

## COME PIANIFICO IL MIO SVILUPPO? QUAL È IL RUOLO DELLA MIA BANCA?

Orientarsi verso strategie di crescita permette di creare valore attraverso il miglioramento delle varie funzioni aziendali. Per questo, la banca permette di attingere a fonti di finanziamento che rendono possibile la realizzazione degli investimenti, sia nel breve sia nel medio-lungo periodo.

### **CREARE VALORE**

- La funzione industriale genera valore attraverso la produzione di beni e di servizi della migliore qualità e a costi più bassi, e deve ottimizzare l'impiego delle risorse tramite i propri processi produttivi. Pertanto effettua investimenti che le consentano di perseguire tali obiettivi
- La funzione commerciale tende a creare valore attraverso la massimizzazione delle proprie quote di mercato e dei volumi di vendita secondo le migliori condizioni economiche possibili. Pertanto effettua investimenti legati a forme di promozione delle proprie vendite tali da conquistare sempre maggiori quote del mercato e da aprire nuove linee commerciali
- La funzione di ricerca e sviluppo crea valore attraverso l'innovazione. Pertanto effettua investimenti con tempistiche spesso lunghe

### **COLLABORARE CON LA BANCA**

Ogni funzione aziendale contribuisce direttamente alla creazione del valore e quindi della crescita dell'attività imprenditoriale. La banca dispone delle risorse necessarie per coprire e realizzare questi investimenti. Perché si abbia la giusta relazione tra banca e impresa, il processo di creazione del valore deve essere:

- **durevole:** deve ricoprire l'intero arco temporale del progetto, assicurare una fonte adeguata all'investimento, di breve o medio-lungo periodo
- **sostenibile:** deve essere di possibile realizzazione e il piano dei conti deve essere in grado di supportare un nuovo rapporto di indebitamento con la banca

### **TROVARE GLI STRUMENTI GIUSTI**

Una volta venuta chiarita e certificata la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda, la banca elabora un piano di finanziamento il più possibile congruo alle esigenze originate dai nuovi investimenti. Sempre di maggiore importanza sono lo studio del disegno imprenditoriale, i tempi di realizzazione e di consegna, i flussi finanziari creati, il fabbisogno finanziario richiesto.

L'analisi dei flussi finanziari consente di identificare con chiarezza la destinazione delle risorse movimentate per un certo periodo e di analizzare la prospettiva attesa per il futuro. La banca ha l'onere di verificare la compatibilità dei piani finanziari con le possibili forme di copertura, ovvero le diverse linee di finanziamento a disposizione. L'impresa dovrà quindi fornire un rapporto di indebitamento ottimale per poter attingere a un nuovo capitale di prestito; anche il proprio fabbisogno finanziario deve rientrare nei piani di valutazione fatti dalla banca, tali da sopportare l'intero flusso finanziario generato dal nuovo investimento.

In questo modo banca e impresa potranno pianificare insieme un business che terrà conto della particolarità e della realizzabilità del progetto imprenditoriale, nel rispetto dei tempi di creazione dovuti e del fabbisogno finanziario richiesto.