



BNL per le Reti d'Impresa



BNL
GRUPPO BNP PARIBAS

| La banca per un mondo che cambia

Reti d'Impresa: vantaggi per imprese e banche

VANTAGGI PER LE IMPRESE

Forma di collaborazione efficace tra aziende

Maggiori economie di scala (efficienza sui costi, potere negoziale verso i clienti e i fornitori)

Superamento del concetto di territorialità

Condivisione di rischi e benefici negli investimenti e nell'apertura verso nuovi mercati

VANTAGGI PER LE BANCHE

Aumento della visibilità sul business delle imprese

Aumento del supporto tra le imprese partecipanti

Supporto per la banca nella valutazione dell'impresa per i piani prospettici di business di medio lungo periodo

Aumento della competitività delle aziende finanziate



Offerta BNL per le Reti d'Impresa



BNL in-forma: 5 convegni regionali



Temi ricorrenti (esempi)

- Il contratto di Rete non è un soggetto giuridico: come gestirlo.
- La Rete è una convergenza di interessi: come tutelarli.
- Il fondo patrimoniale e le riserve di utili: modalità di destinazione delle risorse all'attività di rete.
- Le modalità di finanziamento dei progetti di rete: soggetti obbligati e garanzie solidali
- Strumenti finanziari per le Reti: sul mercato domestico e internazionale.
- Sistemi di governance:
 - Con rappresentanza o senza rappresentanza
 - Societarizzati o affidati ad un'azienda della Rete

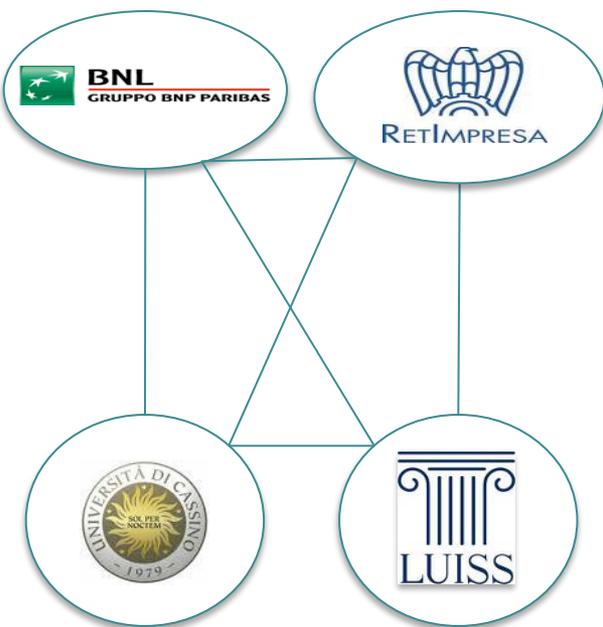
Modalità di informazione

- **5 Convegni** organizzati da BNL con Retimpresa nelle maggiori città italiane (il primo si terrà in Assolombarda)
- Le **aziende associate** a Confindustria verranno invitate
- Sarà l'occasione giusta per **condividere** le ultime notizie e un'opportunità per **discutere** delle modalità più efficaci per lavorare in Rete



BNL in-forma: il Master Luiss/Univ. Cassino

BNL
informa



Obiettivi della formazione

- **Contribuire** allo sviluppo del territorio di riferimento e della competitività delle imprese
- **Approfondire le best practice** su governance, controllo di gestione, pianificazione degli investimenti, sostegno finanziario.
- Fornire soluzioni agli **imprenditori** che partecipano a vario titolo a formazioni reticolari di impresa

Destinatari

- **Manager e professionisti** che vogliono mettere le proprie competenze al servizio di sistemi di reti di impresa
- **Funzionari e dipendenti di enti istituzionali o associativi** che possono trovarsi ad interagire con aggregazioni imprenditoriali reticolari e che quindi ne debbano conoscere le logiche e le modalità di funzionamento

Modalità di formazione

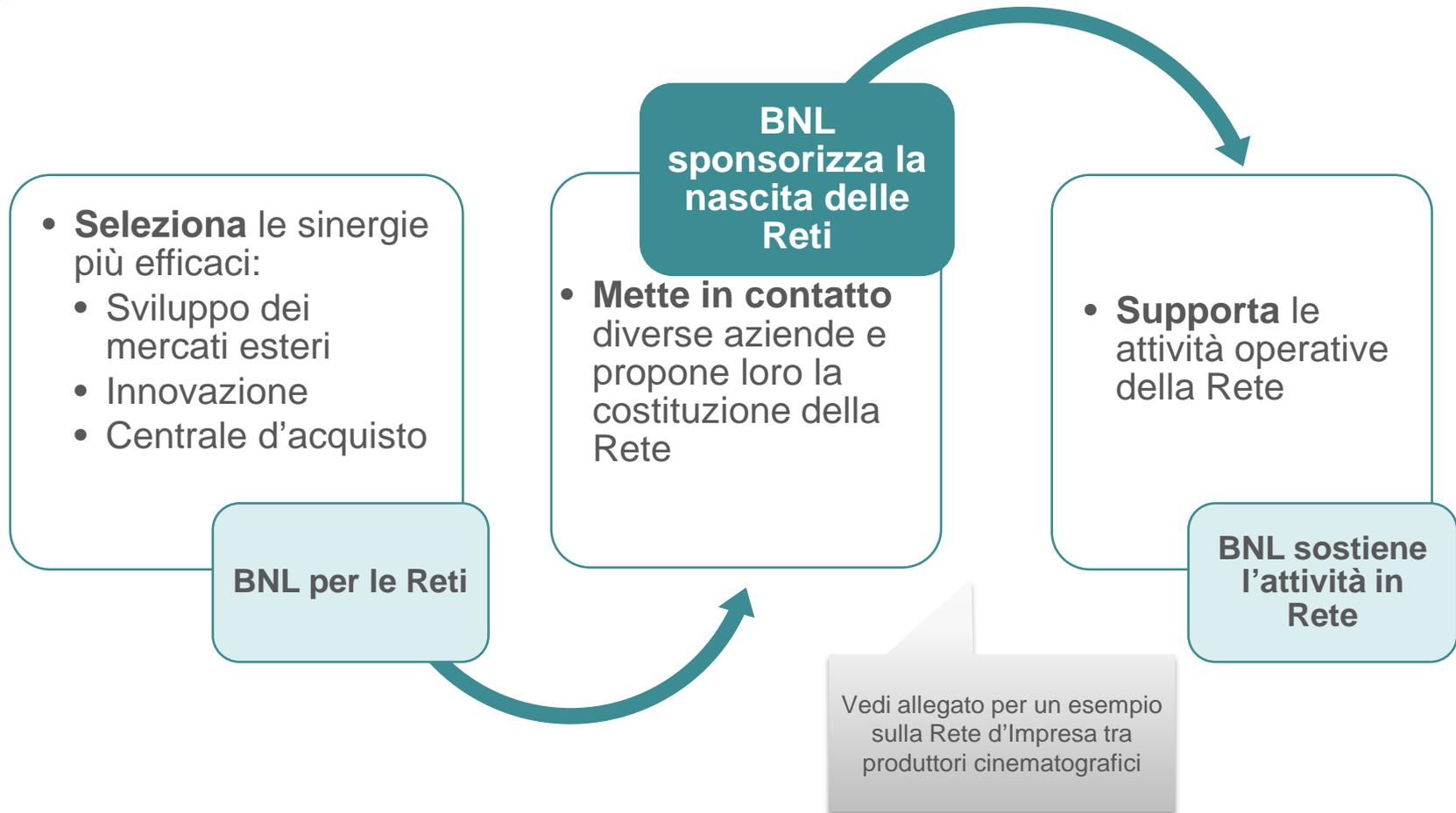
- **Master in Management delle Reti d'Impresa**
- Partner:
 - BNL
 - **LUISS Business School**,
 - **Università degli Studi di Cassino**
 - **Unindustria – Confindustria Frosinone**
 - **Retimpresa**
- Quando: **7 ottobre – 3 dicembre 2011**
- Dove: Il Programma si svolgerà presso l'**Università degli Studi di Cassino**
- Infoline:
 - **LUISS Business School** (Tel. 06 85222264 / 06 85222239 oppure lbs@luiss.it / www.lbs.luiss.it)
 - **Unindustria – Confindustria Frosinone** (Tel. 0775 817221 / Fax 0775 853368 oppure stefania.petriglia@un-industria.it)



BNL
GRUPPO BNP PARIBAS

La banca per un mondo che cambia

BNL sponsorizza le Reti tra le aziende



BNL incentiva: la selezione dei migliori programmi per il miglioramento del rating delle aziende (1/3)



BNL utilizza il rating come supporto alla valutazione del merito creditizio dal 2001. il modello è in continua evoluzione, attualmente è operativa la terza release del modello.

BILANCIO

dati storici

Valutazione dell'equilibrio economico finanziario basato su dati storici utilizzando indici di:

- Efficienza Economica;
- Redditività;
- Struttura Finanziaria;
- Struttura Patrimoniale.

ANDAMENTALE

dati correnti

Valutazione delle disponibilità ed utilizzo delle fonti di finanziamento basata sui dati correnti:

- Indicatori relativi all'andamento del rapporto creditizio con la Banca e con il Sistema Bancario

QUALITATIVO

Giudizio Gestore

Valutazione di tipo "judgmental" della solvibilità dell'azienda sulla base della conoscenza del cliente da parte del gestore

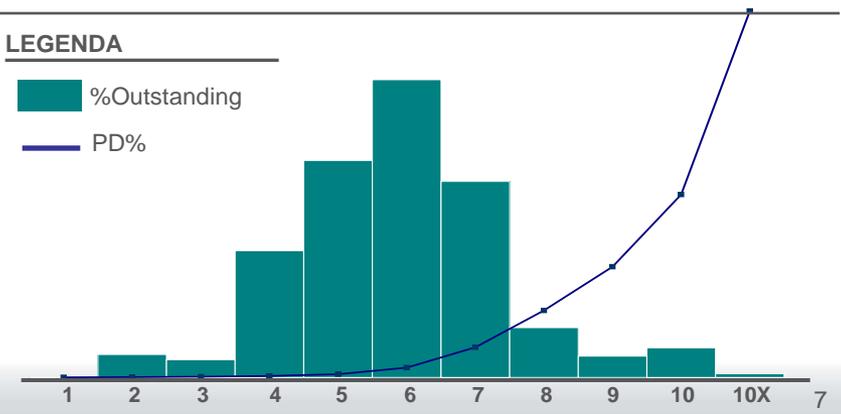
Su questa componente si può innestare velocemente la valutazione delle Reti

Basel 2 compliant Rating System

Ogni cliente è posizionato su una scala continua che sintetizza la sua Probabilità di Default (probabilità di ingresso nell'arco di 1 anno in past due, incaglio, ristrutturato o sofferenza)

LEGENDA

- %Outstanding
- PD%



BNL
GRUPPO BNP PARIBAS

La banca per un mondo che cambia

BNL incentiva: la selezione dei migliori programmi per il miglioramento del rating delle aziende (2/3)



Anagrafica della Rete e informazioni sul contratto di Rete

- Tipologia del contratto di Rete (atto pubblico, scrittura privata autentica, ...)
- Codice fiscale della Rete (ove esistente)
- Durata del contratto (Coerenza con gli obiettivi)

Identificazione dell'Organo Comune

- Società partecipante
- Organo strutturato ad hoc (anche esterno alla rete)

Settore produttivo del progetto di Rete

- Benchmark con previsioni economiche settoriali e policy BNL

Agevolazioni fiscali

- Potenziale correzione dei ratio finanziari dell'impresa in Rete
- Robustezza/Autofinanziamento della Rete

Criteria per la valutazione del programma di Rete



BNL incentiva: la selezione dei migliori programmi per il miglioramento del rating delle aziende (3/3)



Finalità della Rete

- Progetti di Produzione, Ricerca, Vendite, Acquisti, ...: valutazione del progetto, dell'inserimento organico nel business model delle aziende partecipanti e nella catena del valore dei settori industriali di appartenenza
- Potenzialità del progetto di Rete

Valutazione del piano produttivo di Rete

- Rilevanza del progetto sulle attività ordinarie delle aziende partecipanti
- Grado di organizzazione manageriale e di processi per la realizzazione degli obiettivi
- Presenza e attendibilità di un business plan e di un project plan delle attività della Rete
- Possibilità di espandere le attività di collaborazione nel futuro
- Modalità di rendicontazione dei costi/ricavi e dei flussi di incassi/pagamenti della Rete
- Entità del fondo patrimoniale/riserve accantonate e corrispondenza con le risorse necessarie per l'attuazione del programma (ed eventuali altre forme di autofinanziamento/copertura del progetto)
- Disposizioni sulla Governance e sulla protezione del patrimonio
- Apertura geografica della Rete (tra più regioni)

Criteria per la valutazione del programma di Rete

BNL incentiva: prodotto di finanziamento dedicato alle Reti: “2XRete” (1/2)



Si tratta di una linea di prodotti di finanziamento a medio lungo termine, chirografari o ipotecari, rivolti alle aziende che hanno sottoscritto un contratto di rete ed hanno destinato risorse alla sua realizzazione.

FINALITA' - DESTINAZIONE

- Investimenti e/o altre finalità previste nel contratto di Rete d'Impresa
- **Aziende che hanno sottoscritto un contratto di Rete**

VALUE PROPOSITION

- La banca sostiene la Rete d'Impresa che ha pianificato un **progetto di sviluppo**, finanziando le aziende partecipanti per un **importo fino a due volte le risorse destinate alla realizzazione delle iniziative di rete**; l'importo è concesso all'Organo Comune o – in assenza – alle singole aziende della Rete.*

IMPORTO

- Compreso **tra un minimo di 20.000 € e un massimo di 3 MLN €**, per un valore massimo pari fino a due volte le risorse destinate alla realizzazione delle iniziative di rete

DURATA

- Opzione 1: **chirografario max 3 anni**
- Opzione 2: **ipotecario a 7 o 10 anni**
- Opzione 3: **garantito dal Fondo centrale di garanzia PMI o da un primario confidi max 5 anni**

TASSO D'INTERESSE

- Variabile, parametrato all'**Euribor a 3 mesi o 6 mesi** in relazione alle scadenze del piano di rimborso

AMMORTAMENTO

- Per rate **trimestrali o semestrali** posticipate.
- **Preammortamento massimo di 12 mesi**

- **Covenant** rispetto alle principali milestone del programma

CARATTERISTICHE TECNICHE



* Sotto forma di uno o più finanziamenti, in misura complessiva di norma proporzionale agli impegni delle singole aziende.

BNL incentiva: prodotto di finanziamento dedicato alle Reti: “2XRete” (2/2)



GARANZIE

- Possono essere previsti sia finanziamenti in forma chirografaria, sia assistiti da ipoteca o garanzie reali, sia da garanzia del fondo centrale PMI o confidi. Nel caso di finanziamento all'Organo di Controllo è prevista la **fideiussione pro quota senza vincolo di solidarietà da parte delle aziende aderenti**.
- **In casi particolari potrà eventualmente essere assunta a garanzia una quota di eccedenza del fondo patrimoniale non destinata ai progetti previsti dalla rete.** In tal caso la banca stipulerà un accordo con le aziende partecipanti al fondo stesso, disciplinando in forma consorziale le somme depositate, se tale regola non fosse già prevista dal Contratto di Rete sottoscritto.

OBBLIGO DI RENDICONTAZIONE E TRASPARENZA

- La Rete dovrà fornire alla banca una **rendicontazione economica, patrimoniale e finanziaria del progetto ogni 12 mesi**.
- Nel caso di piano di erogazioni a SAL verrà definita la documentazione comprovante lo stato avanzamento lavori da fornire per consentire la singola erogazione.

AGEVOLAZIONI

- È prevista una valutazione creditizia della Rete che potrebbe portare ad un **miglioramento del rating** delle aziende partecipanti alla Rete stessa
- La banca privilegerà l'adozione di **fondi BEI**, ove possibile, riconoscendo all'Organo di Controllo o alla singola azienda i vantaggi fiscali e di prezzo previsti. In caso alternativo, la banca utilizzerà i propri fondi.



BNL incentiva: riduzione del pricing sui finanziamenti dei progetti migliori



BNL è pronta ad offrire vantaggi sul costo dei finanziamenti alle iniziative più efficaci inserite nei programmi di Rete in quanto mitigano i parametri di rischio del cliente:

- Perdita Attesa più bassa;
- Spread Risk Adjusted più contenuto

Riduzione dello spread sui finanziamenti finalizzati alle migliori iniziative di Rete d'Impresa tra il 15 e il 30%



BNL consiglia: supporto alle Reti d'Impresa all'estero



INVESTIMENTI ALL'ESTERO

- **Italian Desk in 10 paesi: le aziende appartenenti alle Reti potranno avvalersi, per le attività finanziarie all'estero, di strutture dedicate** create nelle banche partecipate o filiali del Gruppo BNP Paribas, con una presenza strategica nell'area del Mediterraneo.



Francia, Algeria, Tunisia, Golfo, Egitto, India, Marocco, Turchia, Cina, Stati Uniti

I VANTAGGI OFFERTI

- Un interlocutore unico in Italia e all'estero
- Assistenza esclusiva alla clientela italiana
- Un'ampia offerta di prodotti e servizi
- Personale di lingua italiana



CAPITALE

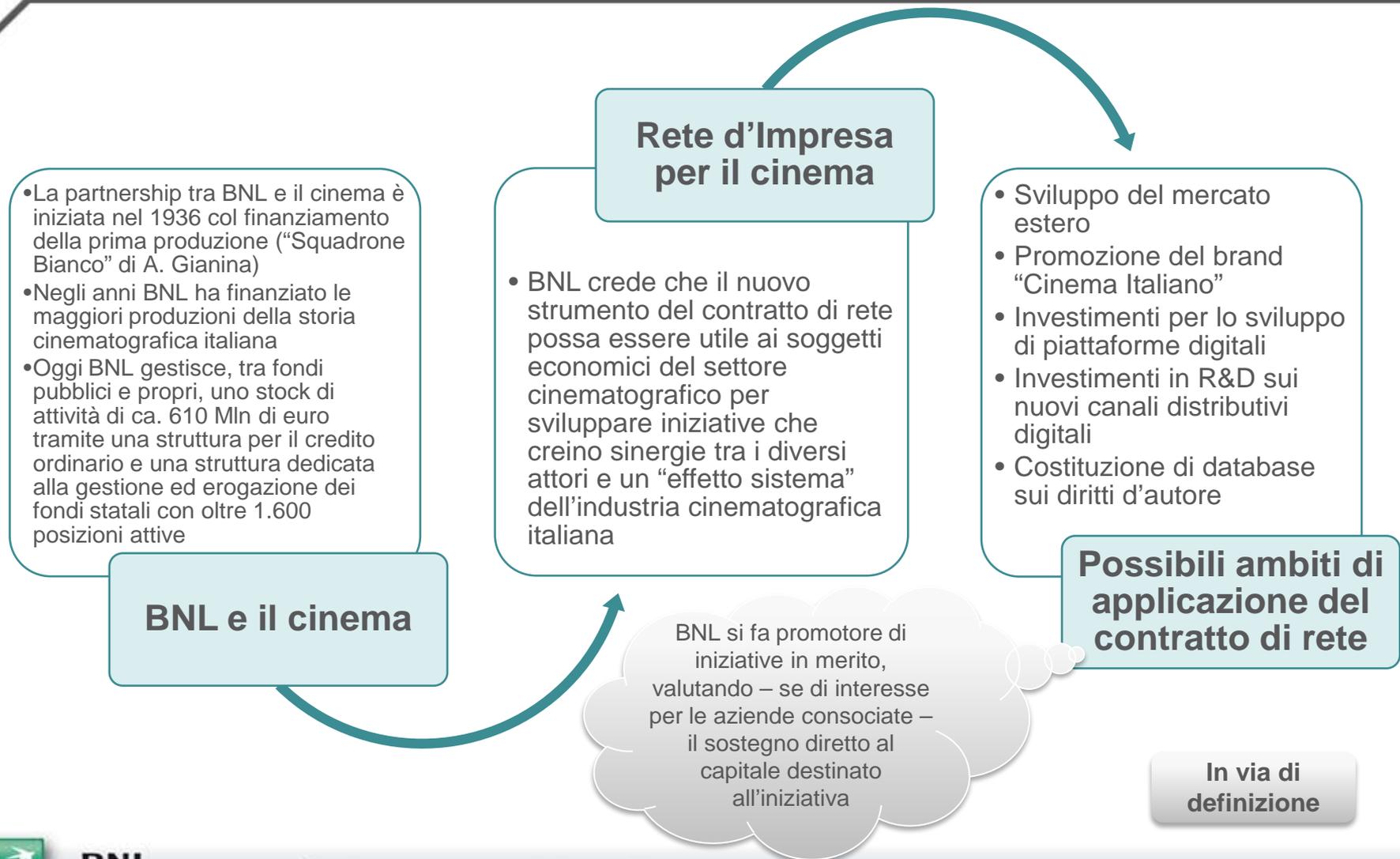
- **Interventi diretti BNL** nel capitale delle aziende in Rete che presentano un'iniziativa interessante verso l'internazionalizzazione del loro business business.
- **Intervento congiunto BNL – SIMEST** finalizzato ai progetti di investimento e alle iniziative di radicamento sul mercati esteri delle imprese italiane. (*SIMEST, Società Italiana per le Imprese all'Estero, promuove i processi di internazionalizzazione delle imprese italiane e assiste gli imprenditori nelle loro attività all'estero, partecipando alla realizzazione di investimenti e favorendo gli scambi commerciali*).

CREDITO

- **Interventi creditizi diretti BNL** in favore delle iniziative di rete, sia nelle entità italiane che nelle eventuali filiali estere delle aziende italiane
- **Finanziamenti con garanzia SACE** per agevolare l'accesso al credito delle aziende italiane con fatturato inferiore a 250 mln € che decidano di allargare la propria operatività all'estero (*SACE, Servizi Assicurativi del Commercio Estero, è la principale agenzia di credito all'esportazione italiana mirata a sostenere gli investimenti all'estero delle imprese italiane, assicurandone le operazioni contro il rischio commerciale e politico*).



Allegato – Un primo esempio di sponsorizzazione attiva delle Reti da parte di BNL: il settore cinematografico





Le informazioni contenute in questo documento sono elaborate da BNL o tratte da fonti ritenute attendibili ma non vi è alcuna garanzia o dichiarazione sulla loro accuratezza, completezza o correttezza.

BNL declina qualsiasi responsabilità per danni diretti o conseguenti danni derivanti da qualsiasi utilizzo del presente elaborato o del suo contenuto. Questo documento, pubblicato per l'assistenza dei destinatari, è strettamente confidenziale e non può essere riprodotto, pubblicato o diffuso per alcuno scopo.

