello svolgimento di tale riunione, BNP Paribas destinerà una somma di 10 euro al programma "Coup de pouce aux projets du personnel", appositamente sviluppato dalla Fondazione BNP Paribas per incoraggiare le iniziative di solidarietà di interesse generale nelle quali i

collaboratori della Banca sono impegnati gratuitamente a titolo personale.

Infine, BNP Paribas è lieta di rendere conto ai suoi azionisti dell'utilizzo effettuato del contributo di 19.920 euro versato nel 2008, ad integrazione dei fondi già assegnati ai progetti del personale della vostra Azienda, tramite la Fondazione BNP Paribas, che svolge la sua attività sotto l'egida della Fondation de France. Il totale di tali somme è stato suddiviso fra 34 progetti, tutti promossi da componenti del personale della Banca, dei quali solamente 6 hanno ottenuto il contributo massimo pari a 4.000 euro. Tali progetti riguardavano in gran parte delle iniziative attuate in Francia, con 3 iniziative intraprese in America del Sud, 5 in Asia e 6 in Africa.

Nel sito Internet "invest.bnpparibas.com", sezione "Assemblea Generale" quindi "l'essenziale in pochi clic", potrete assistere a una dimostrazione animata delle possibilità e modalità di partecipazione alla nostra riunione.



Domanda di invio tramite Internet

riservata ai detentori di azioni nominative⁽¹⁾
dei documenti di partecipazione alle
Assemblee Generali

Inviare il modulo a:

BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES
GCT- Services aux Émetteurs - Assemblées
Immeuble Tolbiac - 75450 PARIS Cedex 09

Chiedo che i documenti di partecipazione alle Assemblee Generali di BNP Paribas mi siano da oggi in poi inviati tramite Internet.

Sig./Sig.ra/Sig.rina

Cognome, nome :

Indirizzo :

Codice di avviamento postale : Città :

Indico di seguito il mio indirizzo di posta elettronica : @

Redatto a

il 2009

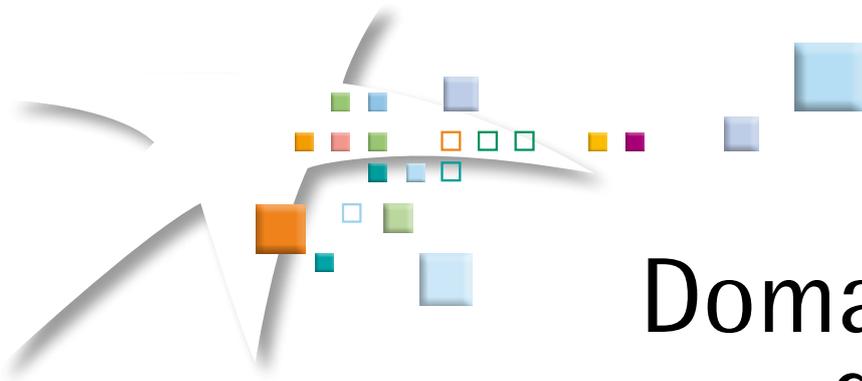
Firma

Qualora intendiate ricevere nuovamente la vostra convocazione per posta, sarà sufficiente darcene comunicazione tramite raccomandata con ricevuta di ritorno.

(1) Questa possibilità è riservata esclusivamente ai detentori di azioni nominative di BNP Paribas.



BNP PARIBAS



Domanda di invio di documenti e informazioni

Inviare il modulo a:

BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES

GCT- Services aux Émetteurs - Assemblées

Immeuble Tolbiac - 75450 PARIS Cedex 09

Assemblea Generale Mista di Mercoledì 13 Maggio 2009

Il/La sottoscritto/a

Nome e cognome :

Indirizzo:

Codice di avviamento postale : Città :

detentore di azione (i) in forma:

- nominativa,

- al portatore, iscritta(e) in conto presso⁽¹⁾

chiede a BNP Paribas, ai sensi degli articoli R 225-83 e R 225-88 del "Code de commerce" francese di inviargli/le, in vista dell'Assemblea Generale Mista del 13 Maggio 2009, i documenti e le informazioni di cui all'articolo suddetto.

Redatto a

il 2009

Firma

NOTA : Ai sensi del comma 3 dell'articolo R 225-88 del "Code de commerce" francese, gli azionisti detentori di titoli nominativi possono, con un'unica domanda, chiedere alla banca l'invio dei documenti di cui all'articolo R 225-83 del "Code de commerce" francese in occasione di ogni successiva Assemblea di azionisti.

(1) Indicazione della banca, dell'istituto finanziario o della società di investimento responsabile del conto.



BNP PARIBAS



BNP PARIBAS

Società anonima con capitale di € 2.198.641.552
Sede legale : 16, boulevard des Italiens,
75009 Parigi – 662 042 449 R.C.S. Paris